

**COMUNE DI**

**GALLIATE**

Provincia di Novara

**Documento Unico di Programmazione  
Ordinario  
2022-2024**

*Principio contabile applicato alla programmazione*

*Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011*

## SOMMARIO

2	Premessa	Pag. 4
3	I - SEZIONE STRATEGICA - SeS	Pag. 5
3.1	ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE	Pag. 6
3.1.1	Quadro di riferimento Internazionale e Comunitario	Pag. 6
3.1.1.1	Previsioni di finanza Pubblica	Pag. 8
3.1.2	Indirizzi ed obiettivi strategici	Pag. 14
3.2	ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE	Pag. 19
3.2.1	Situazione socio economica del territorio	Pag. 19
3.2.1.1	Territorio	Pag. 20
3.2.1.2	Popolazione e trend storico	Pag. 23
3.2.1.3	Sistema produttivo insediato e strumenti urbanistici	Pag. 24
3.2.1.4	Parametri economici	Pag. 25
3.2.1.4.1	Spese di investimento articolate per missione e programma	Pag. 25
3.2.1.4.2	Gestione del Patrimonio	Pag. 26
3.2.1.4.3	Indicatori sintetici	Pag. 27
3.2.1.4.4	Indicatori Analitici di Entrata	Pag. 30
3.2.1.4.5	Indicatori Analitici di Spesa	Pag. 32
3.3	SITUAZIONE FINANZIARIA	Pag. 37
3.3.1	Gruppo Amministrazione Pubblica	Pag. 37
3.3.2	Risorse umane dell'Ente	Pag. 40
3.3.3	Risorse finanziarie dell'Ente	Pag. 43
3.3.3.1	Spese	Pag. 44
3.3.3.2	Quadro Generale riassuntivo	Pag. 45
3.3.4	Prospetto dimostrativo vincoli di indebitamento	Pag. 46
3.4	OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE	Pag. 47
3.4.1	Analisi degli obiettivi strategici	Pag. 47
3.4.2	Investimenti e realizzazione di opere pubbliche	Pag. 60
3.5	STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI	Pag. 61
4	II - SEZIONE OPERATIVA SeO - Parte prima	Pag. 62
4.1	ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI	Pag. 63
4.1.1	Valutazione generale dell'entrata	Pag. 64
4.1.2	Indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi	Pag. 65
4.1.2.1	Entrate tributarie (Titolo 1.00)	Pag. 66
4.1.2.2	Entrate da trasferimenti correnti (2.00)	Pag. 67
4.1.2.3	Entrate extratributarie (3.00)	Pag. 68
4.1.3	Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti	Pag. 69
4.1.3.1	Entrate in c/capitale (4.00)	Pag. 70
4.1.3.2	Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)	Pag. 71
4.1.3.3	Entrate da accensione di prestiti (6.00)	Pag. 72
4.1.3.4	Entrate da anticipazione di cassa (7.00)	Pag. 73
4.2	ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA	Pag. 74
4.2.1	Analisi dei programmi riferiti alle missioni	Pag. 74
4.2.1.1	Missione 01 - 01 Organi istituzionali	Pag. 75
4.2.1.2	Missione 01 - 02 Segreteria generale	Pag. 76
4.2.1.3	Missione 01 - 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	Pag. 77
4.2.1.4	Missione 01 - 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	Pag. 78
4.2.1.5	Missione 01 - 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	Pag. 79
4.2.1.6	Missione 01 - 06 Ufficio tecnico	Pag. 80
4.2.1.7	Missione 01 - 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	Pag. 81

4.2.1.8	Missione 01 - 08 Statistica e sistemi informativi	Pag. 82
4.2.1.9	Missione 01 - 10 Risorse umane	Pag. 83
4.2.1.10	Missione 01 - 11 Altri servizi generali	Pag. 84
4.2.1.11	Missione 03 - 01 Polizia locale e amministrativa	Pag. 85
4.2.1.12	Missione 04 - 01 Istruzione prescolastica	Pag. 86
4.2.1.13	Missione 04 - 02 Altri ordini di istruzione non universitaria	Pag. 87
4.2.1.14	Missione 04 - 06 Servizi ausiliari all'istruzione	Pag. 88
4.2.1.15	Missione 05 - 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico.	Pag. 89
4.2.1.16	Missione 05 - 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	Pag. 90
4.2.1.17	Missione 06 - 01 Sport e tempo libero	Pag. 91
4.2.1.18	Missione 07 - 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo	Pag. 92
4.2.1.19	Missione 08 - 01 Urbanistica e assetto del territorio	Pag. 93
4.2.1.20	Missione 09 - 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	Pag. 94
4.2.1.21	Missione 09 - 03 Rifiuti	Pag. 95
4.2.1.22	Missione 09 - 04 Servizio idrico integrato	Pag. 96
4.2.1.23	Missione 09 - 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	Pag. 97
4.2.1.24	Missione 10 - 02 Trasporto pubblico locale	Pag. 98
4.2.1.25	Missione 10 - 05 Viabilità e infrastrutture stradali	Pag. 99
4.2.1.26	Missione 11 - 01 Sistema di protezione civile	Pag. 100
4.2.1.27	Missione 12 - 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	Pag. 101
4.2.1.28	Missione 12 - 02 Interventi per la disabilità	Pag. 102
4.2.1.29	Missione 12 - 03 Interventi per gli anziani	Pag. 103
4.2.1.30	Missione 12 - 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	Pag. 104
4.2.1.31	Missione 12 - 05 Interventi per le famiglie	Pag. 105
4.2.1.32	Missione 12 - 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	Pag. 106
4.2.1.33	Missione 12 - 08 Cooperazione e associazionismo	Pag. 107
4.2.1.34	Missione 12 - 09 Servizio necroscopico e cimiteriale	Pag. 108
4.2.1.35	Missione 13 - 07 Ulteriori spese in materia sanitaria	Pag. 109
4.2.1.36	Missione 14 - 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	Pag. 110
4.3	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO	Pag. 111
5	II - SEZIONE OPERATIVA SeO - Parte seconda	Pag. 112
5.1	PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI	Pag. 113
5.2	PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE	Pag. 114
5.3	PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.	Pag. 115
5.4	PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI	Pag. 123
5.5	BILANCIO CONSOLIDATO	Pag. 126
5.5.1	BILANCIO CONSOLIDATO 2020	Pag. 127

## 2 Premessa

Le esigenze di raggiungimento degli obiettivi della nuova finanza pubblica, nell'ambito del nuovo principio della programmazione introdotto dal D.lgs. 118/2011, ha introdotto un nuovo strumento che sostituisce la relazione previsionale e programmatica denominato DUP (Documento Unico di Programmazione).

Esso svolge un ruolo centrale poiché costituisce il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione e rappresenta lo strumento di guida strategica ed operativa dell'ente. Questo elaborato si suddivide in due sezioni, denominate Sezione strategica e Sezione operativa.

La Sezione strategica (SeS) sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato e individua, coerentemente con il quadro normativo, gli indirizzi strategici dell'ente.

La Sezione operativa (SeO), partendo dalle decisioni strategiche dell'ente, delinea una programmazione operativa identificando così gli obiettivi associati a ciascuna missione e programma ed individua le risorse finanziarie, strumentali e umane necessarie per raggiungerli.

La *Sezione strategica*, denominata "Analisi delle condizioni esterne", analizza il contesto nel quale l'ente svolge la propria attività facendo riferimento in particolar modo ai vincoli imposti dal governo e alla situazione socio-economica locale. Si tratta quindi di delineare sia il contesto ambientale che gli interlocutori istituzionali, cioè il territorio ed i partner pubblici e privati con cui l'ente interagisce. L'analisi delle condizioni interne si focalizza, invece, sull'organizzazione dell'ente con particolare riferimento alle dotazioni patrimoniali, finanziarie e organizzative. Vengono approfondite le tematiche connesse all'erogazione dei servizi e le relative scelte di politica tributaria e tariffaria, lo stato di avanzamento delle opere pubbliche e le risorse necessarie a coprire il fabbisogno di spesa corrente e d'investimento. Si porrà inoltre attenzione sul mantenimento degli equilibri di bilancio nel tempo, e questo, in termini di competenza e cassa, analizzando le problematiche connesse con l'eventuale ricorso all'indebitamento ed i possibili vincoli imposti dal pareggio di bilancio.

La prima parte della *Sezione operativa*, chiamata "Valutazione generale dei mezzi finanziari" privilegia l'analisi delle entrate descrivendo sia il trend storico che la previsione futura dei principali aggregati di bilancio (titoli). In quest'analisi possono essere specificati sia gli indirizzi in materia di tariffe e tributi che le decisioni sul ricorso all'indebitamento. La visione strategica, caratteristica della SeS si trasforma poi in una programmazione operativa quando in corrispondenza di ciascuna missione suddivisa in programmi, si procede a specificare le forme di finanziamento di ciascuna missione. Si determina in questo modo il fabbisogno di spesa della missione e relativi programmi, destinato a coprire le uscite correnti, rimborso prestiti ed investimenti. Si descrivono, infine, gli obiettivi operativi, insieme alle risorse strumentali e umane rese disponibili per raggiungere tale scopo.

La seconda e ultima parte della *Sezione operativa*, denominata "Programmazione del personale, opere pubbliche e patrimonio", si concentra sul fabbisogno di personale per il triennio, le opere pubbliche che l'amministrazione intende finanziare nello stesso periodo ed il piano di valorizzazione e alienazione del patrimonio disponibile non strategico.

## I - SEZIONE STRATEGICA SeS

## 3.1 ANALISI DELLE CONDIZIONI ESTERNE

### 3.1.1 Quadro di riferimento Internazionale e Comunitario

La ripresa economica globale si è rafforzata a partire dall'inizio del 2021 grazie al progredire delle campagne vaccinali contro il Covid-19, il cui rallentamento nei mesi estivi, unitamente alla diffusione di nuove e più contagiose varianti del virus, hanno contribuito all'insorgenza di nuove ondate di contagi, sebbene all'interno di un quadro sanitario nettamente migliore rispetto a quello delle ondate precedenti.

Dall'inizio della pandemia il numero contagi da Covid-19 registrati dall'Organizzazione Mondiale della Sanità ha superato i 225 milioni a livello globale, con oltre 4,6 milioni di morti, mentre la campagna vaccinale ha continuato a progredire, arrivando a superare in aggregato, a metà settembre, i 5,7 miliardi di somministrazioni nel mondo, con oltre 2,3 miliardi di persone interamente immunizzate. Il divario tra le diverse aree territoriali resta elevato e pone sfide globali sia sul piano umanitario che su quello dell'efficacia dell'azione di contrasto alla pandemia.

Nel complesso la rinnovata vivacità della domanda globale ha sostenuto l'aumento degli scambi commerciali internazionali nella prima metà dell'anno (2,4 per cento nella media dei primi due trimestri), innescando al contempo sostenute pressioni al rialzo sui prezzi delle materie prime e dei prodotti intermedi. La produzione mondiale sta risentendo di crescenti difficoltà di reperimento di materiali e di forza lavoro qualificata, mentre le aziende fronteggiano costi sempre più elevati dei trasporti internazionali. Il prezzo del Brent ha superato i 75 dollari al barile in luglio, per poi ridursi a circa 72,5 dollari al barile all'inizio di settembre; il prezzo dei metalli, dopo una fase di crescita, si è stabilizzato. Tali rialzi hanno indotto un'accelerazione del tasso di crescita dei prezzi a livello mondiale.

Le prospettive per la ripresa economica globale restano solide, sebbene l'andamento dell'epidemia e delle campagne vaccinali continuano a condizionare fortemente la dinamica delle attività produttive nelle diverse aree del mondo. L'indice composito dei responsabili degli acquisti (PMI), sta rilevando una normalizzazione dei livelli di attività. Il peggioramento del quadro epidemico contribuisce al rallentamento dell'attività economica negli Stati Uniti. Segnali più robusti sono emersi per l'Eurozona, dove la situazione pandemica si rapporta ai progressi delle campagne vaccinali e assumono maggior peso le pressioni alla capacità produttiva delle imprese, soprattutto manifatturiere. Il recente aggiornamento delle previsioni dell'OCSE descrive un miglioramento delle condizioni economiche, supportate da un cospicuo sostegno politico, nonché dalla diffusione dei vaccini e dalla ripresa delle attività economiche. È attesa una espansione dell'economia mondiale del 5,7 per cento nel 2021 e del 4,5 per cento nel 2022.

Negli Stati Uniti l'avanzare delle campagne vaccinali ha consentito una robusta ripresa dell'economia nella prima metà dell'anno, accompagnata da politiche fiscali e monetarie fortemente espansive. Nel secondo trimestre il PIL è aumentato in misura robusta (1,7 per cento t/t). La pandemia, tuttavia, continua a pesare negativamente, generando un rallentamento dell'attività nei settori più esposti. La disoccupazione rimane su livelli elevati (al 5,2 per cento in agosto), pur essendo scesa nel corso della prima metà dell'anno. La ritrovata domanda ha condotto ad una maggiore inflazione a causa degli ostacoli alle catene del valore, della scarsità di materiali e componenti, dell'aumento dei salari e della maggiore richiesta di alcuni servizi. Il robusto recupero dell'attività economica e l'accelerazione dei prezzi hanno indotto la Fed a segnalare la possibile limitazione degli acquisti di obbligazioni sul mercato aperto (*quantitative easing* – QE) entro la fine dell'anno.

Nel continente asiatico, l'economia cinese ha registrato una robusta ripresa nella prima metà dell'anno, sostenuta dalla rinnovata domanda interna ed estera, tornando a livelli precrisi, anche se nei mesi estivi l'attività ha subito una moderazione legata alla recrudescenza dei contagi in alcune aree del Paese. Le esportazioni continuano a sostenere la crescita, sebbene l'andamento dell'epidemia a livello globale costituisca un rischio sulla tenuta della domanda dei maggiori partner commerciali. La politica monetaria continua a supportare l'economia.

Il Giappone ha mostrato una ripresa economica più modesta nella prima metà del 2021, nonostante lo svolgimento dei Giochi olimpici in luglio. L'inflazione al consumo è in territorio negativo da circa un anno (a luglio era pari al -0,6 per cento a/a), pertanto non è atteso un cambiamento della politica monetaria. Analogamente, le misure di politica fiscale dovrebbero essere mantenute, nonostante il cambiamento del vertice politico del governo.

L'economia dell'area dell'euro ha ripreso a crescere nel secondo trimestre dell'anno grazie all'allentamento delle restrizioni sanitarie e alla conseguente ripresa del valore aggiunto dei servizi. L'attività economica ha registrato un robusto rimbalzo (2,2 per cento) dopo due trimestri di flessione, raggiungendo un livello di PIL reale che è di soli 2,5 pp inferiore a quello del 4T del 2019. Secondo le più recenti stime della Banca centrale europea e della Commissione, tale divario dovrebbe annullarsi nell'ultimo trimestre dell'anno in corso, grazie soprattutto al contributo della domanda interna.

L'attività industriale dell'Eurozona sta risentendo degli ostacoli che frenano la produzione nel breve termine soprattutto in alcuni Stati Membri. L'andamento del terzo trimestre resta tuttavia positivo: le indagini qualitative riportano condizioni economiche ancora in espansione, sebbene in rallentamento nelle ultime rilevazioni. Le pressioni sulla capacità produttiva determinano un aumento del livello di ordini inevasi senza precedenti, da cui consegue un sensibile aumento dei prezzi di vendita, a cui si sommano le incertezze legate alla diffusione della variante Delta del Covid-19.

L'andamento del mercato del lavoro ha risposto con tempestività a quello dell'attività economica. Nel secondo trimestre il numero degli occupati è aumentato dello 0,7 per cento e le ore lavorate sono aumentate del 2,7 per cento. Il numero dei beneficiari di misure di integrazione salariale è in calo, ma resta elevato; si registrano ancora 3,3 milioni di occupati in meno rispetto al periodo antecedente la pandemia. Il tasso di disoccupazione si approssima ai valori precedenti la crisi (7,6 per cento in luglio).

L'inflazione nell'area dell'euro ha accelerato, raggiungendo in agosto il valore massimo dal novembre del 2011 (3,0 per cento, dal 2,2 per cento in luglio), sotto la spinta dei rincari dei prodotti energetici, dei prezzi dei generi alimentari e dei beni industriali non energetici.

Pressioni al rialzo si iniziano ad intravedere anche nell'evoluzione del tasso di inflazione *core* (esclusi i beni energetici e alimentari freschi), che in agosto accelera di 0,9 punti portandosi all'1,6 per cento, principalmente causata da una differente tempistica dei saldi estivi tra 2020 e 2021 e dalla rimodulazione delle aliquote IVA in Germania. Secondo le più recenti proiezioni della Banca Centrale Europea (BCE), il rafforzamento della domanda e le temporanee pressioni dal lato dei costi continueranno ad esercitare una spinta al rialzo sui prezzi nei prossimi mesi, senza tuttavia tradursi in incrementi persistenti. Non si osservano per il momento effetti secondari sulla dinamica salariale. La BCE ha rivisto al rialzo le previsioni sull'andamento dei prezzi lungo l'intero orizzonte di stima 2021-2023, ma continua a proiettare una discesa dell'inflazione nel prossimo biennio. Infatti, ad un tasso di inflazione medio del 2,2 per cento nel 2021, seguirebbe una discesa all'1,7 per cento nel 2022 e all'1,5 per cento nel 2023.

L'orientamento delle politiche monetaria e fiscale resta espansivo, con l'obiettivo di continuare a supportare la ripresa economica dato il permanere di incertezze legate all'evoluzione della pandemia. Sul fronte della politica monetaria il Consiglio direttivo della BCE ha ribadito che manterrà condizioni accomodanti, in quanto essenziali per sostenere l'economia e assicurare la stabilità dei prezzi nel medio termine. In occasione del *meeting* di luglio la BCE ha inoltre adottato una nuova Strategia di politica monetaria, al termine della revisione avviata nel gennaio del 2020. La nuova Strategia si basa su un obiettivo di inflazione simmetrico del 2 per cento nel medio periodo, prevedendo esplicitamente di tener conto di altri fattori rilevanti per il perseguimento della stabilità dei prezzi, quali l'occupazione, i rischi per la stabilità finanziaria e il cambiamento climatico. Nella riunione di settembre, il Consiglio direttivo della BCE ha confermato l'attuale livello dei tassi di interesse di policy (rispettivamente allo 0,00 per cento, allo 0,25 per cento e al -0,50 per cento). Per quanto riguarda il QE, l'Istituto ha per il momento fornito solo indicazioni circa un contenuto rallentamento del piano di acquisti del programma d'emergenza pandemica PEPP (*Pandemic Emergency Purchase Programme*) nel prossimo trimestre. La dotazione complessiva del PEPP resta

confermata a 1.850 miliardi di euro con durata almeno fino alla fine di marzo 2022.

Sul fronte della politica fiscale, 25 Stati membri hanno presentato alla Commissione Europea i rispettivi piani nazionali di ripresa e resilienza nell'ambito del programma Next Generation EU (NGEU), di cui 18 hanno ottenuto l'approvazione, utile al ricevimento del prefinanziamento del 13 per cento del totale per ciascun Paese. Tra giugno e la prima metà di luglio la Commissione ha effettuato le prime emissioni di titoli finalizzate alla raccolta sui mercati delle risorse destinate alla concessione di sovvenzioni e prestiti. Sono 12 gli Stati Membri che hanno già ricevuto la prima quota del finanziamento, tra agosto e settembre. Il Commissario per il bilancio e l'amministrazione ha dichiarato che l'intenzione dell'UE è di emettere fino a 250 miliardi di euro di obbligazioni verdi da qui alla fine del 2026, e la Commissione procederà nel mese di ottobre con la prima emissione di obbligazioni verdi nel rispetto delle condizioni di mercato.

Nel complesso, il contesto internazionale appare migliore di quanto prospettato nel Documento di Economia e Finanza lo scorso aprile.

Per quanto attiene al commercio mondiale, l'andamento previsto da Oxford Economics, le cui proiezioni vengono utilizzate per la costruzione del quadro macroeconomico, è oggi più favorevole di quanto prefigurato nel DEF, in particolare per l'anno in corso e per quello successivo. Anche per i successivi due anni, l'andamento del commercio mondiale rimane più incoraggiante rispetto all'evoluzione ipotizzata in primavera.

Nei mercati finanziari le condizioni sono continuate a migliorare, traendo beneficio dalle condizioni ancora espansive di politica monetaria e fiscale a sostegno della liquidità. Le quotazioni azionarie sono cresciute ancora in misura sostenuta nei maggiori Paesi avanzati, fatta eccezione per i corsi azionari in Giappone.

Il prezzo del petrolio, dopo aver oscillato intorno ai 63 dollari al barile nella prima decade di aprile, è progressivamente aumentato nel corso dei mesi estivi, raggiungendo i 77 dollari agli inizi di luglio. A partire dalla seconda decade di luglio i corsi del greggio hanno perso terreno, inizialmente per via dell'accordo tra i Paesi aderenti all'OPEC+ di aumentare la produzione di 400 mila barili al mese e successivamente a causa delle preoccupazioni circa i rischi di indebolimento della domanda globale di carburante per il diffondersi della variante Delta. Nel complesso, tuttavia, il prezzo del petrolio si attesta su un livello mediamente più elevato di quanto prospettato in primavera, soprattutto nel triennio 2022-2024.

Nel mercato dei cambi, la valuta statunitense ha recuperato terreno in seguito alle indicazioni della FED di un più ravvicinato inizio della fase di normalizzazione dei tassi di interesse. Rispetto alle proiezioni di primavera il tasso di cambio euro/dollaro si attesta su livelli inferiori lungo l'intero orizzonte previsivo.

Nel complesso, i rischi dello scenario globale appaiono più bilanciati rispetto allo scorso anno sebbene alle differenze nell'andamento delle campagne vaccinali tra le aree geo-economiche si affianchino le strozzature delle catene globali del valore, le carenze di manodopera dovute ai contagi e la scarsità di materie prime.

Su un orizzonte più lungo, col progredire della ripresa economica potrà anche pesare l'evoluzione delle politiche fiscali e monetarie in chiave meno espansiva. Il graduale ritiro degli stimoli monetari e fiscali richiederà una programmazione accurata e una comunicazione particolarmente attenta, soprattutto da parte delle banche centrali.

L'andamento delle campagne vaccinali risulta più spedito nelle economie avanzate, mentre nei Paesi emergenti e in via di sviluppo persistono numerose difficoltà nella diffusione dei vaccini, con severi rischi di una maggiore durata della pandemia, accentuati dall'emergere delle nuove varianti del virus. La cooperazione multilaterale assume un ruolo fondamentale per contenere le differenze tra Paesi e rafforzare le prospettive economiche globali.

(Fonte: Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza 2021 – deliberato dal Consiglio dei Ministri il 29 settembre 2021)

### 3.1.1.1 Previsioni di finanza Pubblica

## ECONOMIA ITALIANA: TENDENZE RECENTI

Nella prima parte del 2021 l'economia italiana ha sperimentato una fase di ripresa, iniziata nel primo trimestre e rafforzata in misura significativa nel secondo.

L'entrata a regime della campagna di immunizzazione, favorendo il graduale miglioramento del contesto epidemiologico, ha permesso la graduale rimozione delle restrizioni a beneficio principalmente dei servizi. A partire dai mesi primaverili, l'accresciuta mobilità individuale e il recupero della domanda interna hanno contribuito al miglioramento del quadro macroeconomico, sostenendo il rafforzamento della dinamica del PIL.

### Produzione e domanda aggregata

Nel primo semestre del 2021 l'economia italiana è stata interessata da un recupero dell'attività economica superiore rispetto a quanto prospettato nel DEF.

Nel primo trimestre il PIL ha osservato una lieve ripresa (0,2 per cento t/t) nonostante le restrizioni alla mobilità fossero ancora elevate. Nel secondo trimestre, il dispiegarsi degli effetti della campagna vaccinale e il venir meno delle misure di restrizione ha indotto una marcata accelerazione del PIL (2,7 per cento t/t), che è arrivato a collocarsi 3,8 punti al di sotto dei livelli pre-crisi.

La crescita è stata sostenuta dalla domanda interna al netto delle scorte, il cui contributo è risultato particolarmente significativo nel secondo trimestre. All'accumulo di scorte nel primo trimestre ha fatto seguito una riduzione lievemente più marcata nel secondo. La domanda estera netta, dopo l'apporto negativo del primo trimestre, ha contribuito positivamente alla crescita del PIL nel secondo trimestre.

Nel dettaglio delle componenti, dopo la contrazione nel primo trimestre, i consumi delle famiglie hanno sperimentato un marcato rimbalzo nel secondo trimestre, tale da determinare una crescita del 5,0 per cento t/t e del 14,2 per cento su base annua. L'arretramento dei consumi nel primo trimestre dell'anno è stato influenzato dal persistere delle misure di restrizione e dai timori legati al contagio, oltre che dell'incertezza delle famiglie sull'andamento dei redditi futuri.

Tali fattori si sono riflessi in maniera evidente nell'andamento delle componenti di spesa, con i servizi che, rispetto ai beni, hanno rappresentato le voci di consumo maggiormente penalizzate nel 1T e, successivamente, la componente di traino della ripresa della spesa delle famiglie nel 2T. In tale contesto, la ripresa dei flussi turistici a partire dai mesi primaverili ha indotto una sensibile crescita della spesa dei non residenti sul territorio economico (28,1 per cento t/t) dopo l'ampia riduzione del primo trimestre.

Speculamente, nel primo trimestre dell'anno, in un contesto caratterizzato dall'aumento del reddito reale disponibile delle famiglie consumatrici (0,9 per cento t/t), si è registrata una crescita della propensione al risparmio (17,1 per cento da 15,3 per cento del quarto trimestre 2020). Come mostrato dall'Indagine straordinaria sulle famiglie italiane condotta da Banca d'Italia tra febbraio e marzo 2021, le minori disponibilità economiche, la paura del contagio e il rischio di fronteggiare eventi imprevedibili avrebbero influenzato la dinamica del risparmio, benché in misura differenziata a seconda della fascia di reddito dei nuclei intervistati.

Grazie ai progressi della campagna vaccinale tali fattori dovrebbero aver esercitato un'influenza più contenuta sulle scelte di consumo delle famiglie nel secondo trimestre, favorendo un ridimensionamento della propensione al risparmio. Al contempo, la situazione patrimoniale delle famiglie resta solida: il debito delle famiglie nel primo trimestre del 2021 si è attestato al 65,1 per cento del reddito disponibile (in aumento rispetto al quarto trimestre 2020), un livello nettamente inferiore alla media dell'area dell'euro (97,6 per cento). La sostenibilità del debito è stata favorita anche dall'approccio espansivo adottato dalla BCE, che ha consentito il permanere di bassi tassi di interesse.

Diversamente dai consumi, l'andamento degli investimenti è risultato positivo in entrambi i primi due trimestri dell'anno. Dopo la lieve crescita osservata nel quarto trimestre 2020, la maggiore vivacità della domanda internazionale, il perdurare di condizioni di finanziamento favorevoli e dell'impulso indotto dalle agevolazioni fiscali per il settore delle costruzioni hanno concorso al miglioramento delle condizioni di investimento delle imprese, ponendo le basi per un apprezzabile consolidamento della dinamica dell'accumulazione nel semestre. La decisa crescita degli investimenti fissi lordi - più ampia nel primo trimestre dell'anno rispetto al secondo - ha reso possibile in aggregato il superamento dei livelli pre-crisi. L'espansione ha contraddistinto tutte le tipologie di beni di investimento; tuttavia, quelli in mezzi di trasporto restano lontani dai livelli pre-crisi. Gli investimenti in costruzioni hanno mostrato aumenti oltre il 50 per cento su base annua grazie anche all'andamento positivo del mercato immobiliare. Infatti, già nel primo trimestre, unitamente alla crescita dei prezzi delle abitazioni (1,7 per cento a/a) si è rilevato un marcato incremento nei volumi di compravendite. L'espansione delle compravendite è proseguita anche nel secondo trimestre, a fronte di un aumento più contenuto dei prezzi delle abitazioni (0,4 per cento a/a).

Sul fronte degli scambi con l'estero, il ritmo di crescita delle esportazioni è risultato più contenuto di quello delle importazioni durante il primo trimestre dell'anno, periodo caratterizzato ancora da interruzioni nelle catene del valore e da una domanda globale ancora compressa. Nel secondo trimestre, invece, le esportazioni hanno accelerato, mostrando una crescita superiore all'import, beneficiando della ripresa del commercio mondiale e della ripresa della produzione. Entrambi i flussi commerciali sono stati trainati prevalentemente dallo scambio di beni che da quello di servizi. Nei dodici mesi terminati a luglio, l'avanzo di conto corrente si è ampliato, risultando pari al 3,7 per cento del PIL (dal 3,5 per cento del 2020).

Dal lato dell'offerta, le misure di distanziamento sociale e di restrizione all'attività hanno continuato a determinare andamenti settoriali differenziati: il manifatturiero ha mostrato, soprattutto in apertura d'anno, un dinamismo marcatamente superiore rispetto ai servizi, direttamente interessati dalle restrizioni. Tuttavia, a partire dal mese di aprile, con il graduale ripristino delle normali condizioni di operatività, anche il settore dei servizi ha osservato una ripresa considerevole, recuperando però solo parzialmente il terreno perso durante il 2020.

Più nel dettaglio, nei primi due trimestri dell'anno l'industria manifatturiera ha visto una crescita del valore aggiunto significativa (1,2 per cento t/t in entrambi i trimestri). Parallelamente, la crescita della produzione industriale ha indotto un rilevante avanzamento dell'indice stagionalizzato nel primo trimestre (1,5 per cento t/t), a cui è seguita un'espansione lievemente inferiore nel secondo (1,2 per cento t/t). Particolarmente robusta è risultata l'espansione del settore delle costruzioni che, dopo la contrazione del quarto trimestre 2020, è cresciuto del 5,6 per cento t/t nel primo trimestre e del 3,2 per cento t/t nel secondo trimestre. In aumento anche il valore aggiunto dell'agricoltura.

Il settore dei servizi, dopo la flessione subita nel primo trimestre (-0,4 per cento t/t), ha segnato un notevole rimbalzo del valore aggiunto nel trimestre successivo (2,9 per cento t/t), tale da determinare una decisa crescita anche su base tendenziale (12,5 per cento). Il rimbalzo è stato guidato commercio, trasporto e alloggio (8,3 per cento t/t) e dalle attività artistiche e di intrattenimento (7,7 per cento t/t), comparti penalizzati in precedenza dalle misure sanitarie.

### Lavoro e tasso di disoccupazione

Nel corso della prima metà del 2021 l'andamento complessivo del mercato del lavoro ha continuato a riflettere, con sostanziale immediatezza, quello dell'attività economica. Inoltre, il persistere, fino ai primi mesi primaverili, di un livello significativo di misure restrittive con impatto differenziato a livello settoriale ha continuato a penalizzare maggiormente quelle attività, specie nel settore dei servizi, che ricorrono in misura prevalente a forme di lavoro a tempo determinato, esponendo i lavoratori a termine, più

giovani e meno scolarizzati ad un più elevato grado di fragilità, tale da determinare un ampliamento delle differenze nei redditi da lavoro rispetto ai lavoratori impiegati in settori meno colpiti dalle suddette misure. In tale contesto, gli interventi del Governo sono stati funzionali a preservare i livelli occupazionali.

In base alla rilevazione sulle forze di lavoro, nel primo trimestre si è osservata una diminuzione congiunturale del numero di occupati (-0,6 per cento t/t, -126 mila unità), a cui si è accompagnata una più ampia riduzione su base tendenziale (-3,9 per cento a/a). I riflessi del graduale superamento delle misure di restrizione si sono materializzati nel secondo trimestre, quando gli occupati hanno osservato un incremento apprezzabile (1,5 per cento t/t, +338 mila unità; 2,3 per cento a/a, +523 mila unità) - retto dalla rilevante espansione dell'occupazione dipendente a termine e da una lieve crescita dei dipendenti a tempo indeterminato e degli indipendenti - tale da portare il tasso di occupazione al 58,2 per cento (+1,0 punti rispetto al primo trimestre). La reattività al ciclo economico mostrata dagli occupati è in parte imputabile anche agli effetti delle innovazioni metodologiche recepite dalla rilevazione sulle forze di lavoro, le quali hanno introdotto una nuova definizione di occupato e di famiglia (si veda l'approfondimento nel box dedicato). Assume particolare rilevanza in un contesto di grave crisi economica, quale quello indotto dalla emergenza sanitaria, la casistica dei lavoratori in regime di Cassa Integrazione Guadagni assenti da più di tre mesi dal lavoro che non sono più considerati occupati, bensì vengono ricondotti alla categoria dei disoccupati o degli inattivi a seconda che risultino o meno alla ricerca attiva di un lavoro. In tal senso, la riclassificazione introdotta opera una ricomposizione tra gli occupati, i disoccupati e gli inattivi rendendo l'aggregato degli occupati più sensibile alle fluttuazioni della domanda.

Nel dettaglio dei settori, nel secondo trimestre l'espansione congiunturale dell'occupazione è stata generalizzata, sebbene l'incremento maggiore si sia rilevato specialmente nel comparto dei servizi, che hanno sperimentato un aumento significativo di addetti (+251 mila rispetto al trimestre precedente). In entrambi i trimestri, la dinamica tendenziale dell'occupazione è stata determinata primariamente dall'andamento dell'occupazione dipendente a termine, che ha assorbito maggiormente gli effetti della fluttuazione del PIL rispetto ad altre forme di occupazione: infatti, mentre l'occupazione a tempo indeterminato ha mostrato una contenuta variabilità tra primo e secondo trimestre, quella a termine, dopo la profonda flessione del primo trimestre (-7,3 per cento a/a; -201 mila unità), ha osservato un'inversione di tendenza di portata notevole (23,6 per cento a/a; +573 mila).

Parallelamente, in concomitanza con l'allentamento delle misure restrittive, l'accresciuta mobilità ha reso più agevole le attività di ricerca di lavoro: dopo la lieve crescita dell'inattività nel primo trimestre (0,7 per cento t/t), nel secondo trimestre si è registrata una contrazione (-2,4 per cento t/t). Su base annua, nel secondo trimestre l'inattività mostra una marcata diminuzione (-8,5 per cento). L'evoluzione della disoccupazione ha presentato un andamento simile a quella dell'inattività: alla crescita del primo trimestre (4,1 per cento t/t), si è contrapposta una flessione della disoccupazione nel secondo (-2,2 per cento t/t), portando il tasso di disoccupazione a collocarsi al 9,8 per cento (dal 10,1 per cento del trimestre precedente).

In tale contesto, nel secondo trimestre è cresciuto in termini tendenziali il numero dei soggetti in cerca di occupazione (27,0 per cento): tale aumento descrive, da un lato, la maggiore partecipazione al mercato del lavoro, dall'altro attesta la persistenza di una domanda di lavoro debole a seguito della crisi sanitaria, rappresentata dall'aumento degli individui in cerca di lavoro da almeno dodici mesi (pari al 58,1 per cento dei disoccupati, +10,8 punti rispetto al 2020).

L'input di lavoro misurato dalle ore lavorate di contabilità nazionale ha sperimentato un lieve arretramento nel primo trimestre (-0,1 per cento t/t) per poi mostrare un aumento nel secondo (3,9 per cento t/t), sospinto dall'industria in senso stretto e dalla decisa crescita dei servizi. In tale quadro, nel semestre si è registrato anche un avanzamento delle ore lavorate per dipendente col venir meno dell'utilizzo della CIG da parte delle imprese.

Anche i redditi da lavoro sono tornati su un sentiero di crescita positivo nella prima parte dell'anno dopo il calo registrato nel 2020. Quelli medi per dipendente, dopo una crescita sostenuta nel primo trimestre, riconducibile ad un effetto statistico dovuto al ricorso alle misure di integrazione salariale, hanno rallentato e sono risultati in aumento dello 0,1 per cento t/t nel 2T.

## Prezzi

Nel primo semestre dell'anno, la ripresa dei prezzi dei beni energetici e delle materie prime, nonché gli squilibri generati dalla robusta ripresa della domanda internazionale in un contesto caratterizzato da strozzature nelle catene di approvvigionamento, hanno esercitato decise pressioni al rialzo sui prezzi. Come testimoniato dalle indagini PMI e dalle rilevazioni sul clima di fiducia delle imprese, le strozzature nelle forniture si stanno presentando sotto forma di allungamento dei tempi medi di consegna e di carenza di materiali, condizioni che hanno determinato un aumento del prezzo degli input intermedi utilizzati per la produzione. Tali fattori, insieme a rilevanti effetti base24, hanno causato un significativo incremento del tasso di inflazione misurato dall'indice armonizzato dei prezzi al consumo (IPCA). Da aprile il tasso di crescita dei prezzi ha accelerato, raggiungendo in agosto un valore in linea con quelli di gennaio 2013 (2,5% a/a). Tuttavia, al netto delle componenti più volatili, l'inflazione core secondo l'IPCA è risultata pari a 0,6 per cento in agosto. I corrispondenti tassi di crescita secondo l'indice nazionale dei prezzi al consumo (NIC) in agosto erano pari al 2,0 per cento per l'inflazione complessiva e 0,6 per cento per l'inflazione di fondo.

L'andamento del costo dei beni energetici ha influenzato sensibilmente la dinamica del deflatore delle importazioni, che ha fatto rilevare una significativa accelerazione nei primi due trimestri dell'anno; l'incremento del deflatore delle esportazioni è risultato nettamente più contenuto. In tale contesto, il deflatore del PIL, dopo la stabilità mostrata nel primo trimestre, ha registrato un aumento nel secondo (0,9 per cento t/t), sospinto anche dall'accelerazione del deflatore dei consumi pubblici.

## Andamento del credito

Dopo l'eccezionale incremento registrato lo scorso anno in ragione degli interventi posti in essere dal Governo per agevolare l'accesso al credito, la dinamica complessiva dei prestiti ad imprese e famiglie ha segnato un moderato rallentamento nel 2021, in particolare a partire dal secondo trimestre. Nonostante tale decelerazione, il livello dei prestiti resta elevato. L'attenuazione del ritmo di crescita dei prestiti bancari è ascrivibile all'espansione meno intensa di quelli alle società non finanziarie, mentre quelli concessi alle famiglie continuano a crescere.

I prestiti alle famiglie hanno ripreso slancio a partire dal mese di febbraio; la crescita ha accelerato nei mesi successivi (+3,8 per cento tendenziale a luglio), beneficiando tanto della ripresa delle compravendite nel mercato immobiliare quanto dell'espansione del credito al consumo. Le compravendite di abitazioni hanno segnato un sensibile recupero già a partire dai primi mesi dell'anno, arrivando a segnare un incremento tendenziale del 73,4 per cento nel secondo trimestre. La robustezza del recupero è confermata dal confronto con il medesimo trimestre del 2019, rispetto al quale l'incremento delle compravendite risulta pari al 26,1 per cento. Quanto all'espansione del credito al consumo, rileva come l'allentamento delle misure di restrizione abbia favorito in particolare l'acquisto di beni durevoli.

Una dinamica più contenuta ha invece caratterizzato la variazione sui dodici mesi dei prestiti alle società non finanziarie (corretti per tener conto degli effetti delle cartolarizzazioni): a partire da marzo, mese in cui lo scorso anno i prestiti erano tornati a crescere dopo una fase moderatamente lunga di contrazione, si è osservata una decelerazione della crescita rispetto ai primi mesi dell'anno, che ha portato a luglio ad un incremento dell'1,7 per cento su base annua, inferiore di quasi sei punti al tasso di espansione di inizio 2021.

L'andamento dei prestiti bancari alle imprese è guidato non solo dalle esigenze di rifinanziamento e rinegoziazione del debito ma anche dal rafforzamento del processo di accumulazione del capitale, che si è già riflesso nell'espansione del tasso di investimento nel 1T dell'anno e appare confermato anche dai

più recenti

indicatori relativi al secondo trimestre. Nel 2T l'indagine presso le imprese della Banca di Italia rivela infatti un significativo miglioramento delle condizioni per investire in tutti i settori e dei giudizi sulla situazione economica corrente delle imprese intervistate, con il saldo tra valutazioni in miglioramento e in peggioramento che torna positivo per la prima volta dal 2018. Tale tendenza è attesa rafforzarsi nei prossimi mesi, riflettendo la minore incertezza associata alle condizioni di investimento future e alle maggiori opportunità di investimento del capitale privato permesso dall'erogazione dei fondi previsti nell'ambito del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Dal lato dell'offerta, le condizioni di finanziamento rimangono distese. Gli ultimi dati segnalano che l'offerta di credito al settore privato prosegue in un contesto di tassi d'interesse molto contenuti e vicini ai minimi storici: quelli applicati ai prestiti alle imprese a luglio si sono attestati all'1,05 per cento. Quanto alle condizioni complessive di accesso al credito, secondo la più recente Bank Lending Survey (BLS) della Banca d'Italia, nel secondo trimestre del 2021 gli intermediari segnalano che sia gli standard di credito che le condizioni generali applicate ai prestiti alle imprese sono rimaste sostanzialmente invariate e nel complesso distese come nel trimestre precedente. Anche le opinioni delle imprese riguardo le condizioni di accesso al credito non segnalano un peggioramento del saldo tra giudizi di miglioramento e peggioramento, confermandosi invariate rispetto ai mesi precedenti.

In prospettiva, la condizione patrimoniale degli intermediari si mantiene solida. In relazione alla qualità del credito, le ultime rilevazioni mostrano che il processo di dismissione dei crediti in sofferenza è proseguito a luglio, ma ad un ritmo minore, con una diminuzione delle sofferenze del 17,1 per cento sui dodici mesi (in giugno la riduzione era stata del 21,3 per cento). Nella media dei primi sette mesi dell'anno la riduzione della quota di crediti deteriorati sul totale dei prestiti delle imprese è pari quindi al 4,9 per cento (contro il 7,3 per cento nello stesso periodo del 2020).

## ECONOMIA ITALIANA: PROSPETTIVE

La dinamica del PIL nel primo semestre dell'anno è risultata nettamente superiore alle aspettative: l'economia italiana è stata l'unica tra quelle europee a segnare una marginale ripresa già nel primo trimestre dell'anno e ha segnato un'espansione superiore alla media europea anche nel trimestre successivo (2,7 per cento t/t vs 2,2 per cento t/t), riducendo in tal modo il divario generato dalla contrazione più ampia della media lo scorso anno.

Gli indicatori congiunturali più recenti indicano che tale dinamica si è consolidata nel corso dei mesi estivi, quando si stima che il PIL sia cresciuto ad un tasso del 2,2 per cento t/t, trainato ulteriormente dai servizi, con il robusto apporto del settore delle costruzioni, a fronte di una moderazione dell'espansione del manifatturiero.

Per quanto attiene ai servizi, l'indice Istat del clima di fiducia delle imprese a settembre segna un nuovo massimo dall'inizio della pandemia, più che compensando la lieve flessione di agosto. Diversi indicatori confermano la ripresa del comparto turistico nel terzo trimestre. Secondo l'indagine Assoturismo, tra giugno e agosto le presenze nelle strutture ricettive italiane sono cresciute del 21 per cento rispetto al corrispondente periodo dello scorso anno, sebbene il divario rispetto ai livelli di attività del 2019 sia ancora ampio per via della minor presenza di turisti stranieri (-35 per cento sui livelli pre-Covid). D'altra parte, le più recenti indicazioni sull'andamento della spesa delle famiglie nei mesi estivi denotano un ulteriore incremento dei consumi, dopo il rimbalzo del 2T.

Le prospettive tracciate dagli indicatori congiunturali sono positive anche per la manifattura. A luglio la produzione industriale è aumentata ancora (0,8 per cento m/m), spiazzando le attese e portando ad una crescita acquisita per il 3T dello 0,9 per cento, con incrementi diffusi a tutti i raggruppamenti di beni, tranne l'energia. Per i mesi a venire le indagini congiunturali segnalano le preoccupazioni delle imprese legate alle difficoltà di approvvigionamento di componenti e materiali, ma le aspettative di produzione restano su un trend espansivo. Finora l'industria italiana sembra essere riuscita a fronteggiare le difficoltà di reperimento di input intermedi che stanno generando forti pressioni sui sistemi industriali di altri partner europei, in particolare la Germania. La performance della produzione industriale appare infatti segnalatamente più robusta di quella degli altri principali Paesi europei: a luglio l'indice di produzione industriale italiano ha superato di 1,5 punti percentuali i livelli precrisi (febbraio 2020), laddove la media europea si è attestata appena 0,2 punti al di sopra di tale soglia. Il miglior andamento dell'industria italiana potrebbe essere in parte spiegato da un mix settoriale meno dipendente dagli input su cui si sono verificate carenze di offerta.

Anche le costruzioni si mantengono su un sentiero di crescita robusto: nonostante la produzione del settore abbia segnato a luglio la prima contrazione su base trimestrale dal mese di gennaio 2021, il livello dell'attività resta ampiamente al di sopra dei livelli precrisi (+6,1pp rispetto a febbraio 2020). Gli indicatori congiunturali tracciano segnali positivi per i prossimi mesi, anche per via dei notevoli incentivi fiscali a supporto del settore e dell'efficientamento energetico e antisismico degli edifici.

L'evoluzione del contesto economico nella restante parte dell'anno, ed in prospettiva nell'intero periodo invernale, appare ancora fortemente influenzata dalla dinamica della situazione sanitaria e, in particolare, da come l'insieme degli effetti indotti dalla pandemia continueranno ad incidere sulla vita dei cittadini. Le indagini sul clima di fiducia delle famiglie evidenziano il perdurare dell'incertezza sulle prospettive future. Tuttavia, ciò non sembra aver pesato significativamente sulla spesa delle famiglie non appena la caduta dei contagi ha consentito di allentare le restrizioni sanitarie.

L'obiettivo, annunciato dal Governo in primavera, di vaccinazione dell'80 per cento della popolazione sopra i dodici anni entro il mese di settembre è stato pressoché raggiunto. Di recente si sta osservando una nuova accelerazione nel ritmo delle vaccinazioni giornaliere dopo il fisiologico rallentamento di agosto. Tale dinamica è verosimilmente legata alla recente estensione dell'obbligo di permesso sanitario a tutte le categorie di lavoratori pubblici e privati a partire dal prossimo 15 ottobre. Inoltre, l'avvio delle somministrazioni delle dosi di richiamo del vaccino ai soggetti più fragili, che si completerà prima dell'inizio dell'inverno, consentirà di abbattere ulteriormente il rischio di nuove pressioni sulle strutture sanitarie.

La pandemia continuerà verosimilmente ad influenzare i rapporti con l'estero, in particolare per quanto attiene alle esportazioni di servizi, in primis turistici. Questo sarà infatti l'ambito su cui si ripercuoteranno le conseguenze dell'emergenza Covid-19, atteso che alle evidenti esigenze di sicurezza che impediscono ad oggi la piena liberalizzazione dei movimenti transfrontalieri, si aggiungono fattori quali la presenza di ampie quote della popolazione mondiale immunizzate con vaccini non riconosciuti in tutti i Paesi.

## Scenario a legislazione vigente

L'espansione superiore alle attese registrata dal PIL nella prima metà dell'anno porta a rivedere al rialzo le prospettive per il 2021, riportandole in linea con le stime formulate lo scorso autunno. Ipotizzando un incremento ancora robusto dell'attività economica nel terzo trimestre e adottando un approccio cauto circa le prospettive per gli ultimi tre mesi dell'anno, con una crescita non superiore al mezzo punto percentuale, la variazione annuale del PIL nel 2021 si colloca al 6,0 per cento.

L'espansione attesa per il prossimo anno, intervenendo su livelli di attività più elevati di quanto stimato in precedenza, risulta moderatamente ridimensionata rispetto alla previsione del DEF e pari al 4,2 per cento (4,8 per cento nelle stime di primavera). La proiezione assume una sostanziale invarianza, nei mesi a venire, delle misure restrittive attualmente in essere per contrastare la diffusione dei contagi. Dato il profilo trimestrale sottostante la nuova previsione, il PIL reale è atteso recuperare il livello del 4T del 2019 già nel 2T del prossimo anno, in anticipo di un trimestre rispetto alla previsione programmatica di primavera.

Nel biennio seguente, rispetto alle stime del DEF, la previsione macroeconomica incorpora un più aggiornato profilo della pianificazione temporale degli interventi disposti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza che sposta nella seconda parte del periodo di programmazione alcuni interventi originariamente calendarizzati nel triennio 2021-2023. Gli anni maggiormente impattati da tale riprogrammazione all'interno dell'orizzonte di previsione di questa Nota sono il 2021, in riduzione, e il 2024, in aumento. Considerato che la previsione per il 2021, come sopra illustrato, è in misura preponderante già guidata dall'andamento degli indicatori macroeconomici relativi ai primi otto mesi dell'anno, l'aggiornamento delle valutazioni di impatto si traduce principalmente nella lieve revisione al rialzo della stima per l'ultimo anno dell'orizzonte previsivo, che migliora di un decimo di punto rispetto alla previsione di primavera. Conseguentemente, nell'ultimo biennio dell'orizzonte di previsione il PIL è atteso aumentare rispettivamente del 2,6 e dell'1,9 per cento.

Il contributo della domanda estera netta alla dinamica del PIL si prevede positivo nell'anno in corso, grazie alla buona performance delle esportazioni e lievemente negativo nel 2022, così come nel 2024, quando l'attivazione di una quota significativa di investimenti contribuirà a sostenere l'incremento della domanda, compresa quella per prodotti esteri. L'avanzo di parte corrente della bilancia dei pagamenti, che è previsto salire al 3,6 per cento del PIL nel 2021, si ridurrà gradualmente nel prossimo triennio, fino al 2,8 per cento nel 2024. Dal lato dell'offerta, la prevista espansione è trainata dalla crescita del valore aggiunto dell'industria e dal rimbalzo molto forte di quello delle costruzioni. Resta decisamente più contenuto il recupero dei servizi di mercato (5,5 per cento), ma la ripresa è più sostenuta di quanto stimato in primavera. Sul fronte dei prezzi, la previsione rivede al rialzo la dinamica del deflatore del PIL nel 2021 rispetto alla stima prodotta nel DEF, portandolo all'1,5 per cento, rispetto all'1,1 per cento precedentemente prospettato. L'andamento è guidato principalmente dall'inflazione al consumo, a sua volta spinta dai beni energetici. Come descritto in precedenza, l'incremento dei prezzi al consumo sta interessando molti Paesi, compresi quelli europei, in confronto ai quali la dinamica nazionale appare relativamente più contenuta. Le banche centrali, fra cui la BCE, sostengono che i fattori che trainano tale accelerazione siano temporanei e destinati a venir meno a partire dall'inizio del prossimo anno. La previsione del quadro tendenziale traccia un andamento dei prezzi al consumo che, dopo una marcata accelerazione nella seconda metà dell'anno in corso, tendono gradualmente a decelerare nel biennio successivo per poi riprendere lievemente slancio nell'anno finale della previsione, quando si ipotizza che il consolidarsi della crescita economica possa dare una moderata spinta a salari e prezzi. Tale visione è confermata anche a fronte della forte crescita dei prezzi del gas naturale che si sta osservando nelle ultime settimane e che ne sta portando il costo su livelli storicamente molto elevati. Un approfondimento sui fattori che hanno innescato tali rialzi è fornito nel seguente focus. Le misure recentemente adottate dal Governo per calmierare i rincari in bolletta e tutelare le famiglie a rischio di povertà energetica sono incorporate nella previsione. Complessivamente, la dinamica attesa del deflatore del PIL subisce un'accelerazione di circa un decimo di punto percentuale in ciascun anno nel biennio 2021-2022, per poi stabilizzarsi nel 2023 e tornare ad aumentare lievemente a fine periodo.

Per quanto riguarda il mercato del lavoro, i dati relativi a primo semestre, migliori delle attese, inducono ad una previsione lievemente più ottimistica di quella formulata nel DEF. Con riferimento al numero di persone occupate, continua a prospettarsi un aumento sostenuto nel corso del terzo trimestre, anche grazie al recupero dell'occupazione stagionale e a tempo determinato prevalente nel settore dei servizi. Inoltre, anche alla luce delle ultime statistiche sull'andamento della Cassa Integrazione Guadagni, si prevede che il graduale ritorno alla piena operatività di molti settori agevolerà il rientro di una parte dei soggetti assenti dal lavoro da più di tre mesi e quindi considerati inattivi. Anche l'offerta di lavoro è attesa riprendere a partire dalla seconda metà del 2021, ma grazie ai buoni risultati già ottenuti nella prima metà dell'anno il tasso di disoccupazione è atteso fermarsi su livelli leggermente inferiori a quelli prospettati in primavera (9,6 per cento), e poi ridursi progressivamente nei prossimi anni, arrivando ad attestarsi al 7,9 per cento a fine periodo.

La dinamica prevista dell'occupazione in termini di ULA è superiore a quella del PIL, ed ancora maggiore è il recupero atteso per le ore lavorate. Ciò causa un'apparente diminuzione della produttività, peraltro già scontata dalla previsione programmatica del DEF (-0,5 per cento). Nella previsione tendenziale, la dinamica della produttività si inverte a partire dal 2022 e resta lievemente positiva lungo tutto l'arco previsivo. Nel contesto di una salita delle retribuzioni moderata, ma in lieve accelerazione, il costo del lavoro per unità di prodotto salirà al di sopra dell'1 per cento nell'ultimo anno della previsione, il 2024.

Complessivamente i rischi per la previsione risultano bilanciati. Sul fronte epidemiologico le prospettive appaiono più distese grazie ai progressi compiuti dalla campagna di vaccinazione. D'altra parte, il contrasto alla diffusione dell'epidemia a livello globale è perseguito con politiche e risultati eterogenei tra Paesi che non consentono di escludere la possibilità di ulteriori ripercussioni sugli scambi internazionali nei prossimi mesi. Inoltre, il livello di incertezza rimane elevato anche a livello interno, in particolare con riferimento alle possibili conseguenze dell'eventuale diffondersi di nuove varianti del virus. Per questo motivo, in analogia con quanto prodotto nei documenti precedenti, questa Nota illustra uno scenario alternativo in cui un nuovo peggioramento del quadro sanitario nel periodo invernale potrebbe ripercuotersi sulla ripresa economica, arrestandone lo slancio. D'altro canto, l'elevata liquidità accumulata da famiglie e imprese, unitamente al perdurare di politiche fiscali e monetarie espansive e agli stimoli indotti dalla realizzazione del programma NGEU potrebbero favorire una ripresa della domanda anche superiore a quanto prospettato.

Per quanto attiene ai rischi legati all'inflazione, le recenti pressioni al rialzo sui prezzi, innescate dal repentino aumento del costo dei prodotti energetici seguito alla robusta ripresa della domanda globale, potrebbero persistere per un periodo di tempo più lungo di quanto attualmente scontato dai mercati futures su petrolio e gas naturale. Se tale rischio dovesse materializzarsi, nel breve termine il più elevato tasso di inflazione ridurrebbe il potere d'acquisto delle famiglie e farebbe rallentare la ripresa; su un orizzonte più lungo, esso potrebbe innescare effetti di secondo ordine, con una spinta al rialzo dei salari e una conseguente persistenza dell'impulso inflazionistico. In questo quadro, l'aspettativa di una risposta più decisa da parte delle banche centrali potrebbe causare tensioni nei mercati finanziari.

(Fonte: Nota di Aggiornamento al Documento di Economia e Finanza 2021 – deliberato dal Consiglio dei Ministri il 29 settembre 2021)

## PROIEZIONI MACROECONOMICHE PER L'ECONOMIA ITALIANA

Questa nota presenta le proiezioni macroeconomiche per l'Italia nel quadriennio 2021-24 elaborate dagli esperti della Banca d'Italia nell'ambito dell'esercizio coordinato dell'Eurosistema. Le proiezioni per l'area dell'euro sono state rese note il 16 dicembre dopo la riunione del Consiglio direttivo della BCE.

Le proiezioni, come concordato nell'ambito dell'esercizio, sono basate sulle informazioni disponibili al 25 novembre per la formulazione delle ipotesi tecniche e al 1° dicembre per i dati congiunturali. Una più ampia discussione degli scenari previsivi per l'economia italiana – che includerà le nuove informazioni rese nel frattempo disponibili – verrà presentata, come di consueto, nel Bollettino economico della Banca d'Italia in uscita il prossimo 21 gennaio.

Nel secondo e terzo trimestre del 2021 la ripresa dell'economia italiana è stata molto sostenuta, grazie al successo della campagna di vaccinazione e al conseguente allentamento delle misure di contenimento. Nel trimestre in corso e nel primo del 2022 sull'attività economica peserebbero gli effetti della recrudescenza della pandemia e le tensioni nelle catene di fornitura globali. Le proiezioni qui presentate presuppongono che l'attuale fase di incremento dei nuovi contagi persista nelle prossime settimane, ma senza comportare un forte inasprimento delle restrizioni alla mobilità, e che si esaurisca gradualmente nei primi mesi del 2022, grazie all'ulteriore rafforzamento della copertura vaccinale. Si ipotizza che nell'orizzonte previsivo la crescita della domanda estera per i beni prodotti nel nostro paese, stimata in quasi il 9 per cento quest'anno, rimanga robusta (pari a circa il 4 per cento in media nel prossimo triennio) e che le condizioni monetarie, finanziarie e creditizie si mantengano distese.

Sotto queste ipotesi, il prodotto tornerebbe a espandersi in maniera sostenuta a partire dalla prossima primavera, in concomitanza con il miglioramento del quadro sanitario, e recupererebbe i livelli precedenti lo scoppio della pandemia entro la metà del 2022. Successivamente la crescita rimarrebbe robusta, seppure non così intensa come quella che ha caratterizzato il rimbalzo produttivo che ha fatto seguito alla riapertura dell'economia nel 2021. In media d'anno, lo scenario macroeconomico prefigura un aumento del PIL in Italia del 6,2 per cento quest'anno, del 4,0 per cento nel 2022, del 2,5 nel 2023 e dell'1,7 nel 2024 (Tav. 1).

Un sostegno considerevole all'attività economica proviene dalla politica di bilancio e dagli interventi delineati nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR). Si valuta che le misure di sostegno introdotte nel corso di quest'anno, quelle inserite nel disegno di legge di bilancio e gli interventi del PNRR possano innalzare il livello del PIL complessivamente di circa 5 punti percentuali nell'arco del quadriennio 2021-24, di cui oltre due punti riconducibili alle misure delineate nel PNRR.

Rispetto allo scenario pubblicato nel Bollettino economico di luglio, la ripresa del prodotto è nettamente più accentuata nel 2021, grazie al forte recupero registrato negli scorsi due trimestri, più marcato delle attese soprattutto nei mesi primaverili; è rivista leggermente al ribasso nel 2022, a seguito del rallentamento nella parte finale di quest'anno, e al rialzo nel 2023, quando beneficerebbe degli effetti degli ulteriori provvedimenti di stimolo della politica di bilancio.

**Tavola 1 – Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana – scenario di base**

(variazioni percentuali sull'anno precedente, salvo diversa indicazione)

	Dicembre 2021				Giugno 2021		
	2020	2021	2022	2023	2020	2021	2022
PIL (1)	-8,9	4,4 (*)	4,5	2,3	3,5	3,8	2,3
Consumi alle famiglie	-10,7	3,7	5,3	2,0	3,2	3,1	1,9
Consumi collettivi	1,6	1,5	-1,4	0,8	-0,9	1,4	0,5
Investimenti fissi lordi	-9,2	13,8	9,3	4,8	10,1	11,2	5,2
di cui: Investimenti in beni strumentali	-11,4	11,3	10,4	7,8	8,9	13,9	7,0
Investimenti in costruzioni	-6,6	16,8	8,0	1,4	11,9	7,9	3,0
Esportazioni totali	-14,5	11,0	6,5	3,4	9,8	4,5	3,3
Importazioni totali	-13,1	12,0	7,7	3,8	9,0	6,6	3,6
Prezzi al consumo (IPCA)	-0,1	1,3	1,2	1,3	0,7	0,8	1,1
(IPCA) al netto dei beni energetici e alimentari	0,5	0,6	0,7	1,1	0,2	0,5	0,9
Occupazioni (ore lavorate)	-11,2	5,4	3,9	2,5	5,3	3,6	2,2
Occupazione (numero occupati)	-2,8	-1,2	1,8	1,9	-0,9	1,7	1,3
Tasso di disoccupazione(2)	9,3	10,2	9,9	9,5	10,5	10,0	9,5

Fonte: elaborazioni su dati Banca d'Italia e Istat. Quadro previsivo per l'Italia incluso nelle proiezioni per l'area dell'euro pubblicate dalla BCE il 16 dicembre, basato sulle informazioni disponibili al 25 novembre (per la formulazione delle ipotesi tecniche) e al 1° dicembre (per i dati congiunturali). (1) Per il PIL e le sue componenti, variazioni stimate su dati trimestrali destagionalizzati e corretti per il numero di giornate lavorative. – (2) Medie annue, valori percentuali.

La crescita dei consumi delle famiglie, elevata quest'anno, rimarrebbe robusta anche il prossimo e proseguirebbe nel biennio successivo, grazie alle misure di stimolo, al miglioramento della situazione occupazionale e alla graduale riduzione dell'incertezza connessa all'evoluzione della pandemia, che determinerebbe un ritorno della propensione al risparmio verso i più contenuti livelli precedenti la crisi pandemica. Gli investimenti, dopo il forte rialzo di quest'anno, continuerebbero a espandersi in misura sostenuta, sospinti dagli interventi delineati nel PNRR e dalle favorevoli condizioni di finanziamento. Le esportazioni aumenterebbero a ritmi lievemente superiori a quelli della domanda estera, sostenute dai guadagni di competitività e dal recupero degli scambi di servizi, che rifletterebe la graduale normalizzazione dei flussi turistici internazionali.

Sul mercato del lavoro si valuta che il numero di ore lavorate sia aumentato quest'anno di quasi il 7 per cento e continui a espandersi nel prossimo triennio a ritmi di poco inferiori a quelli del prodotto, riportandosi sui livelli precedenti la crisi pandemica alla fine del 2022. La crescita del numero di occupati, ancora contenuta quest'anno, si rafforzerebbe gradualmente nel prossimo triennio.

I prezzi al consumo crescerebbero dell'1,9 per cento quest'anno e accelererebbero al 2,8 nel 2022, sospinti principalmente dagli effetti del rincaro dei beni energetici, che si esaurirebbero verso la fine del prossimo anno. In linea con l'ipotesi di una graduale discesa dei prezzi delle materie prime energetiche, l'inflazione scenderebbe all'1,5 per cento nel 2023 per risalire in misura contenuta l'anno dopo, all'1,7 per cento, riflettendo la graduale accelerazione dei salari e la riduzione dei margini di capacità inutilizzata.

Questo scenario è fortemente dipendente dalle ipotesi sull'evoluzione della pandemia e sugli effetti delle misure di sostegno, tra cui quelle incluse nel PNRR. Un deterioramento del quadro epidemiologico rispetto a quello ipotizzato potrebbe determinare maggiori limitazioni alla mobilità e incidere negativamente sulla fiducia dei consumatori e delle imprese, ostacolando la ripresa dell'attività economica. Le proiezioni, inoltre, rimangono condizionate alla piena ed efficace attuazione degli interventi previsti dal PNRR. Ulteriori fattori di rischio sono connessi con l'intensità e la durata delle tensioni dal lato dell'offerta e con la possibilità di un andamento meno favorevole della crescita e del commercio mondiale. L'inflazione potrebbe risultare più elevata di quanto previsto se le quotazioni energetiche dovessero mantenersi su livelli elevati più a lungo di quanto ipotizzato e se fosse maggiore la trasmissione alla dinamica salariale del recente forte incremento dei prezzi al consumo.

#### **Ipotesi sulle principali variabili esogene nello scenario di base**

Le ipotesi sottostanti al quadro previsivo sono state concordate nell'ambito dell'esercizio previsivo coordinato dell'Eurosistema (cf. A guide to

Eurosystem staff macroeconomic projection exercises, disponibile su <https://www.ecb.europa.eu/pub/pdf/other/staffprojectionsguide201607.en.pdf>). Le ipotesi sui tassi di cambio, i prezzi delle materie prime e i tassi di interesse hanno natura tecnica; riflettono gli andamenti impliciti nelle quotazioni di mercato osservate in media nelle dieci giornate lavorative terminanti il 25 novembre.

Lo scenario incorpora le misure inserite nel disegno di legge di bilancio e l'utilizzo dei fondi europei nell'ambito del programma Next Generation EU.

		2020	2021	2022	2023	2024
Domanda estera ponderata	(1)	-9,9	8,6	4,8	5,4	3,5
Dollaro/Euro	(2)	1,14	1,18	1,13	1,13	1,13
Cambio effettivo nominale	(1),(3)	-1,5	-0,8	1,2	0,0	0,0
Prezzi manufatti esteri	(1)	-0,3	5,0	4,2	1,3	1,6
Prezzo del greggio	(4)	42,3	71,5	77,5	72,3	69,4
Tasso Euroribor a tre mesi	(2)	-0,4	-0,5	-0,5	-0,2	0,0
Tasso di interesse (BTP 10 anni)	(2)	1,1	0,8	1,2	1,5	1,7

(1) Variazioni percentuali. – (2) Medie annue. – (3) Variazioni positive indicano deprezzamento. – (4) Dollari per barile, qualità Brent

(Fonte: Banca d'Italia - Proiezioni macroeconomiche per l'economia italiana (esercizio coordinato dell'eurosistema) - 17 dicembre 2021)

### 3.1.2 Indirizzi ed obiettivi strategici

L'individuazione degli obiettivi strategici consegue a un processo conoscitivo di analisi strategica delle condizioni esterne all'ente e di quelle interne, sia in termini attuali che prospettici e alla definizione di indirizzi generali di natura strategica.

Pertanto, alla luce delle considerazioni fin qui svolte ed in riferimento alle previsioni di cui al punto 8.1 del Principio contabile n.1, si riportano distinti per assessorato, gli obiettivi strategici che questa amministrazione intende perseguire entro la fine del mandato, così come individuati con delibera di Consiglio Comunale n. 31 del 25.07.2019.

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico
Lungo Periodo	Sicurezza	Maggior sinergia tra Polizia Locale, Carabinieri, Polizia di Stato, Vigili del Fuoco e GDF.
Medio Periodo	Sicurezza	Potenziamento corpo Polizia Municipale con inserimento di un agente in più e la stabilizzazione, ove possibile, degli agenti già in organico.
Lungo Periodo	Sicurezza	Migliorare l'equipaggiamento degli agenti, sperimentando nuovi accessori come per esempio il Taser
Medio Periodo	Sicurezza	Potenziamento convenzione con ANC (2014) - Estensione della convenzione ad altre associazioni (2015) - Reintroduzione della educazione stradale nelle scuole (2016)
Medio Periodo	Sicurezza	Estensione della rete di videosorveglianza anche con soluzione gestite rivolte a privati: incentivare il progetto "adotta una telecamera"
Breve Periodo	Sicurezza	Estensione della rete di videosorveglianza comunale ad altre zone del paese.
Breve Periodo	Sicurezza	Aumento dei Varchi lettura targhe con collegamento alla motorizzazione per identificazione immediata dei veicoli non assicurati
Breve Periodo	Sicurezza	Estendere il "Controllo del Vicinato" e integrarlo con nuove tecnologie: Galliate è il primo comune che ha in essere una convezione con Prefettura e Ministero dell'Interno per l'adozione del CDV in collaborazione con le forze dell'ordine.
Medio Periodo	Sicurezza	Maggiore attenzione alla "sicurezza passiva": attraversamenti pedonali, barriere architettoniche, marciapiedi, piste ciclabili etc) attraverso una costante manutenzione delle piste ciclabili e della segnaletica orizzontale e verticale.
Lungo Periodo	Sicurezza	Barriere Architettoniche. Galliate è l'unico comune ad avere un censimento delle barriere architettoniche: queste vanno sistematicamente eliminate in collaborazione con l'ufficio lavori pubblici
Medio Periodo	Sicurezza	Ottimizzare la viabilità di alcune zone
Breve Periodo	Sicurezza	Rivedere la politica e gli orari di accesso in ZTL: una grande opportunità per far vivere il centro storico ancora inespressa
Breve Periodo	Sicurezza	Estensione della videosorveglianza nelle scuole e negli asili, come sarà previsto dalle leggi attualmente in discussione
Breve Periodo	Sicurezza	Creazione del gruppo di guardie ecozoofile in collaborazione con associazioni del territorio
Lungo Periodo	Sicurezza	Continuare a monitorare il fenomeno dell'immigrazione
Medio Periodo	Sicurezza	Canile/Gattile: Progetti educativo/formativi della Polizia locale per insegnanti studenti e genitori con 3 percorsi: didattico Integrato, approccio pedagogico, fondamenti educativi
Medio Periodo	Programmazione e Territoriale e Ambiente	Guidare il processo di attuazione della raccolta differenziata in modalità puntuale per raggiungere l'85% di Raccolta Differenziata che permetterà di diminuire la TARI del 15% a parità di condizioni
Breve Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Collaborare maggiormente all'organizzazione delle giornate di pulizia del parco
Breve periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Intensificare i controlli nel parco del Ticino mediante l'uso sempre più consistente delle fototrappole.
Breve Periodo	Programmazione territoriale e Ambiente	Creazione del gruppo di guardie ecozoofile in collaborazione con Parco del Ticino e con associazioni del territorio
Breve Periodo	Programmazione territoriale e Ambiente	Collaborare con associazioni che si occupano di Educazione Cinofila
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Limitare, ove possibile e consentito dalla legge, il volantinaggio pubblicitario
Breve Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Collaborazione con associazioni del territorio per la cura e pulizia dei parchi gioco

Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Attenzione alle aree periferiche di Galliate. Opportunità di equiparare le riduzioni di oneri/costi per le riqualificazione con quanto già applicabile in centro storico
Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Per quanto consentito dalle leggi regionali e nazionali, coordinamento e razionalizzazione delle norme e dei regolamenti urbanistici
Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Procedere spediti con la variante strutturale che conterrà il frazionamento degli esistenti piani esecutivi in piani più piccoli ed alla portata di un maggior numero di imprenditori riducendo i tempi di realizzazione dei piani stessi
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Seguire il processo di realizzazione della nuova pista di motocross deliberata nell'area a sud dell'autostrada
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Contro l'emergenza abitativa, individuare soluzioni di edilizia convenzionata
Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Guidare lo sviluppo della riqualificazione dell'area ex-Standardtela e Galluccio d'oro
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Seguire gli sviluppi della riqualificazione dell'edificio ex-Broadway.
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Creare spazi di aggregazione giovanile SICURI: valutare la possibilità di devolvere una percentuale degli oneri da urbanizzazione per contribuire al progetto di riqualificazione dell'Oratorio così come previsto dalle normative vigenti.
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Valutare la possibilità di ridurre gli oneri di urbanizzazione per le riqualificazioni nel centro storico
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Creazione della Commissione Locale del Paesaggio
Medio Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Tracciabilità dei fornitori al fine di ottenere prezzi migliori, ridurre la spesa corrente e dare pari opportunità di accesso alle opere commissionate dal Comune
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Rinegoziazione dei contratti di manutenzione di ascensori, antincendio, fornitura di servizi, ove possibile direttamente con i fornitori e nell'ambito di ciò che la legge permette.
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Contro la desertificazione del centro storico. IMU ridotta ai proprietari di negozi sfitti che affittino a canone agevolato convenzionato con il Comune
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare nel continuo controllo della spesa corrente nella consapevolezza che i risparmi possono essere trasformati in servizi
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Migliorare i servizi di riscossione, riducendo l'incidenza del fondo svalutazione crediti e quindi liberando risorse per nuovi servizi
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Mantenere invariati o diminuire i livelli di prelievo fiscale derivanti da IMU e addizionale IRPEF
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Valutare l'estensione ai privati dell'agevolazione TARI per chi mantiene il verde pubblico
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Valorizzazione del patrimonio pubblico non strumentale, con verifica di quale sia il metodo più opportuno: alienazione, concessione, ristrutturazione. Particolare attenzione alla MIRSA, Scuole di via Rigorini e altri edifici pubblici con caratteristica di alienabilità
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Incentivare l'utilizzo del Castello anche per eventi "importati" e come sede di trasmissioni televisive culturali e gastronomiche e promuoverne la valorizzazione turistica attraverso l'ospitalità di nuove manifestazioni
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Valorizzazione del museo Varzi e del gemellaggio con Casteldario, attraverso manifestazioni sul territorio.
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Valorizzazione dei produttori locali all'interno degli eventi esistenti e futuri

Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Promuovere il castello e soprattutto il nuovo complesso della Sala delle Figurine
Medio Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare ad incentivare Avventure di Carta collegandolo in maniera migliore con il territorio
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare a supportare la lirica in castello pensando a una rassegna di durata maggiore
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Supportare le associazioni culturali del territorio che si occupino prevalentemente della diffusione della cultura locale sotto tutti gli aspetti
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Creare rassegne fisse in cui ospitare giovani scrittori e promuovere le loro opere letterarie.
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Estendere il BANT al maggior numero di comuni possibili in modo che gli utenti della biblioteca possano avere accesso al più ampio patrimonio librario possibile
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Estendere il progetto NATI PER LEGGERE al maggior numero di comuni possibile.
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Raccordo con turismo: Valorizzare la biblioteca come polo di attrazione turistica (target scuole) anche attraverso canali e partnership esistenti (Ferrovie Nord Milano)
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Una delle più belle esperienze nata all'interno della biblioteca è stato il progetto Ragazzi in Azione in cui giovani studenti hanno potuto collaborare con la Biblioteca in modalità alternanza scuola lavoro. Puntiamo ad incentivare questo progetto incrementandone il raggio... d'azione.
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Riordino e pulizia della biblioteca: continuare il processo di ottimizzazione del patrimonio librario per recuperare spazi ad uso polivalente
Medio Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare ad incentivare il progetto di digitalizzazione del fondo antico
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Tassa rifiuti esente AUTOMATICA per i primi due anni alle imprese e agli esercizi commerciali di nuova costituzione o che si trasferiscono a Galliate: maggiore informazione e consulenza in materia erogata direttamente dallo sportello tributi
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Portare a compimento la fusione tra CISA Ovest Ticino e CISA 24 come base fondamentale per l'erogazione dei servizi sociali sul territorio
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Allargare il ventaglio di servizi informatici e digitali offerti dal comune: integrazione con moderni sistemi di pagamento non solo per le multe ma per tutti gli altri tributi (TARI, IMU, Bolli, Diritti di segreteria etc)
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Oggi gli utenti che utilizzano i servizi digitali rappresentano il 30% delle famiglie. Continuare su questa strada per raggiungere il 50/60% degli utenti consapevoli che i servizi on line contribuiscono a ridurre i tempi di attesa per il cittadini.
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Estendere il WI-FI in biblioteca e nella adiacente sala delle figurine
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Creare spazi di aggregazione giovanile SICURI
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Esposizione materiale archeologico disponibile e raccolta del materiale presente in altri comuni
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Grazie alla disponibilità della nuova Sala delle Figurine, incentivare l'utilizzo del Castello anche per eventi "importati" e come sede di trasmissioni televisive culturali e gastronomiche
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Continua e sempre più stretta collaborazione con la ProLoco per l'organizzazione e la promozione degli eventi turistici come il settembre Galliatese e il Capodanno
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Migliore interazione con Associazioni e mediazione del Comune per gruppi di associazioni con interessi condivisi, al fine di razionalizzare idee e risorse e favorirne la condivisione
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Recupero e creazione di spazi associativi anche condivisi, non tanto come sede, ma come spazi espressivi: si pensi alla sala delle Figurine, all'ex museo bozzola e alla torre di Nord Ovest
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Apertura del parco del Fossato in collaborazione con associazioni locali
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Riqualificare spazi per le attività giovanili, soprattutto a contatto con la natura, interagendo con il Parco del Ticino e con i Comuni limitrofi

Lungo Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Introdurre i giovani sempre di più nella cittadinanza attiva
Lungo Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Laddove possibile e ne esista domanda, recupero di spazio (annessi anche a quelli già esistenti) per sport cosiddetti "di nicchia" (skateboard, pattinaggio etc)
Lungo Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Progetto di informazione sulla valorizzazione di arti e mestieri artigianali rivolta ai giovani in collaborazione con Confartigianato, artigiani ed imprese locali, associazioni del territorio e sportello lavoro
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Progetto "Galliate Chiama Lavoro": per introdurre i giovani galliatesi nel mondo dell'impresa e dell'artigianato in collaborazione con lo sportello lavoro e le associazioni di categoria
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Definire degli spazi destinati a Murales
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Mantenimento in efficienza delle strutture sportive con particolare attenzione agli spazi utilizzati dalla Boxe, dal Karate, dall'Aikido, del Calcio (in quanto attori di proposte ed iniziative già in essere) e da tutte le associazioni che proporranno soluzioni praticabili a problemi contingenti.
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Seguire lo sviluppo del centro sportivo e la crescita delle associazioni legate al mondo calcistico. (Campo sportivo)
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Collaborare con associazioni che si occupano di Educazione Cinofila
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Progetto di riqualificazione dell'Ex Macello Civico, ora magazzino comunale
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Riqualificazione energetica degli edifici, al fine di ridurre il consumi per riscaldamento
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il rifacimento dei bagni delle scuole elementari
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Terminare le opere di consolidamento dei solai al fine di ottenere maggior sicurezza
Breve periodo	Lavori Pubblici – sociale	Installazione di dispositivi antisismici di evacuazione come già fatto in Emilia, Abruzzo e Umbria
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Tavolo periodico esteso ad imprese (tutte le categorie) in cui svolgere un ruolo attivo di contatto e di proposta.
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Ripristinare l'Osservatorio Economico Galliatese in seno al nuovo sportello lavoro
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Cercare partner pubblici e privati per la conversione della MIRSA in una Vertical Farm
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Monitorare la realizzazione della città della salute e mantenere un contatto diretto con ASL e Azienda Ospedaliera per il mantenimento dei servizi sanitari sul territorio, con particolare attenzione ai piani di riutilizzo dell'Ospedale di Galliate e della sede ASL
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	I minori oggi occupano la gran parte del bilancio del Consorzio per i Servizi Sociali. ...Occorre lavorare a soluzioni economicamente più efficienti per la gestione dei minori in collaborazione con le associazioni del territorio.
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Estendere quanto più possibile l'utilizzo dei Lavori socialmente utili e dei lavori di pubblica utilità in attesa che i voucher lavoro possano tornare ad essere riutilizzabili dagli enti locali.
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Supportare le famiglie con anziani e disabili non autosufficienti attraverso la creazione di una figura di Operatore Socio Sanitario qualificato per l'assistenza ai disabili in casa attraverso ENAIP o altro ente di formazione
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Campagna informativa sui servizi sociali esistenti e creazione di un punto informativo interno al Comune
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Attenzione verso i nuovi bisogni: così come nel 2014 si parlava di ludopatia oggi si parla di rischi emergenti da dipendenza da Internet, Social Network e videogames nella preadolescenza.
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Collaborare con Parrocchia, forze dell'ordine e Scuole nella prevenzione sistematica del bullismo e del cyberbullismo
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Continuo monitoraggio delle strutture per anziani e per disabili presenti sul territorio con particolare attenzione alla loro efficienza
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Bus Solidale: tariffe agevolate nel trasporto pubblico
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Istituzione di una Banca del Tempo: progetto "Vieni con me"
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Riqualificazione energetica degli edifici pubblici a partire dal consumo di riscaldamento delle scuole attraverso la partecipazione ad iniziative che possano consentire gli interventi a costo zero per il Comune
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Intervenire sull'illuminazione pubblica nei punti meno sicuri: +luce = +sicurezza

Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Sperimentazione strisce pedonali illuminate nei punti più critici
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Continuare nel rinnovamento del sistema viali, procedendo nell'ordine con Viale Dante, Da Vinci, Cavour.
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Obiettivo di lungo termine è il polo ludico scolastico ricreativo, per il quale abbiamo il progetto esecutivo che può essere utilizzato nella partecipazione di bandi che finanzino l'edilizia scolastica
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Estensione del polo animali favorendo l'inserimento di una clinica veterinaria "del bene"
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il rinnovo dell'impianto di illuminazione pubblica mediante la sostituzione dell'esistente con la tecnologia LED. Siamo al 60% circa
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il recupero nel castello della ex-proprietà Brega (Portici) utilizzando il fondo messo a disposizione dalla partecipazione al bando BellaItalia (circa 300.000 euro)
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il piano di nuove asfaltature intervenendo sulle strade che ne hanno più bisogno
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Recupero area sportiva esterna della palestra di via Custoza: annessione al perimetro esistente del palazzetto
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Collaborare con FNM per riduzione tempi di attesa ai passaggi a livello
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Collaborare con FNM e CIM per tangenzialina/Cameri
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	In collaborazione con FNM: installazione pannello di attesa e indicazione di spegnimento dei mezzi ai passaggi a livello
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Progetto ed eventuale realizzazione di nuove piste ciclabili con particolare attenzione al collegamento con Pernate, Cameri e Romentino (Pascal)
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Creare una funzione di manutenzione ordinaria e urgente che possa intervenire su qualsiasi problema delle strutture comunali in maniera veloce, flessibile e dinamica.
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Barriere Architettoniche. Galliate è l'unico comune ad avere un censimento delle barriere architettoniche: queste vanno sistematicamente eliminate in collaborazione con l'ufficio lavori pubblici
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Individuare, ove concesso dalle vigenti norme urbanistiche, un' area parcheggio attrezzata mezzi pesanti
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Incentivare i servizi pre-post scuola con particolare attenzione alla scuola medie per evitare l'abbandono delle scuole di Galliate degli studenti di fine ciclo scuola primaria
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Nonostante la mancanza di domanda, provare a far ripartire il pedibus, al fine di ridurre il traffico intorno ai plessi scolastici, testando strade alternative di attivazione (maggior coinvolgimento di associazioni, volontari, lavori socialmente utili, lavori di pubblica utilità)
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Collaborare con la Scuola per l'introduzione dell'educazione civica in collaborazione con la Polizia Municipale, il consorzio rifiuti, Acqua Novara VCO, CISA e l'amministrazione.
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Ridurre le tariffe scuolabus, per incrementare l'utenza dal 10% al 15% dell'utenza complessiva
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Educazione civica a scuola: collaborazione tra comando Polizia Locale, Forze dell'Ordine e Scuole, anche medie
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Miglioramento arredo urbano a Spazio Gajà
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Incentivare la rifondazione del comitato commercianti galliatesi
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Estensione del mercato agricolo da quindicinale a settimanale, in collaborazione con la Coldiretti
Lungo Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Considerare la creazione di una "fondazione castello" che promuova fuori dal nostro territorio gli eventi di maggior richiamo
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Riqualificazione del percorso vita di via del Piaggio mediante convenzionamento con associazioni giovanili e/o sportive

## **3.2 ANALISI DELLE CONDIZIONI INTERNE**

### **3.2.1 Situazione socio economica del territorio**

Per meglio inquadrare il contesto di riferimento è necessario volgere la nostra attenzione sulle principali variabili socio economiche che riguardano il territorio amministrato.

A tal fine verranno presentati:

- l'analisi del territorio e delle strutture;
- l'analisi demografica;
- l'analisi socio economica.

Gli aspetti sopra menzionati sono alla base della programmazione, diretti a soddisfare le esigenze e gli interessi della propria popolazione.

La conoscenza pertanto dei principali indici costituisce motivo di interesse perché permette di orientare le politiche pubbliche.

### 3.2.1.1 Territorio

La conoscenza del territorio comunale e delle sue strutture costituisce uno degli aspetti più importanti per la costruzione di qualsiasi strategia. A tal fine nella tabella che segue vengono riportati i principali dati riguardanti il territorio e le sue infrastrutture, presi a base della programmazione.

Territorio	
Superficie	kmq 29,54
Risorse Idriche	
Laghi	n. 0
Fiumi e torrenti	n. 1
Strade	
Statali	km 2,200
Provinciali	km0,500
Comunali	km 68,055
Vicinali	km 76,590
Autostrade	km 3,900

Territorio (Urbanistica)			
Piani e strumenti urbanistici vigenti			
	SI	NO	Delibera di approvazione
Piano regolatore approvato	X		Delibera G.R. n. 24-7495 del 23.04.2014
Piano regolatore adottato	X		
Piano di fabbricazione		X	
Piano di edilizia economico-popolare		X	

Variante non variante al P.R.G.C. per correzione definizione art. 37.16 N.d.A. approvata con Delibera C.C. n. 51 del 11.11.2014

Variante parziale n. 1 al P.R.G.C. adozione approvata con Delibera C.C. n. 45 del 29.06.2015 e revocata con D.C.C. n. 11 del 04/04/2019

Variante n.2 al P.R.G.C. modificazioni ex art. 17 comma 12 lett. A)-B)-C)- D)-E)- F)-G) - L.R. 56/77 e s.m.i. - fase 1 approvata con Delibera C.C. n. 30 del 27.07.2017

Variante n.2 al P.R.G.C. modificazioni ex art. 17 comma 12 lett. A)-B)-E)- F) - L.R. 56/77 e s.m.i. - fase 2 approvata con Delibera C.C. n. 71 del 21.12.2017

Parziale rettifica, per mero errore materiale, alla D.C.C. n. 71 del 21/12/2017 approvata con Delibera C.C. n. 16 del 29.03.2018

Variante n.2 al P.R.G.C. modificazioni ex art. 17 comma 12 lett. A)-B)-F) - L.R. 56/77 e s.m.i. - fase 2 bis approvata con Delibera C.C. n. 30 del 29.05.2018

Parziale rettifica, per mero errore materiale, alla D.C.C. n. 71 del 21/12/2017 approvata con Delibera C.C. n. 54 del 25/07/2018;

Revoca della Delibera C.C. n.45/2015 avente per oggetto "Adozione variante parziale n.1 al P.R.G.C. 2008 vigente ai sensi dell'art.17, comma 5, L.R. 56/77 e s.m.i.", approvata con Delibera C.C. n. 11 del 04/04/2019;

Variante parziale n. 2 al P.R.G.C. ai sensi dell'art. 17, comma 5 L.R. n. 56/1977 e s.m.i. con contestuale procedura di verifica di assoggettabilità alla V.A.S. adottata con Delibera C.C. n.12 in data 04/04/2019;

Rettifica, per mero errore materiale, alla D.C.C. n. 75 del 29/09/1998, approvata con Delibera C.C. n.13 in data 04/04/2019;

Variante parziale n. 2 al P.R.G.C. ai sensi dell'art. 17, comma 5 L.R. n. 56/1977 e s.m.i. con contestuale procedura di verifica di assoggettabilità alla V.A.S. approvata con Delibera C.C. n.14 in data 04/06/2020;

Territorio (Urbanistica)			
Piani insediamenti produttivi			
	SI	NO	Delibera di approvazione
Industriali		X	
Artigianali		X	
Commerciali		X	
Altri strumenti		X	

STRUTTURE E DOTAZIONI STRUMENTALI	2021	PROGRAMMAZIONE		
		2022	2023	2024
Asili nido	posti n. 54	54	54	54
Scuole materne statali	posti n. 52	52	52	52
Scuole elementari	posti n. 660	660	660	660
Scuole medie	posti n. 360	360	360	360
Strutture residenziali n. per anziani	//			
Farmacie comunali	//			
Rete fognaria in Km (mista)	34,5	34,5	34,5	34,5
Esistenza depuratore	SI	SI	SI	SI
Rete acquedotto in Km	53	53	53	53
Attuazione servizio idrico integrato	SI	SI	SI	SI
Aree verdi, parchi e giardini	56 mq 132.000	56 mq 132.000	56 mq 132.000	56 mq 132.000
Punti luce illuminazione pubblica	2211	2211	2211	2211
Rete gas in Km	72,5	72,5	72,5	72,5
Raccolta rifiuti in quintali	69250	69250	69250	69250
Raccolta differenziata	SI	SI	SI	SI
Esistenza discarica	NO	NO	NO	NO
Mezzi operativi	10	8	8	8
Veicoli	8	8	8	8
Altre strutture: Palazzo Comunale piazza Martiri della Libertà, Palazzetto dello sport via Mazzini, Palestra via Custoza, Centro sportivo via Leopardi, Piscina comunale via 2 Agosto, Campo sportivo via Adamello, Caserma dei Carabinieri via Galvani, Biblioteca Comunale piazza Vittorio Veneto, Immobile via Matteotti (Centro Anziani), Castello Visconteo Sforzesco, Magazzino Comunale via Peroni, Ex Macello via Peroni, Cimitero Comunale, Centro San Riccardo Pampuri Via Donizetti, Centro diurno e residenziale per portatori di handicap ultratrentenni via XXV Aprile, Casa Protetta via per Turbigio, Centro Polifunzionale via XXV Aprile, Appartamenti via Mameli, Immobile via Pietro Custodi, immobile in località "7 Fontane", "Spazio Gaja" via Roma.				

SERVIZI	SOGGETTI COINVOLTI
Gestione centro sportivo	Sportcity ASD
Gestione cimitero comunale	Comunità giovanile lavoro Soc. Coop. Sociale di Novara - Concessione rinnovata dal 01.01.2022 al 31.12.2026 con determina settore Lavori Pubblici n. 449 del 20.12.2021
Gestione servizio mensa scolastica	Dal 1° gennaio 2020 servizio in concessione a Sodexo SpA
Gestione piscina comunale	Per la gestione della piscine dovrà essere avviata nuova procedura di gara a seguito di risoluzione (nel mese di novembre 2019) del contratto sottoscritto con precedente concessionario (Butterfly arlssd)
Gestione campo sportivo	A.S.D. RG Ticino

Servizi svolti in regime di convenzione

A seguito di convenzione n. 6298 sottoscritta tra i Comuni di Biandrate, Cameri, Cerano, Galliate, Granzo con Monticello, Mandello Vitta, Romentino, San Pietro Mosezzo, Sozzago, Terdobbiate, Trecate e Unione Novarese 2000, la gestione del canile sanitario e del servizio di cattura cani vaganti o randagi avviene in forma associata. Attualmente ai predetti Comuni sono da aggiungere: Bellinzago Novarese, Recetto, Sizzano e Unione Terre d'Acque, Vicolungo e Momo

Dal 1° gennaio 2018 il controllo e la gestione del randagismo felino avviene in forma associata tra i seguenti Comuni: Biandrate, Cameri, Cerano, Galliate, Granzo con Monticello, Mandello Vitta, Romentino, San Pietro Mosezzo, Sozzago, Terdobbiate e Unione Novarese 2000. Attualmente sono da aggiungere: Bellinzago Novarese, Recetto, Sizzano e Unione Terre d'Acque.

Convenzione, sottoscritta in 08/04/2021, per lo svolgimento in forma associata delle funzioni di Segretario Generale (Galliate-Quarona-Mandello Vitta); Deliberazione di Consiglio Comunale n. 2 del 16/02/2021;

Convenzione con due micronidi per i servizi di asilo nido;

Convenzioni per lo svolgimento di centri estivi per minori;

Convenzione con AUSER filo d'argento per trasporti a scopo sanitario, soggiorni marini per anziani e attività ricreative per anziani;

Convenzione con associazione ANTEAS Novara per svolgimento attività motorie per terza età e attività ricreative per anziani;

Convenzione con Moto Club A. Varzi per cura, custodia, incremento e attività del museo Achille Varzi;

Convenzione con Associazione Ambulatorio di Pronta Accoglienza per coordinare in maniera organica le funzioni svolte dall'Associazione e quelle del Comune in ambito socio-sanitario;

Convenzione con associazione UTEG Galliate;

Convenzione con Associazione "Vega" per lo svolgimento di corsi di lingua per minori stranieri;

Convenzioni con le Scuole dell'Infanzia paritarie ai sensi della Legge Regionale n. 28/2007.

### 3.2.1.2 Popolazione e trend storico

Un aspetto interessante da considerare, da parte degli amministratori, affinché realizzino politiche atte a soddisfare le esigenze della popolazione è costituita dall'analisi demografica. Tali dati forniscono un indirizzo sulle scelte amministrative, affinché, al proprio territorio sia dato un impulso alla crescita occupazionale, sociale ed economica. Di seguito indicati alcuni parametri che ci permettono di effettuare un'analisi.

POPOLAZIONE	2021
Totale popolazione residente al 31 dicembre (anno precedente)	15.740
- nati nell'anno	122
- deceduti nell'anno	191
<b>saldo naturale</b>	-69
- immigrati nell'anno	585
- emigrati nell'anno	511
<b>saldo migratorio</b>	74
<b>Popolazione al 31 dicembre</b>	<b>15.745</b>
di cui:	
- in età prescolare (0/6 anni)	929
- in età scuola dell'obbligo (7/14 anni)	1181
- in forza lavoro 1 <sup>a</sup> occupazione (15/29 anni)	2192
- in età adulta (30/65 anni)	7859
- in età senile (oltre i 65 anni)	3584

TASSO NATALITA' ULTIMO QUINQUENNIO	ANNO	%
	2016	9,8
	2017	8,9
	2018	8,65
	2019	8,10
	2020	7,80
	2021	7,74
TASSO MORTALITA'		
	2016	9,2
	2017	9,9
	2018	8,77
	2019	10,95
	2020	14,48
	2021	12,13

### 3.2.1.3 Sistema produttivo insediato e strumenti urbanistici

#### Economia insediata

Il territorio comunale è caratterizzato dalla prevalenza di aziende **agricole e industriali** specializzate nei seguenti settori.

Centri aziendali e unità agricole rilevate                    60  
Esercizi pubblici di somministrazioni e bevande            52

	Esercizi di vicinato	Medie strutture	Grandi strutture
Settore misto alimentare e non alimentare	21	4	1
Settore alimentare	40	1	0
Settore non alimentare	151	8	0
<b>TOTALE</b>	<b>212</b>	<b>14</b>	<b>1</b>

Forme speciali di vendita	0
Rivendite generi di monopolio	5
Impianti distribuzione carburanti	4
Farmacie	4
Edicole	3

### 3.2.1.4 Parametri economici

#### 3.2.1.4.1 Spese di investimento articolate per missione e programma

Al fine di favorire la conoscenza e garantire la trasparenza dell'azione amministrativa la presente sezione contiene l'indicazione delle spese di investimento (macroaggregato 202 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni"), esclusi gli impegni derivanti dalle annualità pregresse.

MISSIONE	PROGRAMMA	2022	2023	2024
1.Servizi istituzionali, generali e di gestione	2. Segreteria generale	500,00	500,00	500,00
1.Servizi istituzionali, generali e di gestione	3. Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	-	-	-
1.Servizi istituzionali, generali e di gestione	4. Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	-	-	-
1.Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	20.000,00	20.000,00	20.000,00
1. Servizi istituzionali, generali e di gestione	7. Elezioni e consultazioni popolare - anagrafe e stato civile	-	-	-
1.Servizi istituzionali, generali e di gestione	8.Statistica e sistemi informativi	-	-	-
1.Servizi istituzionali, generali e di gestione	11. Altri servizi generali	-	-	-
3.Ordine pubblico e sicurezza	1.Polizia locale e amministrativa	30.000,00	30.000,00	30.000,00
3.Ordine pubblico e sicurezza	2. Sistema integrato di sicurezza urbana	22.850,00	14.114,00	13.657,00
4. Istruzione e diritto allo studio	1.Istruzione prescolastica	2.000,00	1.500,00	1.500,00
4. Istruzione e diritto allo studio	2.Altri ordini di istruzione non universitaria	328.456,00	53.000,00	41.000,00
4. Istruzione e diritto allo studio	6.Servizi ausiliari all'istruzione	-	5.000,00	5.000,00
5.Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1.Valorizzazione dei beni di interesse storico.	-	-	-
5.Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	2.Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	7.000,00	6.000,00	6.000,00
6.Politiche giovanili, sport e tempo libero	1.Sport e tempo libero	44.000,00	27.000,00	25.000,00
8.Assetto del territorio ed edilizia abitativa	1.Urbanistica e assetto del territorio	89.545,00	84.543,00	82.000,00
9.Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	2.Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	36.000,00	36.000,00	36.000,00
10.Trasporti e diritto alla mobilità	5.Viabilità e infrastrutture stradali	125.000,00	165.000,00	147.000,00
12.Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	1.Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	29.000,00	29.000,00	24.000,00
12.Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	3.Interventi per gli anziani	10.000,00	10.000,00	10.000,00
12.Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	9.Servizio necroscopico e cimiteriale	8.000,00	8.000,00	8.000,00
13.Tutela della salute	7.Ulteriori spese in materia sanitaria	-	-	-
		<b>752.351,00</b>	<b>489.657,00</b>	<b>449.657,00</b>

### 3.2.1.4.2 Gestione del Patrimonio

Lo stato patrimoniale illustra il valore delle attività e delle passività che costituiscono la situazione patrimoniale di fine esercizio dell'ente. Questo quadro riepilogativo della ricchezza comunale non è estraneo al contesto in cui si sviluppa il processo di programmazione.

Il maggiore o minore margine di flessibilità in cui si innestano le scelte dell'Amministrazione, infatti, sono influenzate anche dalla condizione patrimoniale.

Si riportano nei prospetti successivi i principali saldi che compongono lo stato patrimoniale dell'ente approvato con l'ultimo rendiconto.

ATTIVO PATRIMONIALE ANNO 2020	
Immobilizzazioni immateriali	80.959,63
Immobilizzazioni materiali	31.982.197,25
Immobilizzazioni finanziarie	2.572.649,11
Rimanenze	0,00
Crediti	2.151.102,22
Attività finanziarie non immobilizzate	0,00
Disponibilità liquide	4.444.072,37
Ratei e risconti attivi	10.938,29
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>41.241.918,87</b>

PASSIVO PATRIMONIALE ANNO 2020	
Patrimonio netto	34.435.581,93
Fondi per rischi ed oneri	675.561,09
Debiti	5.375.763,75
Ratei e risconti e contributi agli investimenti	755.012,10
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>	<b>41.241.918,87</b>

### 3.2.1.4.3 Indicatori sintetici

Si riportano i dati risultanti dall'ultimo rendiconto di gestione approvato, relativo all'esercizio 2020.

INDICATORI SINTETICI	
TIPOLOGIA INDICATORE	VALORE INDICATORE
	(dati percentuali)
	2020
<b>1 Rigidità strutturale di bilancio</b>	
1.1 Incidenza spese rigide (ripiano disavanzo, personale e debito) su entrate correnti	31,61
<b>2 Entrate correnti</b>	
2.1 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni iniziali di parte corrente	111,05
2.2 Incidenza degli accertamenti di parte corrente sulle previsioni definitive di parte corrente	102,72
2.3 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	79,08
2.4 Incidenza degli accertamenti delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	73,15
2.5 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni iniziali di parte corrente	91,59
2.6 Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	86,53
2.7 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni iniziali di parte corrente	64,65
2.8 Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente	61,08
<b>3 Anticipazioni dell'Istituto tesoriere</b>	
3.1 Utilizzo medio Anticipazioni di tesoreria	0,00
3.2 Anticipazione chiuse solo contabilmente	0,00
<b>4 Spese di personale</b>	
4.1 Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	47,12
4.2 Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale Indica il peso delle componenti afferenti la contrattazione decentrata dell'ente rispetto al totale dei redditi da lavoro	12,61
4.3 Incidenza spesa personale flessibile rispetto al totale della spesa di personale Indica come gli enti soddisfano le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro	1,25
4.4 Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)	177,16
<b>5 Esternalizzazione dei servizi</b>	
5.1 Indicatore di esternalizzazione dei servizi	26,07
<b>6 Interessi passivi</b>	
6.1 Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,47
6.2 Incidenza degli interessi passivi sulle anticipazioni sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
6.3 Incidenza interessi di mora sul totale della spesa per interessi passivi	0,00
<b>7 Investimenti</b>	
7.1 Incidenza investimenti sul totale della spesa corrente e in conto capitale	11,93
7.2 Investimenti diretti procapite (in valore assoluto)	77,81
7.3 Contributi agli investimenti procapite (in valore assoluto)	2,82
7.4 Investimenti complessivi procapite (in valore assoluto)	80,62

## INDICATORI SINTETICI

TIPOLOGIA INDICATORE	VALORE INDICATORE
	(dati percentuali)
	2020
7.5 Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente	0,00
7.6 Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie	0,00
7.7 Quota investimenti complessivi finanziati da debito	0,00
<b>8 Analisi dei residui</b>	
8.1 Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	95,03
8.2 Incidenza nuovi residui passivi in c/capitale su stock residui passivi in conto capitale al 31 dicembre	93,58
8.3 Incidenza nuovi residui passivi per incremento attività finanziarie su stock residui passivi per incremento attività finanziarie al 31 dicembre	0,00
8.4 Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	51,34
8.5 Incidenza nuovi residui attivi in c/capitale su stock residui attivi in c/capitale	61,38
8.6 Incidenza nuovi residui attivi per riduzione di attività finanziarie su stock residui attivi per riduzione di attività finanziarie	0,00
<b>9 Smaltimento debiti non finanziari</b>	
9.1 Smaltimento debiti commerciali nati nell'esercizio	72,34
9.2 Smaltimento debiti commerciali nati negli esercizi precedenti	81,83
9.3 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati nell'esercizio	91,79
9.4 Smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche nati negli esercizi precedenti	76,55
9.5 Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (di cui al comma 1, dell'articolo 9, DPCM del 22 settembre 2014)	-0,96
<b>10 Debiti finanziari</b>	
10.1 Incidenza estinzioni anticipate debiti finanziari	0,00
10.2 Incidenza estinzioni ordinarie debiti finanziari	18,27
10.3 Sostenibilità debiti finanziari	7,44
10.4 Indebitamento procapite (in valore assoluto)	195,62
<b>11 Composizione dell'avanzo di amministrazione (4)</b>	
11.1 Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo	25,51
11.2 Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo	0,47
11.3 Incidenza quota accantonata nell'avanzo	55,93
11.4 Incidenza quota vincolata nell'avanzo	18,09
<b>12 Disavanzo di amministrazione</b>	
12.1 Quota disavanzo ripianato nell'esercizio	0,00
12.2 Incremento del disavanzo rispetto all'esercizio precedente	0,00
12.3 Sostenibilità patrimoniale del disavanzo	0,00
12.4 Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio	0,00
<b>13 Debiti fuori bilancio</b>	
13.1 Debiti riconosciuti e finanziati	0,79
13.2 Debiti in corso di riconoscimento	0,73

## INDICATORI SINTETICI

TIPOLOGIA INDICATORE	VALORE INDICATORE
	(dati percentuali)
	<b>2020</b>
13.3 Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento	1,46
<b>14 Fondo pluriennale vincolato</b>	
14.1 Utilizzo del FPV	83,02
<b>15 Partite di giro e conto terzi</b>	
15.1 Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata	11,65
15.2 Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita	14,38

### 3.2.1.4.4 Indicatori Analitici di Entrata

Si riportano i dati risultanti dall'ultimo rendiconto di gestione approvato, relativo all'esercizio 2020.

INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE										
Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori perc.)			Percentuale di riscossione					
		Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza +	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza +	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali	
Titolo 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa									
1.0101	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	44,75	41,78	53,26	70,85	72,19	64,87	73,74	44,80	
1.0104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.0301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	7,28	6,92	8,61	100,00	100,00	96,00	96,00	0,00	
1.0302	Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 1	Totale Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	52,02	48,70	61,87	73,76	75,07	68,01	76,84	44,80	
Titolo 2	Trasferimenti correnti									
2.0101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2,76	9,65	12,82	100,00	99,89	91,46	93,83	70,75	
2.0102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,05	0,02	0,00	100,00	100,00	100,00	0,00	
2.0103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	2,52	2,42	2,97	100,00	100,00	32,66	4,72	61,80	
2.0104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.0105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo 2	Totale Trasferimenti correnti	5,28	12,11	15,82	100,00	99,92	74,48	77,11	64,85	
Titolo 3	Entrate extratributarie									
3.0100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	4,22	2,91	3,54	100,00	100,64	87,30	87,22	87,93	
3.0200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2,33	1,49	2,19	52,13	51,02	15,66	51,91	2,54	
3.0300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,02	0,05	0,08	100,00	100,00	91,61	91,48	96,10	
3.0400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
3.0500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,69	1,12	1,35	100,00	100,07	66,57	66,66	66,27	
Titolo 3	Totale Entrate extratributarie	7,25	5,57	7,16	71,17	73,33	42,66	72,56	11,66	
Titolo 4	Entrate in conto capitale									
4.0100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.0200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,72	1,27	1,39	100,00	100,00	25,37	21,15	30,81	
4.0300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,06	0,07	0,00	100,00	0,00	0,00	0,00	
4.0400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,01	100,00	100,00	100,00	100,00	0,00	
4.0500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	4,23	3,30	3,79	100,00	100,00	99,63	99,63	100,00	
Titolo 4	Totale Entrate in conto capitale	4,96	4,63	5,27	100,00	100,00	69,67	77,56	31,24	
Titolo 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie									
5.0100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5.0200	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
5.0300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

## INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE

Titolo Tipologia	Denominazione	Composizione delle entrate (valori perc.)			Percentuale di riscossione				
		Previsioni iniziali competenza/ totale previsioni iniziali competenza	Previsioni definitive/ competenza/ totale previsioni definitive competenza	Accertamenti/ Totale Accertamenti	% di riscossione prevista nel bilancio di previsione iniziale: Previsioni iniziali cassa/ (previsioni iniziali competenza +	% di riscossione prevista nelle previsioni definitive: Previsioni definitive cassa/ (previsioni definitive competenza +	% di riscossione complessiva: (Riscossioni c/comp+ Riscossioni c/residui)/ (Accertamenti + residui definitivi	% di riscossione dei crediti esigibili nell'esercizio: Riscossioni c/comp/ Accertamenti di competenza	% di riscossione dei crediti esigibili negli esercizi precedenti: Riscossioni c/residui/ residui definitivi iniziali
5.0400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	100,00	100,00	51,34	0,00	51,34
<b>Titolo 5</b>	<b>Totale Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>51,34</b>	<b>0,00</b>	<b>51,34</b>
<b>Titolo 6</b>	<b>Accensione prestiti</b>								
6.0100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0200	Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0300	Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6.0400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 6</b>	<b>Totale Accensione prestiti</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 7</b>	<b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>								
7.0100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	12,45	11,84	0,00	100,00	100,00	0,00	0,00	0,00
<b>Titolo 7</b>	<b>Totale Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>12,45</b>	<b>11,84</b>	<b>0,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Titolo 9</b>	<b>Entrate per conto terzi e partite di giro</b>								
9.0100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	13,16	12,51	9,63	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
9.0200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	4,88	4,64	0,25	100,00	100,86	40,63	98,73	13,58
<b>Titolo 9</b>	<b>Totale Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	<b>18,04</b>	<b>17,15</b>	<b>9,88</b>	<b>100,00</b>	<b>100,24</b>	<b>95,56</b>	<b>99,97</b>	<b>19,15</b>
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>82,66</b>	<b>84,86</b>	<b>68,46</b>	<b>78,90</b>	<b>40,27</b>

### 3.2.1.4.5 Indicatori Analitici di Spesa

Si riportano i dati risultanti dall'ultimo rendiconto di gestione approvato, relativo all'esercizio 2020.

INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI								
MISSIONI E PROGRAMMI	COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)							
	Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto			
	Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza	
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione							
1.01	Programma 1: Organi istituzionali	0,63	0,00	0,55	0,00	0,74	0,00	0,10
1.02	Programma 2: Segreteria generale	1,78	5,86	1,56	3,34	2,03	3,34	0,44
1.03	Programma 3: Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato	2,35	0,00	2,05	0,67	2,74	0,67	0,42
1.04	Programma 4: Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1,49	0,00	1,57	3,10	2,13	3,10	0,24
1.05	Programma 5: Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	4,14	0,00	4,10	0,00	5,61	0,00	0,47
1.06	Programma 6: Ufficio tecnico	0,85	0,00	0,65	0,04	0,89	0,04	0,05
1.07	Programma 7: Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	1,59	0,00	1,41	0,00	1,89	0,00	0,28
1.08	Programma 8: Statistica e sistemi informativi	0,76	0,00	1,03	0,00	1,33	0,00	0,32
1.09	Programma 9: Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10	Programma 10: Risorse umane	2,85	94,14	2,67	45,05	3,67	45,05	0,28
1.11	Programma 11: Altri servizi generali	0,42	0,00	0,50	0,00	0,69	0,00	0,06
1	Totale Servizi istituzionali, generali e di gestione	16,85	100,00	16,10	52,20	21,70	52,20	2,64
2	Giustizia							
2.01	Programma 1: Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02	Programma 2: Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Totale Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Ordine pubblico e sicurezza							
3.01	Programma 1: Polizia locale e amministrativa	3,78	0,00	3,18	0,00	4,28	0,00	0,55
3.02	Programma 2: Sistema integrato di sicurezza urbana	0,31	0,00	0,62	0,00	0,77	0,00	0,26
3	Totale Ordine pubblico e sicurezza	4,09	0,00	3,80	0,00	5,05	0,00	0,80
4	Istruzione e diritto allo studio							
4.01	Programma 1: Istruzione prescolastica	0,79	0,00	1,17	0,00	1,64	0,00	0,06
4.02	Programma 2: Altri ordini di istruzione non universitaria	1,53	0,00	3,29	9,16	4,33	9,16	0,79
4.04	Programma 4: Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.05	Programma 5: Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.06	Programma 6: Servizi ausiliari all'istruzione	1,46	0,00	1,08	0,00	1,24	0,00	0,68
4.07	Programma 7: Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Totale Istruzione e diritto allo studio	3,78	0,00	5,54	9,16	7,21	9,16	1,54
5	Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali							

## INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
5.01	Programma 1: Valorizzazione dei beni di interesse storico.	0,03	0,00	1,37	1,50	1,62	1,50	0,78
5.02	Programma 2: Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	1,90	0,00	1,71	0,00	2,18	0,00	0,60
5	Totale Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	1,93	0,00	3,08	1,50	3,79	1,50	1,38
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero							
6.01	Programma 1: Sport e tempo libero	1,80	0,00	1,31	1,15	1,47	1,15	0,92
6.02	Programma 2: Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	Totale Politiche giovanili, sport e tempo libero	1,81	0,00	1,31	1,15	1,48	1,15	0,92
7	Turismo							
7.01	Programma 1: Sviluppo e valorizzazione del turismo	0,16	0,00	0,13	0,00	0,13	0,00	0,12
7	Totale Turismo	0,16	0,00	0,13	0,00	0,13	0,00	0,12
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
8.01	Programma 1: Urbanistica e assetto del territorio	2,00	0,00	1,77	1,04	1,86	1,04	1,56
8.02	Programma 2: Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,05	0,00	0,06	0,00	0,01
8	Totale Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2,00	0,00	1,82	1,04	1,92	1,04	1,57
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
9.01	Programma 1: Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.02	Programma 2: Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1,59	0,00	2,36	10,36	2,74	10,36	1,46
9.03	Programma 3: Rifiuti	13,47	0,00	12,49	0,00	16,74	0,00	2,31
9.04	Programma 4: Servizio idrico integrato	0,56	0,00	0,55	0,00	0,75	0,00	0,05
9.05	Programma 5: Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.06	Programma 6: Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.07	Programma 7: Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.08	Programma 8: Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9	Totale Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	15,61	0,00	15,40	10,36	20,23	10,36	3,82
10	Trasporti e diritto alla mobilità							
10.01	Programma 1: Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.02	Programma 2: Trasporto pubblico locale	0,16	0,00	0,14	0,00	0,20	0,00	0,00
10.03	Programma 3: Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.04	Programma 4: Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10.05	Programma 5: Viabilità e infrastrutture stradali	2,91	0,00	4,13	23,67	5,62	23,67	0,56
10	Totale Trasporti e diritto alla mobilità	3,06	0,00	4,27	23,67	5,82	23,67	0,56

## INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
11	Soccorso civile							
11.01	Programma 1: Sistema di protezione civile	0,03	0,00	0,76	0,00	0,53	0,00	1,31
11.02	Programma 2: Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	<b>Totale Soccorso civile</b>	<b>0,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,76</b>	<b>0,00</b>	<b>0,53</b>	<b>0,00</b>	<b>1,31</b>
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
12.01	Programma 1: Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	4,88	0,00	4,69	0,91	5,57	0,91	2,55
12.02	Programma 2: Interventi per la disabilità	0,09	0,00	0,06	0,00	0,09	0,00	0,01
12.03	Programma 3: Interventi per gli anziani	0,74	0,00	0,49	0,00	0,59	0,00	0,25
12.04	Programma 4: Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	0,21	0,00	0,25	0,00	0,30	0,00	0,13
12.05	Programma 5: Interventi per le famiglie	0,92	0,00	1,98	0,00	2,15	0,00	1,58
12.06	Programma 6: Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12.07	Programma 7: Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	3,51	0,00	3,79	0,00	5,36	0,00	0,03
12.08	Programma 8: Cooperazione e associazionismo	0,02	0,00	0,02	0,00	0,02	0,00	0,00
12.09	Programma 9: Servizio necroscopico e cimiteriale	0,18	0,00	0,24	0,00	0,20	0,00	0,32
12	<b>Totale Diritti sociali, politiche sociali e famiglia</b>	<b>10,54</b>	<b>0,00</b>	<b>11,51</b>	<b>0,91</b>	<b>14,28</b>	<b>0,91</b>	<b>4,87</b>
13	Tutela della salute							
13.01	Programma 1: Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.02	Programma 2: Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.03	Programma 3: Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.04	Programma 4: Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.05	Programma 5: Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.06	Programma 6: Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13.07	Programma 7: Ulteriori spese in materia sanitaria	0,52	0,00	0,86	0,00	1,03	0,00	0,45
13	<b>Totale Tutela della salute</b>	<b>0,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,86</b>	<b>0,00</b>	<b>1,03</b>	<b>0,00</b>	<b>0,45</b>
14	Sviluppo economico e competitività							
14.01	Programma 1: Industria PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14.02	Programma 2: Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,29	0,00	0,88	0,00	1,18	0,00	0,17
14.03	Programma 3: Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
14.04	Programma 4: Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Totale Sviluppo economico e competitività	0,29	0,00	0,88	0,00	1,18	0,00	0,17
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
15.01	Programma 1: Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,04	0,00	0,04	0,00	0,05	0,00	0,00
15.02	Programma 2: Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15.03	Programma 3: Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Totale Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,04	0,00	0,04	0,00	0,05	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
16.01	Programma 1: Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,03	0,00	0,02	0,00	0,03	0,00	0,00
16.02	Programma 2: Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Totale Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,03	0,00	0,02	0,00	0,03	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
17.01	Programma 1: Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Totale Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali							
18.01	Programma 1: Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Totale Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali							
19.01	Programma 1: Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Totale Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti							
20.01	Programma 1: Fondo di riserva	0,28	0,00	0,24	0,00	0,00	0,00	0,83
20.02	Programma 2: Fondo crediti di dubbia esigibilità	4,64	0,00	3,90	0,00	0,00	0,00	13,25
20.03	Programma 3: Altri Fondi	0,08	0,00	0,07	0,00	0,00	0,00	0,24
20	Totale Fondi e accantonamenti	4,99	0,00	4,21	0,00	0,00	0,00	14,32
50	Debito pubblico							
50.01	Programma 1: Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50.02	Programma 2: Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	4,22	0,00	3,72	0,00	5,27	0,00	0,00
50	Totale Debito pubblico	4,22	0,00	3,72	0,00	5,27	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie							
60.01	Programma 1: Restituzione anticipazione di tesoreria	12,27	0,00	10,85	0,00	0,00	0,00	36,87

## INDICATORI ANALITICI COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI

MISSIONI E PROGRAMMI		COMPOSIZIONE DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI (dati percentuali)						
		Previsioni iniziali		Previsioni definitive		Dati di rendiconto		
		Incidenza Missioni/Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missioni / Programmi: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni	di cui Incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale	Incidenza Missione programma: (Impegni + FPV)/(Totale impegni + Totale FPV)	di cui incidenza FPV: FPV / Totale FPV	di cui incidenza economie di spesa: Economie di competenza/ Totale Economie di competenza
60	Totale Anticipazioni finanziarie	12,27	0,00	10,85	0,00	0,00	0,00	36,87
99	Servizi per conto terzi							
99.01	Programma 1: Servizi per conto terzi e Partite di giro	17,78	0,00	15,70	0,00	10,30	0,00	28,65
99.02	Programma 2: Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Totale Servizi per conto terzi	17,78	0,00	15,70	0,00	10,30	0,00	28,65

### 3.3 SITUAZIONE FINANZIARIA

#### 3.3.1 Gruppo Amministrazione Pubblica

##### GLI ORGANISMI PARTECIPATI

<i>Ente/ Società</i>	<i>descrizione</i>	<i>Riferimenti</i>	<i>Classificazione</i>
CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI DELL'OVEST TICINO	Il Consorzio opera nell'ambito della gestione dei servizi socioassistenziali nell'Ovest Ticino	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
CONSORZIO CASE DI VACANZE DEI COMUNI NOVARESI	Il Consorzio si occupa dell'organizzazione di soggiorni - vacanza per minori ed anziani appartenenti ai Comuni soci	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
CONSORZIO DI BACINO BASSO NOVARESE	Il Consorzio svolge funzioni di governo e coordinamento per assicurare la realizzazione dei servizi di igiene urbana per i Comuni	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO - CSI PIEMONTE	Il Consorzio si occupa dello sviluppo di sistemi informatici a favore degli enti consorziati	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato
AGENZIA DI ACCOGLIENZA E PROMOZIONE TURISTICA LOCALE DELLA PROVINCIA DI NOVARA	Consorzio di diritto privato dedito alla promozione dell'interesse economico collettivo nell'ambito turistico di riferimento	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Società consortile partecipata
WATER ALLIANCE - ACQUE DEL PIEMONTE*	Il Consorzio è finalizzato all'accrescimento della competitività delle consorziate attraverso l'esercizio comune di attività di rappresentanza	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato indirettamente
ACQUA NOVARA VCO SPA	La società gestisce il servizio idrico integrato nell'Ambito territoriale ottimale cui appartiene il Comune di Galliate	Art. 11quinquies D. Lgs. 118/2011	Società partecipata
CONSORZIO TOP-IX	Attivo nella gestione delle infrastrutture per Internet Exchange, nel 'Development Program' con cui dal 2006 fornisce sostegno a progetti di innovazione tecnologica e nella piattaforma di Streaming, che ha permesso al CSI di diventare provider ufficiale delle Berlinale dal 2006.  Negli ultimi anni si è occupato di Cloud e Open Data.	Art. 11ter D. Lgs. 118/2011	Ente strumentale partecipato indirettamente

Approvato con Delibera di Giunta Comunale n. 63 del 17/05/2021

#### ELENCO DEGLI INDIRIZZI INTERNET DEI SOGGETTI CONSIDERATI NEL GRUPPO "AMMINISTRAZIONE PUBBLICA" (lgs n. 267/2000 art. 172, comma 1, lett. a))

CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI DELL'OVEST TICINO

*Sito istituzionale*

<http://www.cisaovesticino.it/>

*Rendiconto anno 2020*

<http://www.servizipubblicaamministrazione.it/servizi/VenereWeb/Dettagli.asp?ID=3146776>

CONSORZIO CASE VACANZE COMUNI NOVARESÌ

*Sito istituzionale*

<http://www.casevacanze-comuninovaresi.it/>

*Rendiconto anno 2020*

<https://www.casevacanze-comuninovaresi.it/it/filedownload?T=14&F=611>

CONSORZIO DI BACINO BASSO NOVARESE

*Sito istituzionale*

<http://www.cbbn.it/>

*Rendiconto anno 2020*

<http://www.cbbn.it/public/files/Bilancio%20consuntivo%202020%20completo.pdf>

CONSORZIO PER IL SISTEMA INFORMATIVO PIEMONTESE

*Sito istituzionale*

<http://www.csipiemonte.it/>

*Rendiconto anno 2020*

<http://trasparenza.csi.it/documents/92568/92850/Dati+di+sintesi+Bilancio+d%27esercizio+2020.pdf/4127b43c-650b-4bba-a027-a33ba157596c>

ACQUA NOVARA VCO

*Sito istituzionale*

<http://www.acquanovaravco.eu>

*Rendiconto anno 2020*

<http://www.acquanovaravco.eu/File/Download/4741>

L' AGENZIA DI ACCOGLIENZA TURISTICA LOCALE PER LA PROVINCIA DI NOVARA

*Sito istituzionale*

<http://www.turismonovara.it/it/home>

*Rendiconto anno 2020*

<https://egov.epublic.it/turismonovara.it/it-it/download/bilancio-consuntivo-e-nota-integrativa-2020-52946-14-10043-e3def9e00bc3dd99cf69ebd7c977ffa2>

WATER ALLIANCE – ACQUE DEL PIEMONTE

*Sito istituzionale*

<http://water-alliance.it/>

*Rendiconto anno 2020*

<https://www.utilityalliance.it/Progetto%20di%20Bilancio%20Utility%20Alliance%2031-12-2020.pdf>

CONSORZIO TOP-IX

*Sito istituzionale*

<https://www.top-ix.org/it/home/>

*Rendiconto anno 2020*

<https://www.top-ix.org/wp-content/uploads/2016/10/Bilancio-31.12.20relRevisore.pdf>

### 3.3.2 Risorse umane dell'Ente

Com'è noto, la pianta organica del personale degli enti come il nostro viene configurata, dal vigente ordinamento, come elemento strutturale correlato all'assetto organizzativo dell'ente per il quale è previsto un blocco delle assunzioni, a fronte dell'obbligo di assumere un'adeguata programmazione diretta a conseguire obiettivi di efficienza ed economicità della gestione.

Tali scelte programmatiche sono state recepite nel presente documento, prendendo come riferimento la composizione del personale in servizio al 31.12.2021, come desumibile dalla seguente tabella

Categoria	Posizione economica	Pianta Organica	In servizio	Personale a tempo indeterminato	Personale a tempo determinato
<b>A</b>	A1				
	A2				
	A3				
	A4				
	A5				
<b>B</b>	B1	2	1		
	B2				
	B3	9	3	2	1 (fino al 31/05/2022)
	B4				
	B5		3	3	
	B6		2	2	
	B7				
<b>C</b>	C1	55	12	11	1 (fino al 31/05/2022)
	C2		20	20	
	C3				
	C4		11	11	
	C5		5	5	
	C6		1	1	
<b>D</b>	D1	15	1	1	
	D2		5	5	
	D3	1	2	2	
	D4		4	4	
	D5				
	D6		1	1	
	<b>TOTALI</b>		<b>82</b>	<b>69</b>	<b>71</b>

AREA TECNICA			
Q.F.	Previsioni Pianta Organica	Dipendenti in servizio	% copertura
A			
B	6	4	66,67
C	12	9	75,00
D	5	3	60,00
DIR			

AREA ECONOMICA-FINANZIARIA			
Q.F.	Previsioni Pianta Organica	Dipendenti in servizio	% copertura
A			
B			
C	5	6	120,00
D	3	2	66,67
DIR			

AREA DI VIGILANZA			
Q.F.	Previsioni Pianta Organica	Dipendenti in servizio	% copertura
A			
B	1	1	100,00
C	9	9 (di cui 1 a tempo determinato fino al 31/05/2022)	100,00
D	4	4	100,00
DIR			

AREA DEMOGRAFICA- STATISTICA			
Q.F.	Previsioni Pianta Organica	Dipendenti in servizio	% copertura
A			
B	2	2 (di cui 1 a tempo determinato fino al 31/05/2022)	100,00
C	6	5	83,33
D	1	1	100,00
DIR			

AREA AMMINISTRATIVA			
Q.F.	Previsioni Pianta Organica	Dipendenti in servizio	% copertura
A			
B	2	1	50,00
C	4	4	100,00
D	1	1	100,00
DIR			

AREA CULTURALE-SERVIZI SOCIALI			
Q.F.	Previsioni Pianta Organica	Dipendenti in servizio	% copertura
A			
B			
C	19	16	84,21
D	2	2	100,00
DIR			

### 3.3.3 Risorse finanziarie dell'Ente

Nel contesto strutturale e legislativo proposto, si inserisce la situazione finanziaria dell'ente. L'analisi strategica, richiede, infatti anche un approfondimento sulla situazione finanziaria del nostro ente così come determinatasi dalle gestioni degli ultimi anni.

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, ha costituito per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il momento principale dell'attività di programmazione del nostro ente.

Rinviando per un approfondimento alla sezione operativa del presente documento, in questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle entrate nel periodo 2019/2024.

Per il periodo indicato, i dati si riferiscono agli stanziamenti.

ENTRATE						
Descrizione	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Avanzo	1.011.295,42	876.390,35	2.403.263,07	51.000,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	122.233,20	249.991,62	210.804,44	178.480,00	166.550,00	166.550,00
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	987.929,97	440.853,98	170.393,50	88.997,05	0,00	0,00
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	8.022.723,00	8.229.320,00	8.285.359,91	8.398.859,00	8.298.859,00	7.998.859,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	917.392,89	2.046.382,96	1.391.977,81	889.113,42	664.273,00	682.048,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.159.684,58	940.820,07	1.276.314,00	1.301.990,00	1.289.698,00	1.272.698,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.201.187,90	783.071,12	1.004.762,00	955.738,00	690.282,00	660.282,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	2.896.580,00	2.898.380,00	3.305.880,00	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>18.319.026,96</b>	<b>18.465.210,10</b>	<b>20.048.754,73</b>	<b>17.313.177,47</b>	<b>16.558.662,00</b>	<b>16.229.437,00</b>

### 3.3.3.1 Spese

Rinviando per un approfondimento alla sezione operativa del presente documento, in questa parte si evidenzia l'andamento storico e prospettico delle spese nel periodo 2019/2024.

Per il periodo indicato, i dati si riferiscono agli stanziamenti.

SPESE						
Descrizione				PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Disavanzo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 1 - Spese correnti	10.162.383,46	10.895.327,00	10.925.254,23	10.617.679,42	10.250.605,00	9.974.380,00
			<i>di cui FPV</i>	<i>166.550,00</i>	<i>166.550,00</i>	<i>166.550,00</i>
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.600.527,50	1.984.053,10	3.152.490,50	877.348,05	503.657,00	463.657,00
			<i>di cui FPV</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	659.536,00	687.450,00	665.130,00	369.150,00	355.400,00	342.400,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	2.896.580,00	2.898.380,00	3.305.880,00	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00
<b>TOTALE SPESE</b>	<b>18.319.026,96</b>	<b>18.465.210,10</b>	<b>20.048.754,73</b>	<b>17.313.177,47</b>	<b>16.558.662,00</b>	<b>16.229.437,00</b>
			<i>di cui FPV</i>	<i>166.550,00</i>	<i>166.550,00</i>	<i>166.550,00</i>



# QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

Comune di GALLIATE

Esercizio: 2022 - Allegato n. 9 - Bilancio di previsione

ENTRATE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024	SPESE	CASSA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2022	COMPETENZA ANNO 2023	COMPETENZA ANNO 2024
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	4.614.603,27								
Utilizzo avanzo di amministrazione di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		51.000,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	Disavanzo di amministrazione		0,00	0,00	0,00
Fondo pluriennale vincolato		267.477,05	166.550,00	166.550,00					
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria	7.960.915,00	8.398.859,00	8.298.859,00	7.998.859,00	Titolo 1 - Spese correnti - di cui fondo pluriennale vincolato	11.220.621,63	10.617.679,42 166.550,00	10.250.605,00 166.550,00	9.974.380,00 166.550,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	889.113,42	889.113,42	664.273,00	682.048,00					
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.151.990,00	1.301.990,00	1.289.698,00	1.272.698,00	Titolo 2 - Spese in conto capitale - di cui fondo pluriennale vincolato	2.103.890,03	877.348,05 0,00	503.657,00 0,00	463.657,00 0,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	955.738,00	955.738,00	690.282,00	660.282,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie - di cui fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00					
<b>Totale entrate finali</b>	<b>10.957.756,42</b>	<b>11.545.700,42</b>	<b>10.943.112,00</b>	<b>10.613.887,00</b>	<b>Totale spese finali</b>	<b>13.324.511,66</b>	<b>11.495.027,47</b>	<b>10.754.262,00</b>	<b>10.438.037,00</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti - di cui Fondo anticipazioni di liquidità	369.150,00	369.150,00 0,00	355.400,00 0,00	342.400,00 0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	3.840.493,90	3.449.000,00	3.449.000,00	3.449.000,00
<b>Totale</b>	<b>16.406.756,42</b>	<b>16.994.700,42</b>	<b>16.392.112,00</b>	<b>16.062.887,00</b>	<b>Totale</b>	<b>19.534.155,56</b>	<b>17.313.177,47</b>	<b>16.558.662,00</b>	<b>16.229.437,00</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>21.021.359,69</b>	<b>17.313.177,47</b>	<b>16.558.662,00</b>	<b>16.229.437,00</b>	<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>19.534.155,56</b>	<b>17.313.177,47</b>	<b>16.558.662,00</b>	<b>16.229.437,00</b>
<b>Fondo di cassa finale presunto</b>	<b>1.487.204,13</b>								

### 3.3.4 Prospetto dimostrativo vincoli di indebitamento

Il limite per l'indebitamento degli enti locali è stabilito dall'art. 1, comma 539, della Legge n. 190 del 23 dicembre 2014. Tale limite è stabilito nella percentuale del 10% del totale dei primi tre titoli delle entrate del penultimo esercizio approvato (2020) per l'esercizio 2022, degli stanziamenti definitivi del bilancio 2021 per l'esercizio 2023 e degli stanziamenti del bilancio di previsione 2022, per l'esercizio 2024:

	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>
Limite indebitamento	1.152.128,80	1.095.365,17	1.058.996,24

L'andamento del debito residuo dell'indebitamento nel triennio, sarà il seguente:

	<i>2022</i>	<i>2023</i>	<i>2024</i>
Residuo debito	2.410.225,51	2.041.087,50	1.685.716,94
Nuovi prestiti	0,00	0,00	0,00
Prestiti rimborsati	-369.138,01	-355.370,56	-342.385,05
Estinzioni anticipate	0,00	0,00	0,00
Altre variazioni	0,00	0,00	0,00
<b>Totale fine anno</b>	<b>2.041.087,50</b>	<b>1.685.716,94</b>	<b>1.343.331,89</b>

### 3.4 OBIETTIVI STRATEGICI DELL'ENTE

#### 3.4.1 Analisi degli obiettivi strategici

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Lungo Periodo	Sicurezza	Maggior sinergia tra Polizia Locale, Carabinieri, Polizia di Stato, Vigili del Fuoco e GDF.			Si continua nella gestione dei rapporti fin qui ottimi con la locale stazione Carabinieri
Medio Periodo	Sicurezza	Potenziamento corpo Polizia Municipale con inserimento di un agente in più e la stabilizzazione, ove possibile, degli agenti già in organico.	Nel corso del 2022 verrà assunto un ufficiale in sostituzione di personale congedato per quiescenza	Ripristino numerico dell'organico così come previsto dalla normativa nazionale e regionale in materia	
Lungo Periodo	Sicurezza	Migliorare l'equipaggiamento degli agenti, sperimentando nuovi accessori come per esempio il Taser			Ogni operatore è costantemente dotato dell'equipaggiamento necessario
Medio Periodo	Sicurezza	Potenziamento convenzione con ANC (2014) - Estensione della convenzione ad altre associazioni (2015) - Reintroduzione della educazione stradale nelle scuole (2016)		Ottimi risultati dalla convenzione con ANC e associazione pescatori dilettanti galliatesi. Se cesserà l'emergenza sanitaria da Covid 19 verranno ripresi i corsi presso le scuole di educazione stradale e abuso di alcol e droghe	
Medio Periodo	Sicurezza	Estensione della rete di videosorveglianza anche con soluzione gestite rivolte a privati: incentivare il progetto "adotta una telecamera"		Nel corso del 2021 l'impianto di videosorveglianza è stato ampliato grazie al progetto "adotta una telecamera", di n. 1 telecamera; il progetto rimane aperto ad eventuali adesioni future	
Breve Periodo	Sicurezza	Estensione della rete di videosorveglianza comunale ad altre zone del paese.		Prosegue l'opera di ampliamento e miglioramento dell'impianto di videosorveglianza del paese, con l'aggiunta a breve di videocamere ambientali per il monitoraggio di ulteriori punti sensibili	
Breve Periodo	Sicurezza	Aumento dei Varchi lettura targhe con collegamento alla motorizzazione per identificazione immediata dei veicoli non assicurati	Il sistema di lettura targhe a breve verrà migliorato con l'installazione di nuovi varchi lettura targa in accessi ancora non coperti, che verranno collegati anch'essi alla motorizzazione		
Breve Periodo	Sicurezza	Estendere il "Controllo del Vicinato" e integrarlo con nuove tecnologie: Galliate è il primo comune che ha in essere una convenzione con Prefettura e Ministero dell'Interno per l'adozione del CDV in collaborazione con le forze dell'ordine.		Si cercherà in futuro di estendere il CDV ad altre zone del paese	

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Medio Periodo	Sicurezza	Maggiore attenzione alla "sicurezza passiva": attraversamenti pedonali, barriere architettoniche, marciapiedi, piste ciclabili etc) attraverso una costante manutenzione delle piste ciclabili e della segnaletica orizzontale e verticale.	A breve sarà data attuazione ad un progetto di viabilità che andrà a sanare alcune criticità, nonché a lavori di manutenzione alla segnaletica orizzontale e verticale	Massima attenzione alle diverse esigenze della cittadinanza in materia di barriere architettoniche con la creazione di nuovi stalli per disabili ove necessario	
Lungo Periodo	Sicurezza	Barriere Architettoniche. Galliate è l'unico comune ad avere un censimento delle barriere architettoniche: queste vanno sistematicamente eliminate in collaborazione con l'ufficio lavori pubblici			Il Comando, in collaborazione con il Settore Patrimonio e LL.PP. è sempre attento alla possibilità di abbattimento delle barriere architettoniche
Medio Periodo	Sicurezza	Ottimizzare la viabilità di alcune zone	A breve si procederà all'attuazione di un nuovo piano viabilistico in alcune zone del paese	È allo studio la variazione della viabilità in ulteriori zone del paese	
Breve Periodo	Sicurezza	Rivedere la politica e gli orari di accesso in ZTL: una grande opportunità per far vivere il centro storico ancora inespresa	Gli orari della ZTL sono stati rivisti definitivamente a fine 2020, con risultati al momento soddisfacenti		
Breve Periodo	Sicurezza	Estensione della videosorveglianza nelle scuole e negli asili, come sarà previsto dalle leggi attualmente in discussione	Il perimetro esterno dei plessi scolastici è completamente videosorvegliato	Siamo a disposizione del Settore LL.PP. per la predisposizione di un progetto di videosorveglianza nelle scuole	
Breve Periodo	Sicurezza	Creazione del gruppo di guardie ecozoofile in collaborazione con associazioni del territorio	Si stanno ultimando i corsi per le nuove guardie ecozoofile, entro fine settembre potranno essere operative		
Lungo Periodo	Sicurezza	Continuare a monitorare il fenomeno dell'immigrazione			Con la collaborazione dell'ufficio anagrafe e della locale Stazione Carabinieri si effettuano controlli mirati ogni qual volta se ne rilevi la necessità
Medio Periodo	Sicurezza	Canile/Gattile: Progetti educativo/formativi della Polizia locale per insegnanti studenti e genitori con 3 percorsi: didattico Integrato, approccio pedagogico, fondamenti educativi	È stata creata la fattoria didattica da poter mettere a disposizione di scuole e associazioni	Progetti educativi sono allo studio e verranno realizzati quando l'emergenza sanitaria lo consentirà	
Medio Periodo	Programmazione e Territoriale e Ambiente	Guidare il processo di attuazione della raccolta differenziata in modalità puntuale per raggiungere l'85% di Raccolta Differenziata che permetterà di diminuire la TARI del 15% a parità di condizioni		Proseguono le attività di sensibilizzazione che hanno permesso un incremento percentuale della raccolta differenziata dal 75,32% del 2019 al 81,88% del 2020.	
Breve Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Collaborare maggiormente all'organizzazione delle giornate di pulizia del parco		Sinergia con Associazioni per iniziative e svolgere giornate di sensibilizzazione e pulizia Parco	

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Breve periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Intensificare i controlli nel parco del Ticino mediante l'uso sempre più consistente delle fototrappole.	Interventi da programmare congiuntamente con Polizia Locale		
Breve Periodo	Programmazione territoriale e Ambiente	Creazione del gruppo di guardie ecozoofile in collaborazione con Parco del Ticino e con associazioni del territorio	Cooperazione con Parco del Ticino ed associazioni per la formazione di personale qualificato per i servizi di tutela degli animali		
Breve Periodo	Programmazione territoriale e Ambiente	Collaborare con associazioni che si occupano di Educazione Cinofila	Attivare programma di collaborazione per la diffusione della educazione cinofila		
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Limitare, ove possibile e consentito dalla legge, il volantinaggio pubblicitario		Da programmare controlli da parte della Polizia Locale	
Breve Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Collaborazione con associazioni del territorio per la cura e pulizia dei parchi gioco		Verificare disponibilità delle Associazioni per programmazione azioni	
Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Attenzione alle aree periferiche di Galliate. Opportunità di equiparare le riduzioni di oneri/costi per le riqualificazione con quanto già applicabile in centro storico			Previa attenta valutazione delle minori entrate, approvazione Regolamento Comunale di disciplina del Contributo di Costruzione
Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Per quanto consentito dalle leggi regionali e nazionali, coordinamento e razionalizzazione delle norme e dei regolamenti urbanistici			In corso sin dall'approvazione del Nuovo Regolamento Edilizio contestualmente alla Variante Generale al P.R.G.C. 2008 vigente
Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Procedere spediti con la variante strutturale generale che conterrà il frazionamento degli esistenti piani esecutivi in piani più piccoli ed alla portata di un maggior numero di imprenditori riducendo i tempi di realizzazione dei piani stessi			Sarà possibile procedere previo reperimento dei fondi
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Seguire il processo di realizzazione della nuova pista di motocross deliberata nell'area a sud dell'autostrada	Approvata Variante Parziale n. 2 con delibera CC 14/2020		
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Contro l'emergenza abitativa, individuare soluzioni di edilizia convenzionata	Con D.C.C. n. 36 del 29/09/2020 è stato approvato lo schema di convenzione tra la società cooperativa Edificatrice Uno e il Comune di Galliate per l'attuazione di un intervento di ECA in via Vittime di Kabul. In attesa del progetto da parte dei proponenti		
Lungo Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Guidare lo sviluppo della riqualificazione dell'area ex-Standardtela e Galluccio d'oro			Saranno valutate le eventuali proposte che perverranno da parte dei privati

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Seguire gli sviluppi della riqualificazione dell'edificio ex-Broadway.		Saranno valutate le eventuali proposte che perverranno da parte del privato	
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Creare spazi di aggregazione giovanile SICURI: valutare la possibilità di devolvere una percentuale degli oneri da urbanizzazione per contribuire al progetto di riqualificazione dell'Oratorio così come previsto dalle normative vigenti.		La Regione Piemonte, con propria Legge n. 15 del 07/03/1989 e s.m.i., disciplina le modalità con le quali i Comuni, sulla base di progetti presentati dai legali rappresentanti delle confessioni religiose, possono assegnare contributi per interventi sugli edifici di culto, utilizzando una quota dei proventi derivanti dagli oneri di urbanizzazione secondaria. Tale quota è definita annualmente dal Consiglio Comunale con adeguata motivazione, tenuto conto delle domande corredate di programmi, anche pluriennali.	
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Valutare la possibilità di ridurre gli oneri di urbanizzazione per le riqualificazioni nel centro storico			Previa attenta valutazione delle minori entrate, approvazione Regolamento Comunale di disciplina del Contributo di Costruzione
Medio Periodo	Programmazione Territoriale e Ambiente	Creazione della Commissione Locale del Paesaggio	Con D.G.C. n. 21 del 10/02/2020 il Comune di Galliate si è dotato di una propria Commissione Locale per il Paesaggio. Con D.C.C. n. 15 del 04/06/2020 è stato approvato anche il Regolamento per il funzionamento della stessa. Con Determina n. 22-647 del 23/09/2020 sono stati nominati i componenti. La Commissione Locale per il Paesaggio è pienamente funzionante		
Medio Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Tracciabilità dei fornitori al fine di ottenere prezzi migliori, ridurre la spesa corrente e dare pari opportunità di accesso alle opere commissionate dal Comune		Potenziare gli strumenti di ottimizzazione degli acquisti di beni e servizi razionalizzando la spesa	
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Rinegoziazione dei contratti di manutenzione di ascensori, antincendio, fornitura di servizi, ove possibile direttamente con i fornitori e nell'ambito di ciò che la legge permette.	Analizzare i contratti, valutando scadenze, penali e tempistiche di disdetta e le possibili modifiche di miglioramento finalizzate alla riduzione della spesa		
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Contro la desertificazione del centro storico. IMU ridotta ai proprietari di negozi sfitti che affittino a canone agevolato convenzionato con il Comune	Presa atto dell'approvazione della Delibera di Giunta n. 158/2020 relativa all'accordo territoriale per la stipula di contratti di locazione a canone concordato/agevolato per il territorio comunale	Valutare introduzione aliquota agevolata per contratti a canone concordato	
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare nel continuo controllo della spesa corrente nella consapevolezza che i risparmi possono essere trasformati in servizi			Analizzare la spesa corrente, con particolare attenzione alla spesa relativa ai servizi amministrativi, al fine di individuare ambiti di anomalia e di possibile miglioramento.
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Migliorare i servizi di riscossione, riducendo l'incidenza del fondo svalutazione crediti e quindi liberando risorse per nuovi servizi			Valutare strumenti di potenziamento dei servizi di riscossione sia interni che esterni

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Mantenere invariati o diminuire i livelli di prelievo fiscale derivanti da IMU e addizionale IRPEF			Proseguire con le azioni di contrasto all'evasione tributaria mediante l'attività di accertamento
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Mantenere invariati o diminuire i livelli di prelievo fiscale derivanti da IMU e addizionale IRPEF			Proseguire con le azioni di contrasto all'evasione tributaria mediante l'attività di accertamento
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Valorizzazione del patrimonio pubblico non strumentale, con verifica di quale sia il metodo più opportuno: alienazione, concessione, ristrutturazione. Particolare attenzione alla MIRSA, Scuole di via Rigorini e altri edifici pubblici con caratteristica di alienabilità	Inserimento dell'immobile ex MIRSA piano delle alienazioni	Attivare con i settori programmazione territoriale e lavori pubblici la valutazione dell'alienazione e/o riqualificazione	
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Incentivare l'utilizzo del Castello anche per eventi "importati" e come sede di trasmissioni televisive culturali e gastronomiche e promuoveme la valorizzazione turistica attraverso l'ospitalità di nuove manifestazioni	Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19		Organizzazione di iniziative ed eventi anche in collaborazione con circuiti e percorsi turistici e culturali esistenti e con ATL
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Valorizzazione del museo Varzi e del gemellaggio con Casteldario, attraverso manifestazioni sul territorio.	Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19. Adesione Associazione Città dei Motori.		Organizzazione di iniziative ed eventi e momenti di incontro e scambio con il Comune di Casteldario
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Valorizzazione dei produttori locali all'interno degli eventi esistenti e futuri	Approvazione regolamento per la valorizzazione dei prodotti e delle attività tradizionali - istituzione De.co		Organizzazione di manifestazioni e iniziative che prevedano il coinvolgimento dei produttori locali
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Promuovere il castello e soprattutto il nuovo complesso della Sala delle Figurine	Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19. Rinnovo convenzione apertura Castello con Gruppo Archeologico e Gruppo Dialettale galliatese.		Potenziamento delle iniziative e degli eventi
Medio Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare ad incentivare Avventure di Carta collegandolo in maniera migliore con il territorio	Organizzazione della manifestazione nel rispetto delle normative anti Covid-19	Sviluppo del progetto nell'ottica di un ampliamento della rete con i territori limitrofi	
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare a supportare la lirica in castello pensando a una rassegna di durata maggiore	Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19.		Valorizzazione degli eventi e collaborazione con l'Associazione Amici della Musica
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Supportare le associazioni culturali del territorio che si occupino prevalentemente della diffusione della cultura locale sotto tutti gli aspetti	Rinnovo convenzione apertura Castello con Gruppo Archeologico e Gruppo Dialettale galliatese.		Sostegno e collaborazione per l'organizzazione di iniziative promosse dalle associazioni per la diffusione della cultura e delle tradizioni galliatesi
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Creare rassegne fisse in cui ospitare giovani scrittori e promuovere le loro opere letterarie.	Programmazione attività estate/autunno biblioteca nel rispetto delle normative anti Covid-19		Potenziare gli "Incontri con l'Autore"

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Estendere il BANT al maggior numero di comuni possibili in modo che gli utenti della biblioteca possano avere accesso al più ampio patrimonio librario possibile	Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19 (incontri con gli autori).		Promozione del circuito e sostegno alle iniziative di ampliamento della rete BANT
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Estendere il progetto NATI PER LEGGERE al maggior numero di comuni possibile.	Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19 (letture e laboratori).		Promozione e valorizzazione del Progetto nell'ottica del coinvolgimento di altri Comuni
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Raccordo con turismo: Valorizzare la biblioteca come polo di attrazione turistica (target scuole) anche attraverso canali e partnership esistenti (Ferrovie Nord Milano)	Graduale riapertura degli spazi della Biblioteca e ripresa incontri e letture.		Promozione delle attività educative e laboratoriali della Biblioteca
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Una delle più belle esperienze nata all'interno della biblioteca è stato il progetto Ragazzi in Azione in cui giovani studenti hanno potuto collaborare con la Biblioteca in modalità alternanza scuola lavoro. Puntiamo ad incentivare questo progetto incrementandone il raggio... d'azione.	Attivazione di diversi percorsi di alternanza scuola-lavoro dopo la sospensione causa Covid-19.	Valorizzazione e potenziamento delle esperienze di alternanza scuola lavoro	
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Riordino e pulizia della biblioteca: continuare il processo di ottimizzazione del patrimonio librario per recuperare spazi ad uso polivalente	Prosecuzione attività di riordino		
Medio Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Continuare ad incentivare il progetto di digitalizzazione del fondo antico		Valutazione di un nuovo progetto sulla linea di quello già sperimentato e ricerca di nuovi finanziamenti	
Breve Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Tassa rifiuti esente AUTOMATICA per i primi due anni alle imprese e agli esercizi commerciali di nuova costituzione o che si trasferiscono a Galliate: maggiore informazione e consulenza in materia erogata direttamente dallo sportello tributi	Potenziamento dell'attività informativa ai contribuenti. Potenziamento dei controlli volti al contrasto dell'evasione tributaria.		
Lungo Periodo	Bilancio e fiscalità, cultura, rapporti CISA	Portare a compimento la fusione tra CISA Ovest Ticino e CISA 24 come base fondamentale per l'erogazione dei servizi sociali sul territorio	La fusione è stata completata.		Prosecuzione attività di coordinamento e di monitoraggio in collaborazione con il CISA Ovest Ticino
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Allargare il ventaglio di servizi informatici e digitali offerti dal comune: integrazione con moderni sistemi di pagamento non solo per le multe ma per tutti gli altri tributi (TARI, IMU, Bolli, Diritti di segreteria etc)	Potenziamento PAGO PA per servizi scolastici	Potenziare i sistemi di pagamento nel rispetto degli obblighi di legge	

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Oggi gli utenti che utilizzano i servizi digitali rappresentano il 30% delle famiglie. Continuare su questa strada per raggiungere il 50/60% degli utenti consapevoli che i servizi on line contribuiscono a ridurre i tempi di attesa per il cittadini.		Incentivare la comunicazione e i servizi via e-mail e tramite sito web	
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Estendere il WI-FI in biblioteca e nella adiacente sala delle figurine		Valutare l'estensione del WI-FI, nel rispetto delle norme di tutela del bene architettonico	
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Creare spazi di aggregazione giovanile SICURI		Migliorare gli spazi attuali e valutarne di nuovi, anche in collaborazione con associazioni locali	
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Esposizione materiale archeologico disponibile e raccolta del materiale presente in altri comuni		Valorizzare iniziative e mostre di materiale archeologico, anche in collaborazione con associazioni locali	
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Grazie alla disponibilità della nuova Sala delle Figurine, incentivare l'utilizzo del Castello anche per eventi "importati" e come sede di trasmissioni televisive culturali e gastronomiche	Approvazione Regolamento utilizzo Salone Ovest.	Valorizzare la programmazione e la promozione di eventi, anche attraverso circuiti culturali e turistici (ATL)	
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Continua e sempre più stretta collaborazione con la ProLoco per l'organizzazione e la promozione degli eventi turistici come il settembre Galliatese e il Capodanno	Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19. Prosecuzione collaborazione con la Pro Loco e valutazione miglioramento delle iniziative in essere e valutazione di nuove		
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Migliore interazione con Associazioni e mediazione del Comune per gruppi di associazioni con interessi condivisi, al fine di razionalizzare idee e risorse e favorire la condivisione		Promuovere momenti di incontro e incentivare la collaborazione fra le associazioni	
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Recupero e creazione di spazi associativi anche condivisi, non tanto come sede, ma come spazi espressivi: si pensi alla sala delle Figurine, all'ex museo Bozzola e alla torre di Nord Ovest	Incentivare l'utilizzo degli spazi del castello. Graduale ripresa delle iniziative sospese causa Covid-19.		
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Apertura del parco del Fossato in collaborazione con associazioni locali	Valutare la possibilità di aprire il fossato per attività socio-ricreative, previa verifica dello stato dell'area		
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Riquilibrare spazi per le attività giovanili, soprattutto a contatto con la natura, interagendo con il Parco del Ticino e con i Comuni limitrofi		Contatti con il Parco del Ticino per la promozione di iniziative a favore dei giovani	
Lungo Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Introdurre i giovani sempre di più nella cittadinanza attiva			Creazione di momenti di incontro e condivisione e di appuntamenti volti a favorire il senso civico e l'avvicinamento all'associazionismo locale

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Lungo Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Laddove possibile e ne esista domanda, recupero di spazio (annessi anche a quelli già esistenti) per sport cosiddetti "di nicchia" (skateboard, pattinaggio etc)			Valutare la necessità di recupero spazi e della richiesta e la fattibilità
Lungo Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Progetto di informazione sulla valorizzazione di arti e mestieri artigianali rivolta ai giovani in collaborazione con Confartigianato, artigiani ed imprese locali, associazioni del territorio e sportello lavoro	L'attività dello Sportello Lavoro è stata sospesa durante il periodo di emergenza sanitaria da Covid-19. Da verificare la ripresa dello Sportello in convenzione o valutare nuove ipotesi.		Promozione e pubblicizzazione di corsi ed esperienze formative e mediante organizzazione di incontri a livello locale
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Progetto "Calliate Chiama Lavoro": per introdurre i giovani galliatesi nel mondo dell'impresa e dell'artigianato in collaborazione con lo sportello lavoro e le associazioni di categoria	Valutare l'organizzazione di iniziative volte alla promozione delle attività locali e a favorire l'incontro con il mondo del lavoro, a seguito della ripresa delle attività dopo l'emergenza Covid		
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Definire degli spazi destinati a Murales	Valutazione spazi e fattibilità, nel rispetto delle normative vigenti		
Medio Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Mantenimento in efficienza delle strutture sportive con particolare attenzione agli spazi utilizzati dalla Boxe, dal Karate, dall'Aikido, del Calcio (in quanto attori di proposte ed iniziative già in essere) e da tutte le associazioni che proporranno soluzioni praticabili a problemi contingenti.		Attento monitoraggio dello stato delle strutture per garantirne l'efficienza e la sicurezza, anche in relazione alle disposizioni anti-Covid	
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Seguire lo sviluppo del centro sportivo e la crescita delle associazioni legate al mondo calcistico. (Campo sportivo)		Favorire le attività delle associazioni per la promozione dello sport come valore educativo	
Breve Periodo	Giovani Sport Associazionismo	Collaborare con associazioni che si occupano di Educazione Cinofila		Valutare forme di collaborazione con associazioni locali	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Progetto di riqualificazione dell'Ex Macello Civico, ora magazzino comunale	Definizione dei possibili utilizzi compatibilmente con i vincoli architettonici dell'immobile.		
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Riqualificazione energetica degli edifici, al fine di ridurre i consumi per riscaldamento		E' stato affidato specifico incarico a Società SINPRO per interventi efficientamento scuole. Nel 2021 verrà effettuato primo intervento di sostituzione parziale serramenti presso Scuola primaria e secondaria Istituto "I. Calvino". E' stata predisposta diagnosi energetica per entrambi gli immobili per richiesta finanziamento con "Conto Termico" tramite GSE.	

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il rifacimento dei bagni delle scuole elementari		Predisporre progettazione esecutiva nel corso del 2022.	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Terminare le opere di consolidamento dei solai al fine di ottenere maggior sicurezza	Approvata documentazione tecnica di aggiornamento dell'indagine. Affidato incarico per esecuzione interventi di realizzazione di controsoffitto antisfondellamento. Lavori previsti tra luglio – agosto 2021.		
Breve periodo	Lavori Pubblici – sociale	Installazione di dispositivi antisismici di evacuazione come già fatto in Emilia, Abruzzo e Umbria	Si procederà con le necessarie verifiche.		
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Tavolo periodico esteso ad imprese (tutte le categorie) in cui svolgere un ruolo attivo di contatto e di proposta.	Valutare con associazioni di categoria ed imprese la creazione di momenti di confronto.		
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Ripristinare l'Osservatorio Economico Galliatese in seno al nuovo sportello lavoro		Valutare i passaggi e gli step per il ripristino dell'Osservatorio	
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Cercare partner pubblici e privati per la conversione della MIRSA in una Vertical Farm			
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Monitorare la realizzazione della città della salute e mantenere un contatto diretto con ASL e Azienda Ospedaliera per il mantenimento dei servizi sanitari sul territorio, con particolare attenzione ai piani di riutilizzo dell'Ospedale di Galliate e della sede ASL			Mantenere contatti con ASL e Azienda Ospedaliera per assicurare il mantenimento dei servizi sul territorio
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	I minori oggi occupano la gran parte del bilancio del Consorzio per i Servizi Sociali. Occorre lavorare a soluzioni economicamente più efficienti per la gestione dei minori in collaborazione con le associazioni del territorio.			Valutare con CISA e Associazioni locali soluzioni per la gestione dei minori
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Estendere quanto più possibile l'utilizzo dei Lavori socialmente utili e dei lavori di pubblica utilità in attesa che i voucher lavoro possano tornare ad essere riutilizzabili dagli enti locali.	Attivazione PUC (Progetti Utili alla Collettività)	Valutare le possibilità di estendere e ampliare l'impiego di LSU e LPU	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Supportare le famiglie con anziani e disabili non autosufficienti attraverso la creazione di una figura di Operatore Socio Sanitario qualificato per l'assistenza ai disabili in casa attraverso ENAIP o altro ente di formazione		Mappare e monitorare, in collaborazione con il CISA, la situazione delle famiglie con anziani e disabili non autosufficienti e favorire la formazione di figure specializzate	

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Campagna informativa sui servizi sociali esistenti e creazione di un punto informativo interno al Comune	Creazione sportello d'ascolto Parliamone e ampliamento orario.	Prosecuzione delle attività di promozione e informazioni dello Sportello Assistenza alla Persona e dell'Assistente Sociale	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Attenzione verso i nuovi bisogni: così come nel 2014 si parlava di ludopatia oggi si parla di rischi emergenti da dipendenza da Internet, Social Network e videogames nella preadolescenza.		Mappatura e monitoraggio dei rischi sul territorio, in collaborazione con CISA, ASL e Associazioni	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Collaborare con Parrocchia, forze dell'ordine e Scuole nella prevenzione sistematica del bullismo e del cyberbullismo	Valutare con la Parrocchia e con l'Orotorio la promozione di momenti formativi e azioni di prevenzione		
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Continuo monitoraggio delle strutture per anziani e per disabili presenti sul territorio con particolare attenzione alla loro efficienza	Monitorare situazione ex Polifunzionale e verificare la possibilità di riapertura con CISA	Monitorare l'efficienza delle strutture e intervenire in caso di necessità	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Bus Solidale: tariffe agevolate nel trasporto pubblico		Valutare con enti gestori del servizio possibilità di introduzione di tariffe agevolate	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Istituzione di una Banca del Tempo: progetto "Vieni con me"		Valutare la disponibilità di associazioni locali per avvio di un progetto di "Banca del Tempo"	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Riqualficazione energetica degli edifici pubblici a partire dal consumo di riscaldamento delle scuole attraverso la partecipazione ad iniziative che possano consentire gli interventi a costo zero per il Comune		E' stato affidato specifico incarico a Società SINPRO per interventi efficientamento scuole. Nel 2021 verrà effettuato primo intervento di sostituzione parziale serramenti presso Scuola primaria e secondaria Istituto "I. Calvino". E' stata predisposta diagnosi energetica per entrambi gli immobili per richiesta finanziamento con "Conto Termico" tramite GSE.	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Intervenire sull'illuminazione pubblica nei punti meno sicuri: +luce = +sicurezza	Interventi di ammodernamento dell'illuminazione pubblica con apparati a maggior efficienza e minor consumo finanziati con il "Bonus idrocarburi"	Censimento degli spazi meno sicuri per conseguente progettazione degli interventi.	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Sperimentazione strisce pedonali illuminate nei punti più critici	Verificare posizioni con Polizia Locale		
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Continuare nel rinnovamento del sistema viali, procedendo nell'ordine con Viale Dante, Da Vinci, Cavour.		Procedere con studio di fattibilità viale Dante Alighieri per definire eventuali modifiche esecutive rispetto progetto viale Beato Quagliotti.	

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Obiettivo di lungo termine è il polo ludico scolastico ricreativo, per il quale abbiamo il progetto esecutivo che può essere utilizzato nella partecipazione di bandi che finanzino l'edilizia scolastica			Monitorare i bandi dedicati in pubblicazione.
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Estensione del polo animali favorendo l'inserimento di una clinica veterinaria "del bene"		Procedere con l'iter autorizzativo alla costruzione	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il rinnovo dell'impianto di illuminazione pubblica mediante la sostituzione dell'esistente con la tecnologia LED. Siamo al 60% circa		Sono in fase di completamento i lavori iniziati nel 2020 e parzialmente sospesi causa COVID-19.	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il recupero nel castello della ex-proprietà Brega (Portici) utilizzando il fondo messo a disposizione dalla partecipazione al bando Bellitalia (circa 300.000 euro)		Dovrà essere predisposto progetto definitivo compatibilmente con le verifiche strutturali da eseguire sulle porzioni di immobili interessate dai futuri interventi.	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Completare il piano di nuove asfaltature intervenendo sulle strade che ne hanno più bisogno	Con stanziamento di bilancio 2021 verrà effettuato un intervento entro autunno 2021 per un importo complessivo pari ad € 296.000,00.		
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Recupero area sportiva esterna della palestra di via Custoza: annessione al perimetro esistente del palazzetto		Da predisporre studio di fattibilità.	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Collaborare con FNM per riduzione tempi di attesa ai passaggi a livello	Realizzazione da parte di FNM di migliorie sui binari		
Lungo Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Collaborare con FNM e CIM per tangenzialina/Cameri			Implementazione da parte di FNM e CIM di investimenti sulle tratte per creare una tangenziale a miglioramento del traffico stradale
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	In collaborazione con FNM: installazione pannello di attesa e indicazione di spegnimento dei mezzi ai passaggi a livello	Installazione di un pannello di attesa per le auto in sosta al passaggio livello per riduzione di emissioni aeree		
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Progetto ed eventuale realizzazione di nuove piste ciclabili con particolare attenzione al collegamento con Pernate, Cameri e Romentino (Pascal)		Implementazione di nuove piste ciclabili per collegare la confinante frazione di Pernate a Galliate includendo passaggio dal comune di Romentino. Estensione attuale pista ciclabile per il raggiungimento del Comune di Cameri	
Breve Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Creare una funzione di manutenzione ordinaria e urgente che possa intervenire su qualsiasi problema delle strutture comunali in maniera veloce, flessibile e dinamica.	Attuale mancanza di personale.		

Orizzonte temporale	Assessorato	Obiettivo strategico	Azioni previste per il Breve Periodo	Azioni previste per il Medio Periodo	Azioni previste per il Lungo Periodo
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Barriere Architettoniche. Galliate è l'unico comune ad avere un censimento delle barriere architettoniche: queste vanno sistematicamente eliminate in collaborazione con l'ufficio lavori pubblici		Si attiveranno le procedure previste	
Medio Periodo	Lavori Pubblici – sociale	Individuare, ove concesso dalle vigenti norme urbanistiche, un' area parcheggio attrezzata mezzi pesanti		Realizzare nell'area industriale un parcheggio attrezzato per la sosta dei mezzi pesanti	
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Incentivare i servizi pre-post scuola con particolare attenzione alla scuola medie per evitare l'abbandono delle scuole di Galliate degli studenti di fine ciclo scuola primaria	Valutare con la Scuola la promozione di attività volte a evitare l'abbandono scolastico		
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Nonostante la mancanza di domanda, provare a far ripartire il pedibus, al fine di ridurre il traffico intorno ai plessi scolastici, testando strade alternative di attivazione (maggiore coinvolgimento di associazioni, volontari, lavori socialmente utili, lavori di pubblica utilità)	Valutare con le associazioni locali la ripresa del servizio, in collaborazione con la Scuola, coinvolgendo le famiglie – Tentativo effettuato senza successo nell'anno 2020.		
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Collaborare con la Scuola per l'introduzione dell'educazione civica in collaborazione con la Polizia Municipale, il consorzio rifiuti, Acqua Novara VCO, CISA e l'amministrazione.		Collaborare con la scuola per progetti e attività di educazione civica	
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Ridurre le tariffe scuolabus, per incrementare l'utenza dal 10% al 15% dell'utenza complessiva	Attualmente servizio sospeso per problematiche Covid-19 – Da valutare eventuale ripresa alla luce delle disposizioni anti-Covid e delle criticità rilevate		
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Educazione civica a scuola: collaborazione tra comando Polizia Locale, Forze dell'Ordine e Scuole, anche medie		Collaborare con la scuola per progetti e attività di educazione civica	
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Miglioramento arredo urbano a Spazio Gajà	Posizionamento arredo urbano (panchine e tavoli) e altre migliorie all'interno dello Spazio Gajà		
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Incentivare la rifondazione del comitato commercianti galliatesi		Promozione di momenti di incontro e ascolto, per valutare problematiche e criticità	
Breve Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Estensione del mercato agricolo da quindicinale a settimanale, in collaborazione con la Coldiretti	Incontro con i mercatali per favorire il proseguo del mercato agricolo settimanale		
Lungo Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Considerare la creazione di una "fondazione castello" che promuova fuori dal nostro territorio gli eventi di maggior richiamo			Approfondire e valutare le azioni necessarie alla creazione di una "fondazione castello"

<b>Orizzonte temporale</b>	<b>Assessorato</b>	<b>Obiettivo strategico</b>	<b>Azioni previste per il Breve Periodo</b>	<b>Azioni previste per il Medio Periodo</b>	<b>Azioni previste per il Lungo Periodo</b>
Medio Periodo	Commercio, decoro urbano, Marketing, Scuola	Riqualificazione del percorso vita di via del Piaggio mediante convenzionamento con associazioni giovanili e/o sportive		Progettazione nuovo parco con attrezzature moderne e recupero delle esistenti per riqualificare il percorso vita. Inserimento fioriere e fontanella	

### 3.4.2 Investimenti e realizzazione di opere pubbliche

Il punto 8.1 del principio contabile 4/1, adottato con D. Lgs. 118 del 2018, stabilisce che le amministrazioni locali, nel definire gli indirizzi strategici generali in tema di risorse debbano, tra gli altri, approfondire i seguenti punti:

*"...a. gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche con indicazione del fabbisogno in termini di spesa di investimento e dei riflessi per quanto riguarda la spesa corrente per ciascuno degli anni dell'arco temporale di riferimento della SeS..."*

*"...g. il reperimento e l'impiego di risorse straordinarie e in conto capitale..."*

A questo si aggiunge il dettato del D.M. delle Infrastrutture e dei Trasporti n. 14 del 16 gennaio 2018 il quale, modificando il punto 5.3.12 del principio contabile 4/2, specifica che *"...la spesa riguardante il livello minimo di progettazione richiesto ai fini dell'inserimento di un intervento nel programma triennale dei lavori pubblici, è registrata nel bilancio di previsione prima dello stanziamento riguardante l'opera cui la progettazione si riferisce. Per tale ragione, affinché la spesa di progettazione possa essere contabilizzata tra gli investimenti, è necessario che i documenti di programmazione dell'ente, che definiscono gli indirizzi generali riguardanti gli investimenti e la realizzazione delle opere pubbliche (DUP, DEFR o altri documenti di programmazione), individuino in modo specifico l'investimento a cui la spesa di progettazione è destinata, prevedendone altresì le necessarie forme di finanziamento..."*

Si illustrano di seguito le opere per cui l'Amministrazione ha attivato il reperimento delle risorse e le relative fonti di finanziamento.

Con delibera di Giunta comunale n. 222 del 01/10/2018, l'Amministrazione ha rivolto al settore Patrimonio e Lavori Pubblici apposito atto di indirizzo volto ad attivare le procedure al fine di realizzare le opere di efficientamento energetico del Palazzo Comunale.

All'atto di cui sopra ha fatto seguito la delibera di Giunta n. 216 del 11/11/2019, con cui è stato approvato il progetto di fattibilità tecnica ed economica per la realizzazione di un nuovo impianto di climatizzazione del Palazzo Comunale, mediante l'installazione di una pompa di calore, sia per il riscaldamento invernale che per il raffrescamento estivo, quantificato in € 410.000,00.

Sulla base del predetto provvedimento, con determina del responsabile del settore Patrimonio e Lavori Pubblici n. 241 del 09/09/2019 si è provveduto ad affidare i lavori di progettazione dell'impianto di cui sopra allo Studio di Consulenza S.r.l. di Novara, che ha consegnato il relativo progetto in data 31/01/2020.

E' interesse dell'Amministrazione proseguire nella realizzazione degli interventi di cui sopra, accedendo ai fondi stanziati a livello statale anche relativi al PNRR (Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza).

### 3.5 STRUMENTI DI RENDICONTAZIONE DEI RISULTATI

#### LA RENDICONTAZIONE DELLE ATTIVITA' IN CORSO

Il Documento Unico di Programmazione riveste un ruolo fondamentale nel rinnovato processo di programmazione, gestione e controllo degli enti locali previsto dalla recente riforma ordinamentale, in quanto costituisce l'anello di congiunzione tra le attività programmatiche poste alla base del mandato amministrativo e l'affidamento di obiettivi e risorse ai responsabili dei servizi che avviene con l'approvazione del Piano Esecutivo di Gestione.

Non a caso la Sezione Strategica del DUP sviluppa e concretizza le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267 e individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento, gli indirizzi strategici dell'ente, mentre la Sezione Operativa individua, per ogni singola missione, i programmi che l'ente intende realizzare per conseguire gli obiettivi strategici definiti nella SeS. Per ogni programma, e per tutto il periodo di riferimento del DUP, individua e declina gli obiettivi operativi annuali da raggiungere, che trovano il loro riscontro gestionale nella formulazione del PEG.

Fatta questa breve premessa, si ritiene di evidenziare i seguenti documenti del sistema di bilancio, adottati o da adottare da questa amministrazione, in ragione della loro valenza informativa sulla rendicontabilità dell'operato nel corso del mandato:

- le linee programmatiche di mandato di cui all'art. 46 comma 3 del Decreto Legislativo 18 agosto 2000, n. 267, approvate con delibera di Consiglio Comunale n. 31 del 25/07/2019, costituiscono la base dell'intero processo di programmazione;
- la relazione di fine mandato di cui all'art. 4 bis del D.Lgs. n. 149/2011, nella quale si darà compiuta evidenza delle attività svolte nel corso del mandato, con riferimento agli indirizzi strategici ed alle missioni, soffermandosi in particolare su: sistema ed esiti dei controlli interni, rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati, quantificazione della misura dell'indebitamento, convergenza verso i fabbisogni standard, situazione finanziaria e patrimoniale dell'ente anche con riferimento alla gestione degli organismi controllati (art. 2359, co. 1, nn. 1 e 2, c.c.).

## II - SEZIONE OPERATIVA SeO - Parte prima

#### 4.1 ANALISI E VALUTAZIONE DEI MEZZI FINANZIARI

#### **4.1.1 Valutazione generale dell'entrata**

L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che per quella d'investimento, ha costituito, per il passato ed ancor più costituirà per il futuro, il primo momento dell'attività di programmazione dell'ente.

#### **Valutazione generale ed indirizzi relativi alle entrate**

Al fine di meglio affrontare la programmazione delle spese e nel rispetto delle prescrizioni del Principio contabile n.1, nei paragrafi che seguono si presentano specifici approfondimenti con riferimento al gettito previsto delle principali entrate tributarie ed a quelle derivanti da servizi pubblici, in riferimento alle sole entrate in c/ competenza.

#### 4.1.2 Indirizzi in materia di tributi e tariffe dei servizi

##### I PRINCIPALI TRIBUTI GESTITI

Le risorse tributarie principali del Comune per l'esercizio 2022 e per il biennio 2023-2024, sono costituite dalle seguenti imposte e tasse:

- IMU e TARI;
- Addizionale IRPEF.

Descrizione tributo	2022	2023	2024
IMU	2.950.000,00	2.950.000,00	2.950.000,00
TARI	2.087.944,00	2.087.944,00	2.087.944,00
ADDIZIONALE IRPEF	1.427.000,00	1.427.000,00	1.427.000,00

Il comma 816 dell'art. 1 della Legge di bilancio per l'esercizio 2020 n. 160/2019 ha istituito, a decorrere dal 2021, il canone unico di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria disciplinato dai commi da 816 a 847, che sostituisce il canone per l'occupazione di spazi ed aree pubbliche, l'imposta comunale sulla pubblicità e il diritto sulle pubbliche affissioni.

Il canone unico di concessione è allocato al titolo terzo – entrate extratributarie

#### 4.1.2.1 Entrate tributarie (Titolo 1.00)

Nella precedente sezione abbiamo analizzato le entrate tributarie distinte per tributo; nella presente sezione procediamo alla valutazione delle stesse distinguendole per tipologia, secondo la rinnovata classificazione delle entrate, secondo quanto esposto nella tabella che segue:

TITOLO 1						
Tipologia	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Tipologia 101 Imposte, tasse e proventi assimilati	6.821.140,00	7.059.977,00	7.004.444,00	7.117.944,00	7.017.944,00	6.717.944,00
Tipologia 102 Tributi destinati al finanziamento della sanità (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103 Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali (solo per le Regioni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 104 Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 301 Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	1.201.583,00	1.169.343,00	1.280.915,91	1.280.915,00	1.280.915,00	1.280.915,00
Tipologia 302 Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma (solo per Enti locali)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 1</b>	<b>8.022.723,00</b>	<b>8.229.320,00</b>	<b>8.285.359,91</b>	<b>8.398.859,00</b>	<b>8.298.859,00</b>	<b>7.998.859,00</b>

#### 4.1.2.2 Entrate da trasferimenti correnti (2.00)

Nella seguente tabella i trasferimenti correnti dell'ente:

TITOLO 2						
Tipologia	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Tipologia 101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	497.386,89	1.629.966,11	1.031.152,81	695.343,42	470.503,00	488.278,00
Tipologia 102 Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	8.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103 Trasferimenti correnti da Imprese	420.006,00	408.416,85	359.825,00	193.770,00	193.770,00	193.770,00
Tipologia 104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105 Trasferimenti correnti dall'Unione europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 2</b>	<b>917.392,89</b>	<b>2.046.382,96</b>	<b>1.391.977,81</b>	<b>889.113,42</b>	<b>664.273,00</b>	<b>682.048,00</b>

### 4.1.2.3 Entrate extratributarie (3.00)

Le Entrate extratributarie contribuiscono, insieme alle entrate dei primi 2 titoli, a determinare l'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Per approfondirne il significato ed il contenuto delle stesse, nella tabella che segue procederemo alla ulteriore scomposizione nelle varie tipologie, tenendo conto anche della maggiore importanza assunta da questa voce di bilancio, negli ultimi anni, nel panorama finanziario degli enti locali

TITOLO 3						
Tipologia	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Tipologia 100 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	678.119,86	492.110,15	689.192,74	714.780,00	752.780,00	768.780,00
Tipologia 200 Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	347.057,99	251.295,40	397.261,32	426.000,00	386.000,00	356.000,00
Tipologia 300 Interessi attivi	2.981,89	8.795,15	23.690,00	10.010,00	8.010,00	5.010,00
Tipologia 400 Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500 Rimborsi e altre entrate correnti	131.524,84	188.619,37	166.169,94	151.200,00	142.908,00	142.908,00
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>1.159.684,58</b>	<b>940.820,07</b>	<b>1.276.314,00</b>	<b>1.301.990,00</b>	<b>1.289.698,00</b>	<b>1.272.698,00</b>

#### **4.1.3 Indirizzi sul ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti**

Nel triennio 2022 - 2024 non sono stati previsti interventi finanziati attraverso l'utilizzo di mutui.

### 4.1.3.1 Entrate in c/capitale (4.00)

Le entrate del titolo 4, a differenza di quelle analizzate fino ad ora, contribuiscono, insieme a quelle dei titoli 5 e 6, al finanziamento delle spese d'investimento, ovvero all'acquisizione di quei beni a fecondità ripetuta, cioè utilizzati per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale. Nella tabella seguente vengono riassunti gli andamenti dei valori distinti per tipologie

TITOLO 4						
Tipologia	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Tipologia 100 Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 Contributi agli investimenti	514.316,34	214.413,82	218.117,00	195.739,00	144.739,00	114.739,00
Tipologia 300 Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	10.000,00	0,00	204.456,00	0,00	0,00
Tipologia 400 Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	1.543,00	543,00	1.645,00	1.543,00	1.543,00	1.543,00
Tipologia 500 Altre entrate in conto capitale	685.328,56	558.114,30	785.000,00	554.000,00	544.000,00	544.000,00
<b>TOTALE TITOLO 4</b>	<b>1.201.187,90</b>	<b>783.071,12</b>	<b>1.004.762,00</b>	<b>955.738,00</b>	<b>690.282,00</b>	<b>660.282,00</b>

#### 4.1.3.2 Entrate da riduzione di attività finanziarie (5.00)

Le entrate ricomprese nel titolo 5, così meglio evidenziato nell'articolazione in tipologie, riportano le previsioni relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente. L'andamento di tali valori è riassunto nella seguente tabella.

TITOLO 5						
Tipologia	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Tipologia 100 Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 5</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### 4.1.3.3 Entrate da accensione di prestiti (6.00)

Le entrate del titolo 6 sono caratterizzate dalla nascita di un rapporto debitorio nei confronti di un soggetto finanziatore (banca, Cassa DD.PP., sottoscrittori di obbligazioni) e, per disposizione legislativa, ad eccezione di alcuni casi appositamente previsti dalla legge, sono vincolate, nel loro utilizzo, alla realizzazione degli investimenti. Le voci in esame trovano evidenza nella tabella che segue

TITOLO 6						
Tipologia	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Tipologia 100 Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200 Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300 Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400 Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE TITOLO 6</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

#### 4.1.3.4 Entrate da anticipazione di cassa (7.00)

Le entrate del titolo 7 riportano le previsioni di una particolare fonte di finanziamento a breve costituita dalle anticipazioni da istituto tesoriere. L'andamento di tali voci è rappresentato nella tabella successiva.

TITOLO 7						
Tipologia	Trend storico			PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
	2019	2020	2021			
Tipologia 100 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00	2.000.000,00
<b>TOTALE TITOLO 7</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>

## 4.2 ANALISI E VALUTAZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA

### 4.2.1 Analisi dei programmi riferiti alle missioni

Come già segnalato nella parte introduttiva del presente lavoro, il DUP, nelle intenzioni del legislatore, costituisce il documento di maggiore importanza nella definizione degli indirizzi e dal quale si evincono le scelte strategiche e programmatiche operate dall'amministrazione.

Gli obiettivi gestionali, infatti, non costituiscono che una ulteriore definizione dell'attività programmatica definita già nelle missioni e nei programmi del DUP.

Nella prima parte del documento abbiamo già analizzato le missioni che compongono la spesa ed individuato gli obiettivi strategici ad esse riferibili.

Nella presente sezione, invece approfondiremo l'analisi delle missioni e dei programmi correlati.

Ciascuna missione, in ragione delle esigenze di gestione connesse tanto alle scelte di indirizzo quanto ai vincoli (normativi, tecnici o strutturali), riveste, all'interno del contesto di programmazione, una propria importanza e vede ad esso associati determinati macroaggregati di spesa, che ne misurano l'impatto sia sulla struttura organizzativa dell'ente che sulle entrate che lo finanziano.

L'attenzione dell'amministrazione verso una missione piuttosto che un'altra può essere misurata, inizialmente, dalla quantità di risorse assegnate. Si tratta di una prima valutazione che deve, di volta in volta, trovare conferma anche tenendo conto della natura della stessa.

Ciascuna missione è articolata in programmi che ne evidenziano in modo ancor più analitico le principali attività.

#### 4.2.1.1 Missione 01 - 01 Organi istituzionali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: garantire il necessario supporto agli organi di governo e gli altri soggetti istituzionali interni. Per quanto attiene a tale funzione sono assolti compiti riconducibili a mansioni di “segreteria del Sindaco”.

A tale mansione è adibita principalmente un'unità in servizio presso il settore Affari Generali fra i cui compiti è assegnato quello di coadiuvare in particolare il Sindaco riguardo allo svolgimento delle incombenze d'ufficio alle necessità di coordinamento, a livello organizzativo, degli Assessori in genere, assolvendo alle funzioni di segreteria svolte a supporto della Commissione consiliare per lo Statuto e i Regolamenti Comunali.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	105.882,00	106.882,00	144.382,00
	<i>di cui già impegnato</i>	72,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	117.372,77		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>105.882,00</b>	<b>106.882,00</b>	<b>144.382,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>72,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>117.372,77</b>		

#### 4.2.1.2 Missione 01 - 02 Segreteria generale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione, funzionamento e supporto, tecnico, operativo e gestionale alle attività deliberative degli organi istituzionali e per il coordinamento generale amministrativo. Comprende le spese relative: allo svolgimento delle attività affidate al Segretario Generale o che non rientrano nella specifica competenza di altri settori.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	338.454,00	329.394,00	329.394,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>20.977,78</i>	<i>1.101,98</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>6.770,00</i>	<i>6.770,00</i>	<i>6.770,00</i>
	previsione di cassa	340.392,99		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	500,00	500,00	500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	500,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 2</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>338.954,00</b>	<b>329.894,00</b>	<b>329.894,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>20.977,78</i></b>	<b><i>1.101,98</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>6.770,00</i></b>	<b><i>6.770,00</i></b>	<b><i>6.770,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>340.892,99</b>		

### 4.2.1.3 Missione 01 - 03 Gestione economica, finanziaria, programmazione e provveditorato

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- amministrazione e funzionamento dei servizi per la programmazione economica e finanziaria in generale. Comprende le spese per la formulazione, il coordinamento e il monitoraggio dei piani e dei programmi economici e finanziari in generale, per la gestione dei servizi di tesoreria, del bilancio, di revisione contabile e di contabilità ai fini degli adempimenti fiscali obbligatori per le attività svolte dall'ente;
- amministrazione e funzionamento delle attività del provveditorato per l'approvvigionamento dei beni mobili e di consumo nonché dei servizi di uso generale necessari al funzionamento dell'ente. Comprende le spese per incremento di attività finanziarie (titolo 3 della spesa) non direttamente attribuibili a specifiche missioni di spesa.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 3				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	385.350,00	378.560,00	378.560,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>56.051,88</i>	<i>46.761,28</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	436.159,66		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 3</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>385.350,00</b>	<b>378.560,00</b>	<b>378.560,00</b>
	<i><b>di cui già impegnato</b></i>	<i><b>56.051,88</b></i>	<i><b>46.761,28</b></i>	<i><b>0,00</b></i>
	<i><b>di cui fondo pluriennale vincolato</b></i>	<i><b>0,00</b></i>	<i><b>0,00</b></i>	<i><b>0,00</b></i>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>436.159,66</b>		

#### 4.2.1.4 Missione 01 - 04 Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- garantire l'equità del prelievo tributario;
- gestione delle entrate tributarie dell'ente (IMU, TASI, TARI, Imposta di pubblicità e diritti sulle pubbliche affissioni) nel rispetto delle vigenti normative.
  - a seguito di procedura di gara svoltasi nel 2018, dal primo gennaio 2019, la gestione dell'imposta di pubblicità e dei diritti di pubbliche affissioni, confluiti dal 2021 nel canone unico patrimoniale, è affidata in concessione;
  - assistenza e consulenza ai contribuenti con riguardo a tutti gli adempimenti dagli stessi dovuti in materia di imposte, tasse;
  - consolidamento e sviluppo delle attività di controllo, liquidazione e accertamento dei tributi comunali;
  - rapporti con l'amministrazione finanziaria (Agenzia delle entrate e Agenzia del territorio) e gestione banche dati catastali e ipotecarie;
  - predisposizione regolamenti in attuazione delle modifiche normative e/o relativi aggiornamenti.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	282.810,00	290.670,00	228.121,00
	<i>di cui già impegnato</i>	125.593,64	82.613,64	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	402.628,13		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 4</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>282.810,00</b>	<b>290.670,00</b>	<b>228.121,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>125.593,64</b>	<b>82.613,64</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>402.628,13</b>		

#### 4.2.1.5 Missione 01 - 05 Gestione dei beni demaniali e patrimoniali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- manutenzione e sistemazione ordinaria delle strade comunali per il mantenimento in efficienza e sicurezza;
- controllo della gestione delle centrali termiche per garantire il regolare funzionamento degli impianti di riscaldamento di tutti gli edifici comunali;
- controllo del servizio di pulizia degli immobili comunali;
- manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili comunali per garantire la regolare fruizione ed il mantenimento degli stessi;
- predisposizione di studi di fattibilità per la definizione degli interventi necessari al risanamento conservativo ed al recupero funzionale di immobili comunali;
- verifica sulla gestione del servizio idrico-integrato in gestione all'ATO n. 1.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	549.055,00	517.480,00	513.931,00
	<i>di cui già impegnato</i>	163.799,57	3.185,42	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	660.798,86		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	20.000,00	20.000,00	20.000,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	469.114,46		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 5</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>569.055,00</b>	<b>537.480,00</b>	<b>533.931,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>163.799,57</b>	<b>3.185,42</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>1.129.913,32</b>		

#### 4.2.1.6 Missione 01 - 06 Ufficio tecnico

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- organizzazione degli incarichi di progettazione interni ed esterni per la realizzazione degli interventi previsti nel programma di competenza;
- programmazione degli interventi di manutenzione ordinaria finalizzata al mantenimento in efficienza degli impianti e delle strutture costituenti il patrimonio immobiliare;
- quantificazione degli interventi di manutenzione straordinaria indispensabili per l'adeguamento e/o per il rinnovamento conservativo del patrimonio immobiliare.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 6				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	194.965,00	192.460,00	192.460,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.408,90</i>	<i>1.408,90</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	195.831,22		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 6</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>194.965,00</b>	<b>192.460,00</b>	<b>192.460,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>1.408,90</i>	<i>1.408,90</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	195.831,22		

#### 4.2.1.7 Missione 01 - 07 Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- amministrazione e funzionamento dell'anagrafe e dei registri di stato civile; comprende le spese per la tenuta e l'aggiornamento dei registri della popolazione residente e dell'A.I.R.E. (Anagrafe Italiani Residenti all'Estero), il rilascio di certificati anagrafici e carte d'identità, l'effettuazione di tutti gli atti previsti dall'ordinamento anagrafico, quali l'archivio delle schede anagrafiche individuali, di famiglia, di convivenza, certificati storici; le spese per la registrazione degli eventi di nascita, matrimonio, morte e cittadinanza e varie modifiche dei registri di stato civile;
- amministrazione e funzionamento dei servizi per l'aggiornamento delle liste elettorali, il rilascio dei certificati di iscrizione alle liste elettorali, l'aggiornamento degli albi dei presidenti di seggio e degli scrutatori. Comprende le spese per consultazioni elettorali e popolari.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 7				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	259.529,00	258.654,00	258.654,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	4.330,53	1.546,18	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	262.400,19		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 7</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>259.529,00</b>	<b>258.654,00</b>	<b>258.654,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>4.330,53</b>	<b>1.546,18</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>262.400,19</b>		

#### 4.2.1.8 Missione 01 - 08 Statistica e sistemi informativi

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- amministrazione e funzionamento delle attività per la realizzazione di quanto previsto nella programmazione statistica locale e nazionale, per la diffusione dell'informazione statistica, per la realizzazione del coordinamento statistico interno all'ente, per il controllo di coerenza, valutazione ed analisi statistica dei dati in possesso dell'ente, per la promozione di studi e ricerche in campo statistico, per le attività di consulenza e formazione statistica per gli uffici dell'ente;
- amministrazione e funzionamento delle attività a supporto, per la manutenzione e l'assistenza informatica generale, per la gestione dei documenti informatici (firma digitale, posta elettronica certificata ecc.) e per l'applicazione del codice dell'amministrazione digitale (D. Lgs. 7 marzo 2005 n° 82). Comprende le spese per il coordinamento e il supporto generale ai servizi informatici dell'ente, per lo sviluppo, l'assistenza e la manutenzione dell'ambiente applicativo (sistema operativo e applicazioni ) e dell'infrastruttura tecnologica (hardware ecc.) in uso presso l'ente e dei servizi complementari (analisi dei fabbisogni informatici, monitoraggio, formazione ecc.). Comprende le spese per la definizione, la gestione e lo sviluppo del sistema informativo dell'ente e del piano di e-government, per la realizzazione e la manutenzione dei servizi da erogare sul sito web istituzionale dell'ente e sulla intranet dell'ente. Comprende le spese per la programmazione e la gestione degli acquisti di beni e servizi informatici e telematici con l'utilizzo di strumenti convenzionali e di e-procurement. Comprende le spese per i censimenti (censimento della popolazione, censimento dell'agricoltura, censimento dell'industria e dei servizi).

MISSIONE 1 PROGRAMMA 8				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	141.830,00	136.870,00	136.870,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>62.473,10</i>	<i>267,18</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	228.987,36		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	4.145,20		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 8</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>141.830,00</b>	<b>136.870,00</b>	<b>136.870,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>62.473,10</i></b>	<b><i>267,18</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>233.132,56</b>		

#### 4.2.1.9 Missione 01 - 10 Risorse umane

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività a supporto delle politiche generali del personale dell'ente. Comprende le spese: per la programmazione dell'attività di formazione, qualificazione e aggiornamento del personale; per il reclutamento del personale; per la programmazione della dotazione organica, dell'organizzazione del personale e dell'analisi dei fabbisogni di personale; per la gestione della contrattazione collettiva decentrata integrativa e delle relazioni con le organizzazioni sindacali; per il coordinamento delle attività in materia di sicurezza sul lavoro.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 10				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	570.447,01	523.190,00	515.170,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>194.271,75</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>159.780,00</i>	<i>159.780,00</i>	<i>159.780,00</i>
	previsione di cassa	456.790,53		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 10</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>570.447,01</b>	<b>523.190,00</b>	<b>515.170,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>194.271,75</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>159.780,00</i></b>	<b><i>159.780,00</i></b>	<b><i>159.780,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>456.790,53</b>		

#### 4.2.1.10 Missione 01 - 11 Altri servizi generali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: gestione delle attività di informazione, di competenza dell'URP, con mantenimento dei servizi di comunicazione ai cittadini, sia diretti mediante Sportello del Cittadino,) sia mediante strumenti digitali (sito,newsletter, facebook). Gestione delle problematiche legate alle segnalazioni, migliorando ove possibile la qualità delle risposte date, per una migliore soddisfazione dei cittadini. Il programma comprende, inoltre, attività e servizi di carattere generale non riconducibili a programmi di spesa.

MISSIONE 1 PROGRAMMA 11				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	31.680,00	31.730,00	31.730,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	600,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	32.721,76		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	1.012,60		
<b>TOTALE MISSIONE 1 PROGRAMMA 11</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>31.680,00</b>	<b>31.730,00</b>	<b>31.730,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>600,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	33.734,36		

#### 4.2.1.11 Missione 03 - 01 Polizia locale e amministrativa

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia municipale e locale per garantire la sicurezza urbana, anche in collaborazione con altre forze dell'ordine presenti sul territorio. Comprende le spese per le attività di polizia stradale, per la prevenzione e la repressione di comportamenti illeciti tenuti nel territorio di competenza dell'ente;

- amministrazione e funzionamento dei servizi di polizia commerciale, in particolare di vigilanza sulle attività commerciali, in relazione alle funzioni autorizzatorie dei settori comunali e dei diversi soggetti competenti. Comprende le spese per il contrasto all'abusivismo su aree pubbliche, per le ispezioni presso attività commerciali anche in collaborazione con altri soggetti istituzionalmente preposti, per il controllo delle attività artigiane, commerciali, degli esercizi pubblici, dei mercati al minuto e all'ingrosso, per la vigilanza sulla regolarità delle forme particolari di vendita. Comprende le spese per i procedimenti in materia di violazioni della relativa normativa e dei regolamenti, multe e sanzioni amministrative e gestione del relativo contenzioso;

- amministrazione e funzionamento delle attività di accertamento di violazioni al codice della strada cui corrispondano comportamenti illeciti di rilievo, che comportano sanzioni amministrative pecuniarie e sanzioni accessorie quali il fermo amministrativo (temporaneo) di autoveicoli e ciclomotori o la misura cautelare del sequestro, propedeutico al definitivo provvedimento di confisca, adottato dal Prefetto. Comprende le spese per l'attività materiale ed istruttoria per la gestione del procedimento di individuazione, verifica, prelievo conferimento, radiazione e smaltimento dei veicoli in stato di abbandono.

Non comprende le spese per il funzionamento della polizia provinciale.

MISSIONE 3 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	614.875,00	597.670,00	597.670,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	31.309,81	5.935,80	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	651.312,28		
Titolo 2	previsione di competenza	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	68.879,17		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 3 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>644.875,00</b>	<b>627.670,00</b>	<b>627.670,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>31.309,81</b>	<b>5.935,80</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>720.191,45</b>		

#### 4.2.1.12 Missione 04 - 01 Istruzione prescolastica

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: garantire gli strumenti necessari per un'agevole e paritaria fruizione del diritto all'istruzione della scuola dell'infanzia realizzata anche mediante l'intesa con l'Istituto Comprensivo Italo Calvino di Galliate nonché le convenzioni con le scuole materne paritarie.

MISSIONE 4 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	125.220,00	124.220,00	124.220,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>79.290,00</i>	<i>78.500,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	169.349,70		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	2.000,00	1.500,00	1.500,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	15.096,70		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>127.220,00</b>	<b>125.720,00</b>	<b>125.720,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>79.290,00</i></b>	<b><i>78.500,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>184.446,40</b>		

#### 4.2.1.13 Missione 04 - 02 Altri ordini di istruzione non universitaria

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione, gestione e funzionamento delle attività a sostegno delle scuole che erogano istruzione primaria (livello ISCED-97 "1"), istruzione secondaria inferiore (livello ISCED-97 "2") , istruzione secondaria superiore (livello ISCED-97 "3") situate sul territorio dell'ente. Comprende le spese per l'edilizia scolastica, per gli acquisti di arredi, gli interventi sugli edifici, gli spazi verdi, le infrastrutture anche tecnologiche e le attrezzature destinate alle scuole che erogano istruzione primaria, secondaria inferiore e secondaria superiore. Comprende le spese a sostegno delle scuole e altre istituzioni pubbliche e private che erogano istruzione primaria. Comprende le spese per il diritto allo studio e le spese per borse di studio, buoni libro, sovvenzioni, prestiti e indennità a sostegno degli alunni.  
Comprende le spese per il finanziamento degli Istituti comprensivi.

<b>MISSIONE 4 PROGRAMMA 2</b>				
<b>TITOLO</b>		<b>PREVISIONI ANNO 2022</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2023</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2024</b>
Titolo 1	previsione di competenza	228.666,00	222.278,00	220.015,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	80.498,22	6.000,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	291.572,44		
Titolo 2	previsione di competenza	328.456,00	53.000,00	41.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	558.433,50		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 2</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>557.122,00</b>	<b>275.278,00</b>	<b>261.015,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>80.498,22</b>	<b>6.000,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>850.005,94</b>		

#### 4.2.1.14 Missione 04 - 06 Servizi ausiliari all'istruzione

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento e sostegno ai servizi di trasporto. Comprende le spese per il sostegno alla frequenza scolastica degli alunni disabili e per l'integrazione scolastica degli alunni stranieri. Comprende le spese per assistenza scolastica e trasporto.

<b>MISSIONE 4 PROGRAMMA 6</b>				
<b>TITOLO</b>		<b>PREVISIONI ANNO 2022</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2023</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2024</b>
Titolo 1	previsione di competenza	217.897,00	224.702,00	223.202,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	106.182,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	251.601,92		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	5.000,00	5.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 4 PROGRAMMA 6</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>217.897,00</b>	<b>229.702,00</b>	<b>228.202,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>106.182,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>251.601,92</b>		

#### 4.2.1.15 Missione 05 - 01 Valorizzazione dei beni di interesse storico.

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività per il sostegno, la ristrutturazione e la manutenzione di strutture di interesse storico e artistico (monumenti, edifici e luoghi di interesse storico, patrimonio archeologico e architettonico, luoghi di culto).

MISSIONE 5 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2	previsione di competenza	43.505,20	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>43.505,20</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	172.383,36		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 5 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>43.505,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>43.505,20</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>172.383,36</b>		

#### 4.2.1.16 Missione 05 - 02 Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività culturali, per la vigilanza e la regolamentazione delle strutture culturali, per il funzionamento o il sostegno alle strutture con finalità culturali (biblioteche, musei...). Comprende le spese per la promozione, lo sviluppo e il coordinamento delle biblioteche comunali. Comprende le spese per la valorizzazione, l'implementazione e la trasformazione degli spazi museali, della progettazione definitiva ed esecutiva e direzione lavori inerenti gli edifici a vocazione museale e relativi uffici (messa a norma, manutenzione straordinaria, ristrutturazione, restauro). Comprende le spese per la realizzazione, il funzionamento o il sostegno a manifestazioni culturali (concerti, produzioni teatrali e cinematografiche, mostre d'arte, ecc.), inclusi sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno degli operatori diversi che operano nel settore artistico o culturale, o delle organizzazioni impegnate nella promozione delle attività culturali e artistiche.

<b>MISSIONE 5 PROGRAMMA 2</b>				
<b>TITOLO</b>		<b>PREVISIONI ANNO 2022</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2023</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2024</b>
Titolo 1	previsione di competenza	214.758,00	211.538,00	211.538,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	23.290,08	2.863,20	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	248.809,63		
Titolo 2	previsione di competenza	7.000,00	6.000,00	6.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	7.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 5 PROGRAMMA 2</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>221.758,00</b>	<b>217.538,00</b>	<b>217.538,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>23.290,08</b>	<b>2.863,20</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>255.809,63</b>		

#### 4.2.1.17 Missione 06 - 01 Sport e tempo libero

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività ricreative, per il tempo libero e lo sport. Comprende le spese per l'erogazione di sovvenzioni e di contributi ad enti e società sportive. Comprende le spese per il funzionamento, la realizzazione e la manutenzione delle strutture per le attività ricreative. Comprende le spese per iniziative e manifestazioni sportive amatoriali e dilettantistiche e per le attività di promozione e diffusione della pratica sportiva in collaborazione con: associazioni sportive dilettantistiche locali, enti di promozione sportiva, società e circoli senza scopo di lucro, centri di aggregazione giovanile, oratori, CONI e altre istituzioni. Comprende le spese per la realizzazione di progetti e interventi specifici per la promozione e diffusione delle attività e iniziative sportive e motorie rivolte a tutte le categorie di utenti. Comprende le spese per l'incentivazione, in collaborazione con le istituzioni scolastiche, della diffusione delle attività sportive.

<b>MISSIONE 6 PROGRAMMA 1</b>				
<b>TITOLO</b>		<b>PREVISIONI ANNO 2022</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2023</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2024</b>
Titolo 1	previsione di competenza	206.801,00	204.547,00	203.720,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>84.925,78</i>	<i>19.410,31</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	287.522,93		
Titolo 2	previsione di competenza	44.000,00	27.000,00	25.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	91.313,43		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 6 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>250.801,00</b>	<b>231.547,00</b>	<b>228.720,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>84.925,78</i>	<i>19.410,31</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	378.836,36		

#### 4.2.1.18 Missione 07 - 01 Sviluppo e valorizzazione del turismo

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi al turismo, per la promozione e lo sviluppo del turismo e per la programmazione e il coordinamento delle iniziative turistiche sul territorio. Comprende le spese per sussidi, prestiti e contributi a favore degli enti e delle imprese che operano nel settore turistico. Comprende le spese per la programmazione e la partecipazione a manifestazioni turistiche. Comprende le spese per il funzionamento degli uffici turistici di competenza dell'ente, per l'organizzazione di campagne pubblicitarie, per la produzione e la diffusione di materiale promozionale per l'immagine del territorio a scopo di attrazione turistica.

MISSIONE 7 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	10.100,00	10.100,00	10.100,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	1.195,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	27.627,83		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 7 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>	<b>10.100,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>1.195,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>27.627,83</b>		

#### 4.2.1.19 Missione 08 - 01 Urbanistica e assetto del territorio

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività e dei servizi relativi all'urbanistica e alla programmazione dell'assetto territoriale. Comprende le spese per l'amministrazione dei piani regolatori, piani urbanistici, piani di zona e dell'utilizzo dei terreni e dei regolamenti edilizi. Comprende le spese per la pianificazione di zone di insediamento nuove o ripristinate, per la pianificazione del miglioramento e dello sviluppo di strutture quali alloggi, industrie, servizi pubblici, sanità, istruzione, cultura, strutture ricreative, ecc. a beneficio della collettività, per la predisposizione di progetti di finanziamento per gli sviluppi pianificati e di riqualificazione urbana, per la pianificazione delle opere di urbanizzazione. Comprende le spese per l'arredo urbano e per la manutenzione e il miglioramento qualitativo degli spazi pubblici esistenti (piazze, aree pedonali..).

MISSIONE 8 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	284.152,00	234.867,00	233.937,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	15.566,82	1.027,88	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	323.271,22		
Titolo 2	previsione di competenza	121.545,00	94.543,00	92.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	138.182,14		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 8 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>405.697,00</b>	<b>329.410,00</b>	<b>325.937,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>15.566,82</b>	<b>1.027,88</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>461.453,36</b>		

#### 4.2.1.20 Missione 09 - 02 Tutela, valorizzazione e recupero ambientale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività collegate alla tutela, alla valorizzazione e al recupero dell'ambiente naturale. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno delle attività degli enti e delle associazioni che operano per la tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani e dei programmi destinati alla promozione della tutela dell'ambiente. Comprende le spese per la valutazione di impatto ambientale di piani e progetti e per la predisposizione di standard ambientali per la fornitura di servizi. Comprende le spese a favore dello sviluppo sostenibile in materia ambientale, da cui sono esclusi gli interventi per la promozione del turismo sostenibile.

MISSIONE 9 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	217.290,00	204.400,00	204.400,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	5.257,60	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	310.775,72		
Titolo 2	previsione di competenza	61.491,85	36.000,00	36.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	25.491,85	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	123.984,96		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 2</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>278.781,85</b>	<b>240.400,00</b>	<b>240.400,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>30.749,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>434.760,68</b>		

#### 4.2.1.21 Missione 09 - 03 Rifiuti

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione, vigilanza, ispezione, funzionamento o supporto alla raccolta, al trattamento e ai sistemi di smaltimento dei rifiuti. Comprende le spese per la pulizia delle strade, delle piazze, viali, mercati, per la raccolta di tutti i tipi di rifiuti, differenziata e indifferenziata, per il trasporto in discarica o al luogo di trattamento. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti o sussidi a sostegno del funzionamento, della costruzione, della manutenzione o del miglioramento dei sistemi di raccolta, trattamento e smaltimento dei rifiuti, ivi compresi i contratti di servizio e di programma con le aziende per i servizi di igiene ambientale. Comprende le spese per i canoni del servizio di igiene ambientale.

<b>MISSIONE 9 PROGRAMMA 3</b>				
<b>TITOLO</b>		<b>PREVISIONI ANNO 2022</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2023</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2024</b>
Titolo 1	previsione di competenza	2.026.674,00	2.026.674,00	2.026.674,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	4.500,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	2.269.726,28		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 3</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>2.026.674,00</b>	<b>2.026.674,00</b>	<b>2.026.674,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>4.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>2.269.726,28</b>		

#### 4.2.1.22 Missione 09 - 04 Servizio idrico integrato

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

Controllo degli interventi di competenza di Acqua Novara VCO necessari a garantire la manutenzione ordinaria della rete acquedottizia esistente mediante interventi di verifica e sostituzione delle tubazioni per l'eliminazione di eventuali perdite e per l'ottimizzazione della distribuzione;

controllo degli interventi di competenza di Acqua Novara VCO necessari per garantire la manutenzione ordinaria delle tubazioni fognarie esistenti mediante interventi di sostituzione delle stesse e di spurgo e pulizia periodiche per garantire il regolare deflusso degli scarichi;

segnalazioni ad Acqua Novara VCO delle necessità rilevate per la conseguente programmazione degli interventi di manutenzione ordinaria, straordinaria e di nuova costruzione/ampliamento delle reti costituenti il servizio idrico integrato.

MISSIONE 9 PROGRAMMA 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	69.359,00	63.450,00	57.225,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	79.517,30		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 4</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>69.359,00</b>	<b>63.450,00</b>	<b>57.225,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>79.517,30</b>		

#### 4.2.1.23 Missione 09 - 05 Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività destinate alla protezione delle biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per la protezione naturalistica e faunistica e per la gestione di parchi e aree naturali protette. Comprende le spese per sovvenzioni, prestiti, sussidi a sostegno delle attività degli enti, delle associazioni e di altri soggetti che operano per la protezione della biodiversità e dei beni paesaggistici. Comprende le spese per le attività e gli interventi a sostegno delle attività forestali.

MISSIONE 9 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 9 PROGRAMMA 5</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>0,00</b>		

#### 4.2.1.24 Missione 10 - 02 Trasporto pubblico locale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione delle attività e servizi connessi al funzionamento, all'utilizzo, alla costruzione ed la manutenzione dei sistemi e delle infrastrutture per il trasporto pubblico urbano e extraurbano. Comprende i contributi e i corrispettivi per lo svolgimento dei servizi di trasporto urbano ed extraurbano.

Comprende le spese per l'acquisto, la manutenzione e il finanziamento ai soggetti che esercitano il trasporto pubblico urbano e extraurbano. Comprende le spese per la programmazione, l'indirizzo, il coordinamento e il finanziamento del trasporto pubblico urbano e extraurbano per la promozione della realizzazione di interventi per riorganizzare la mobilità e l'accesso ai servizi di interesse pubblico. Comprende le spese per la gestione e il monitoraggio dei contratti di servizio con gli enti e le società affidatarie del servizio, e per il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei servizi di trasporto erogati.

MISSIONE 10 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	25.840,00	25.840,00	25.840,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	25.840,00		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 10 PROGRAMMA 2</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>25.840,00</b>	<b>25.840,00</b>	<b>25.840,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>25.840,00</b>		

#### 4.2.1.25 Missione 10 - 05 Viabilità e infrastrutture stradali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

- amministrazione e funzionamento delle attività per la viabilità e lo sviluppo e il miglioramento della circolazione stradale. Comprende le spese per il funzionamento, la gestione, l'utilizzo, la costruzione e la manutenzione, ordinaria e straordinaria, delle strade e delle vie urbane, di percorsi ciclabili e pedonali, delle zone a traffico limitato, delle strutture di parcheggio e delle aree di sosta a pagamento. Comprende le spese per la riqualificazione delle strade, incluso l'abbattimento delle barriere architettoniche. Comprende le spese per la sorveglianza e la presa in carico delle opere previste dai piani attuativi di iniziativa privata o convenzioni urbanistiche.

Comprende altresì le spese per le infrastrutture stradali, tra cui per strade extraurbane e autostrade;

- amministrazione e funzionamento delle attività relative all'illuminazione stradale. Comprende le spese per lo sviluppo e la regolamentazione degli standard di illuminazione stradale, per l'installazione, il funzionamento, la manutenzione, il miglioramento, ecc. dell'illuminazione stradale.

MISSIONE 10 PROGRAMMA 5				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	339.043,00	333.540,00	331.460,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	219.258,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	509.419,16		
Titolo 2	previsione di competenza	145.000,00	165.000,00	147.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	20.000,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	359.866,10		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 10 PROGRAMMA 5</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>484.043,00</b>	<b>498.540,00</b>	<b>478.460,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>239.258,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>869.285,26</b>		

#### 4.2.1.26 Missione 11 - 01 Sistema di protezione civile

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività relative agli interventi di protezione civile sul territorio. Comprende le spese a sostegno del volontariato che opera nell'ambito della protezione civile. Comprende le spese per la programmazione, il coordinamento e il monitoraggio degli interventi di protezione civile sul territorio, nonché per le attività in forma di collaborazione con le altre amministrazioni competenti in materia.

MISSIONE 11 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	39.270,00	4.100,00	4.100,00
	<i>di cui già impegnato</i>	3.300,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	69.096,27		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 11 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>39.270,00</b>	<b>4.100,00</b>	<b>4.100,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>3.300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>69.096,27</b>		

#### 4.2.1.27 Missione 12 - 01 Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività per l'erogazione di servizi e il sostegno a interventi a favore dell'infanzia, dei minori. Comprende le spese a favore dei soggetti (pubblici e privati) che operano in tale ambito. Comprende le spese per l'erogazione di servizi per bambini in età prescolare (asili nido), per le convenzioni con nidi d'infanzia privati, per servizi e beni di vario genere forniti a famiglie, giovani o bambini (centri ricreativi e di villeggiatura). Comprende le spese per la costruzione e la gestione di strutture dedicate all'infanzia e ai minori.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 1				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	812.795,78	774.420,00	774.420,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	324.176,58	153.427,52	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	915.002,10		
Titolo 2	previsione di competenza	29.000,00	29.000,00	24.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	37.253,39		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 1</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>841.795,78</b>	<b>803.420,00</b>	<b>798.420,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>324.176,58</b>	<b>153.427,52</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>952.255,49</b>		

#### 4.2.1.28 Missione 12 - 02 Interventi per la disabilità

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

in collaborazione con il Consorzio per la Gestione dei Servizi Assistenziali CISA Ovest Ticino, cui è demandato il compito di curare la gestione dei servizi sociali sul territorio, l'amministrazione comunale definisce interventi di sostegno a favore dei disabili.

Il programma è volto, in particolare, a favorire l'integrazione familiare, scolastica, lavorativa e sociale delle persone con disabilità fisica, in accordo con le Istituzioni Scolastiche, statali e paritarie, per l'assistenza agli alunni disabili, e in collaborazione con il CISA e le Associazioni operanti sul territorio a favore e tutela della disabilità.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	9.753,00	8.154,00	6.485,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	9.753,00		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 2</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>9.753,00</b>	<b>8.154,00</b>	<b>6.485,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>9.753,00</b>		

#### 4.2.1.29 Missione 12 - 03 Interventi per gli anziani

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

il programma prevede interventi e azioni a favore della popolazione anziana, volti da un lato alla cura dell'integrazione sociale, alla tutela e alla prevenzione del disagio nelle sue varie forme, dall'altro alla promozione di attività socio-ricreative a favore della terza età, nell'ottica di un welfare di prossimità.

In rapporto con il Consorzio per la Gestione dei Servizi Assistenziali CISA Ovest Ticino cura l'organizzazione dei servizi sociali sul territorio e, in particolare, la revisione delle politiche e strategie per la gestione delle strutture consortili. In collaborazione con il CISA, inoltre, definisce interventi di sostegno economico a favore dei soggetti più soggetti deboli.

Inoltre favorisce le attività del terzo settore e promuove l'organizzazione e il coordinamento di iniziative a favore della terza età, in convenzione con le Associazioni di volontariato locali, nell'ambito socio sanitario e del tempo libero (trasporti socio-sanitari, attività motorie per la terza età).

MISSIONE 12 PROGRAMMA 3				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	40.774,00	38.357,00	37.920,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	<i>17.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	56.404,33		
Titolo 2	previsione di competenza	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	17.875,02		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 3</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>50.774,00</b>	<b>48.357,00</b>	<b>47.920,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>17.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	74.279,35		

#### 4.2.1.30 Missione 12 - 04 Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

il programma prevede interventi e azioni volte alla tutela, all'integrazione e al reinserimento sociale dei soggetti più deboli e fragili e alla prevenzione del disagio nelle sue varie forme, con particolare attenzione anche ai nuovi bisogni, quali la ludopatia.

In stretto rapporto con il Servizio Sociale del CISA Ovest Ticino definisce interventi di sostegno a favore di persone e nuclei familiari a rischio di emarginazione.

Cura i rapporti con la Regione e altri Enti, per la gestione di bandi di contributo a supporto e per la ricerca di nuove opportunità di crescita sociale per il territorio.

Il programma prevede collaborazioni e rapporti con l'Agenzia Territoriale per la Casa per l'assegnazione degli alloggi di edilizia sociale, con l'INPS per la concessione degli assegni previsti dalla Legge, e con le organizzazioni di volontariato sociale operanti sul territorio a favore dei soggetti a rischio di emarginazione.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 4				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	47.100,00	35.100,00	35.100,00
	<i>di cui già impegnato</i>	19.321,42	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	76.712,53		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 4</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>47.100,00</b>	<b>35.100,00</b>	<b>35.100,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>19.321,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>76.712,53</b>		

#### 4.2.1.31 Missione 12 - 05 Interventi per le famiglie

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi:

il programma è volto a garantire il sostegno a favore dei nuclei familiari svantaggiati o in situazione di difficoltà economica mediante interventi di riduzione delle rette per la frequenza della scuola materna, tarsu e imu, integrazione delle tariffe della mensa scolastica nonché mediante l'erogazione di contributi per il sostegno al reddito e alla locazione.

Sostegno a progetti predisposti da Associazioni e Parrocchia a favore dei giovani e collaborazione con CISA, Associazioni di volontariato, Enti e Cooperative Sociali per servizi di supporto alle famiglie con anziani e disabili non autosufficienti.

<b>MISSIONE 12 PROGRAMMA 5</b>				
<b>TITOLO</b>		<b>PREVISIONI ANNO 2022</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2023</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2024</b>
Titolo 1	previsione di competenza	268.580,63	189.400,00	189.400,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	66.397,60	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	345.634,51		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 5</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>268.580,63</b>	<b>189.400,00</b>	<b>189.400,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	<b>66.397,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	previsione di cassa	<b>345.634,51</b>		

#### 4.2.1.32 Missione 12 - 07 Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività per la formulazione, l'amministrazione, il coordinamento e il monitoraggio delle politiche, dei piani, dei programmi socio-assistenziali sul territorio. Comprende le spese per la predisposizione e attuazione della legislazione e della normativa in materia sociale. Comprende le spese a sostegno delle politiche sociali che non sono direttamente riferibili agli altri programmi della medesima missione.

<b>MISSIONE 12 PROGRAMMA 7</b>				
<b>TITOLO</b>		<b>PREVISIONI ANNO 2022</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2023</b>	<b>PREVISIONI ANNO 2024</b>
Titolo 1	previsione di competenza	737.590,00	732.700,00	732.700,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	760.858,88		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 7</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>737.590,00</b>	<b>732.700,00</b>	<b>732.700,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	<b>previsione di cassa</b>	<b>760.858,88</b>		

#### 4.2.1.33 Missione 12 - 08 Cooperazione e associazionismo

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione e funzionamento delle attività e degli interventi a sostegno e per lo sviluppo della cooperazione e dell'associazionismo nel sociale.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 8				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	2.900,00	2.900,00	2.900,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	1.900,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	5.169,55		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 8</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>2.900,00</b>	<b>2.900,00</b>	<b>2.900,00</b>
	<i>di cui già impegnato</i>	1.900,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	5.169,55		

#### 4.2.1.34 Missione 12 - 09 Servizio necroscopico e cimiteriale

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: amministrazione, funzionamento e gestione dei servizi e degli immobili cimiteriali. Comprende le spese per manutenzione, ordinaria e straordinaria, dei complessi cimiteriali e delle pertinenti aree verdi. Comprende le spese per il rispetto delle relative norme in materia di igiene ambientale, in coordinamento con le altre istituzioni preposte.

MISSIONE 12 PROGRAMMA 9				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	19.300,00	19.300,00	19.300,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	1.900,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	27.800,50		
Titolo 2	previsione di competenza	12.000,00	12.000,00	12.000,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	16.000,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 12 PROGRAMMA 9</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>31.300,00</b>	<b>31.300,00</b>	<b>31.300,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b>1.900,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>43.800,50</b>		

#### 4.2.1.35 Missione 13 - 07 Ulteriori spese in materia sanitaria

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: interventi per la tutela degli animali attraverso il controllo del servizio di cattura e di custodia presso il canile sanitario di via del Piaggio.

Controllo dell'attività svolta nel territorio comunale dalle associazioni di volontariato operanti per la problematica del randagismo felino.

MISSIONE 13 PROGRAMMA 7				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1 Spese correnti	previsione di competenza	129.950,00	119.950,00	119.950,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>6.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	166.007,47		
Titolo 2 Spese in conto capitale	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3 Spese per incremento di attività finanziarie	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui già impegnato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 13 PROGRAMMA 7</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>129.950,00</b>	<b>119.950,00</b>	<b>119.950,00</b>
	<b><i>di cui già impegnato</i></b>	<b><i>6.000,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b><i>di cui fondo pluriennale vincolato</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>	<b><i>0,00</i></b>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>166.007,47</b>		

#### 4.2.1.36 Missione 14 - 02 Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori

Rientrano nelle finalità di questa missione, articolata in programmi, gli interventi: gestione delle attività di competenza degli enti locali in materia di attività produttive attraverso, ad esempio, il rilascio di autorizzazioni amministrative per l'avvio delle specifiche attività e per la gestione del commercio.

MISSIONE 14 PROGRAMMA 2				
TITOLO		PREVISIONI ANNO 2022	PREVISIONI ANNO 2023	PREVISIONI ANNO 2024
Titolo 1	previsione di competenza	46.900,00	46.440,00	46.440,00
Spese correnti	<i>di cui già impegnato</i>	1.409,10	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	68.839,59		
Titolo 2	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese in conto capitale	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
Titolo 3	previsione di competenza	0,00	0,00	0,00
Spese per incremento di attività finanziarie	<i>di cui già impegnato</i>	0,00	0,00	0,00
	<i>di cui fondo pluriennale vincolato</i>	0,00	0,00	0,00
	previsione di cassa	0,00		
<b>TOTALE MISSIONE 14 PROGRAMMA 2</b>	<b>previsione di competenza</b>	<b>46.900,00</b>	<b>46.440,00</b>	<b>46.440,00</b>
	<i><b>di cui già impegnato</b></i>	<i><b>1.409,10</b></i>	<i><b>0,00</b></i>	<i><b>0,00</b></i>
	<i><b>di cui fondo pluriennale vincolato</b></i>	<i><b>0,00</b></i>	<i><b>0,00</b></i>	<i><b>0,00</b></i>
	<b>previsione di cassa</b>	<b>68.839,59</b>		

### 4.3 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO

Il fondo pluriennale vincolato è così composto:

	2022	2023	2024
FPV - Parte corrente	166.550,00	166.550,00	166.550,00
FPV - Parte Capitale	-	-	-

## II - SEZIONE OPERATIVA SeO - Parte seconda

La seconda parte della Sezione Operativa del DUP è dedicata alle programmazioni settoriali e, in particolare, a quelle che hanno maggior riflesso sugli equilibri strutturali del bilancio; al riguardo, il punto 8.2, parte 2, del Principio contabile applicato n.1 individua i seguenti documenti:

- il programma triennale dei Lavori pubblici;
- il programma triennale del fabbisogno del personale;
- il piano delle alienazioni e delle valorizzazioni.

Si precisa che i dati riportati costituiscono la sintesi delle informazioni, utili ai fini programmatori, rintracciabili nei relativi documenti cui si rinvia per maggiori approfondimenti.

## 5.1 PROGRAMMA TRIENNALE LAVORI PUBBLICI

Ai sensi della vigente normativa disciplinante la programmazione delle opere pubbliche, la realizzazione dei lavori pubblici degli enti locali deve essere svolta in conformità ad un programma triennale e ai suoi aggiornamenti annuali; lavori da realizzare nel primo anno del triennio, inoltre, sono compresi nell'elenco annuale che costituisce il documento di previsione per gli investimenti in lavori pubblici ed il loro finanziamento.

In relazione agli interventi programmati per gli anni 2022/2024 si segnala che attualmente quelli previsti risultano, singolarmente, al di sotto dell'importo di euro 100.000,00.

## 5.2 PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE

Con deliberazione della Giunta comunale n. 6 del 17/01/2022 ad oggetto: "PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE 2022-2024. RICOGNIZIONE DOTAZIONE ORGANICA E DELLE ECCEDEnze DI PERSONALE AI SENSI DELL'ART. 33 DEL D.LGS. 165/2001 COME MODIFICATO DALLA L. 12/11/2011 N. 183" di seguito si riportano schematicamente le risultanze più significative alla data del 15/01/2022.

PROGRAMMA TRIENNALE DEL FABBISOGNO DI PERSONALE PER GLI ANNI 2022-2024													
CATEGORIA	PROFILO PROFESSIONALE	CESSAZIONI						ASSUNZIONI					
		EFFETTIVE			PREVISTE			EFFETTIVE			PREVISTE		
		2020	2021	2022	2022	2023	2024	2020	2021	2022	2022	2023	2024
B	COLLABORATORE PROFESSIONALE										1		
B	OPERAIO SPECIALIZZATO							1			1		
C	AGENTE POLIZIA MUNICIPALE		1					2			1		
C	ISTRUTTORE AMMINISTRATIVO CONTABILE		2					1	1				
C	ISTRUTTORE TRIBUTARIO												
C	EDUCATORE		3						2				
C	ISTRUTTORE TECNICO	1						1	1				
C	ISTRUTTORE SERVIZI INFORMATICI												
D	SPECIALISTA IN ATTIVITA' TECNICHE	1	1					1	1		1		
D	SPECIALISTA IN ATTIVITA' AMM.-CONTAB.	1	2			1			1			1	
<b>TOTALI</b>		3	9			1		6	6		4	1	

**PREMESSE**

L'art. 58 del D.L. 25.06.2008 n. 112 convertito con Legge n. 133 in data 06.08.2008 al comma 1) prevede che per procedere al riordino, gestione e valorizzazione del patrimonio immobiliare degli enti locali, ciascun ente con deliberazione dell'organo di governo individua, redigendo un apposito elenco, sulla base e nei limiti della documentazione esistente presso i propri archivi ed uffici, i singoli beni immobili ricadenti nel territorio di competenza, non strumentali all'esercizio delle proprie funzioni istituzionali, suscettibile di valorizzazione ovvero di dismissione, redigendo il piano delle alienazioni e valorizzazioni da allegare al bilancio di previsione, al comma 2) prevede che l'inserimento degli immobili nel piano ne determina la conseguente classificazione come patrimonio disponibile ed al comma 3) prevede che l'elenco, soggetto a pubblicazione, ha effetto dichiarativo della proprietà, in assenza di precedenti trascrizioni e produce gli effetti previsti dall'art. 2644 del c.c.

Sulla base delle predette disposizioni è stato predisposto il presente Piano delle alienazioni e delle valorizzazioni immobiliari distinto in III Sezioni denominate "Alienazioni", "Valorizzazioni" e "Locazioni e comodati".

**SEZIONE I – Alienazioni.*****Terreni derivanti dal lascito Agostina Pollastro***

Terreni derivanti da lascito per i quali è già stata disposta l'alienazione ed il cui ricavato è destinato a finalità di assistenza sociale come da disposizioni derivanti dal lascito. Nel corso degli anni passati si è proceduto ad alcune alienazioni ed attualmente permangono ancora 14 terreni da alienare i cui valori aggiornati sono stati approvati con deliberazione di Giunta Comunale n. 9, in data 27.01.2020, come di seguito riportato.

<i>foglio</i>	<i>mappale</i>	<i>categoria</i>	<i>natura</i>	<i>consistenza</i>	<i>stima valore</i>
4	120	VIGNETO	terreno	1650 mq	€ 3.660,00
6	133	BOSCO CEDUO	terreno	950 mq	€ 760,00
6	72	BOSCO CEDUO	terreno	1510 mq	€ 1.210,00
9	31	BOSCO MISTO	terreno	1720 mq	€ 1.380,00
17	283	SEMINATIVO	terreno	1560 mq	€ 2.310,00
19	37	SEMINATIVO	terreno	2230 mq	€ 3.300,00
20	237	SEMINATIVO	terreno	2680 mq	€ 3.970,00
20	165	SEM. IRRIGUO	terreno	1270 mq	€ 3.240,00
21	61	SEM. IRRIGUO	terreno	1780 mq	€ 4.540,00
21	62	SEM. IRRIGUO	terreno	1540 mq	€ 3.930,00

## 5.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.

39	74	BOSCO ALTO	terreno	720 mq	€ 580,00
39	368	SEM. IRRIGUO	terreno	390 mq	€ 1.000,00
39	80	SEM. IRRIGUO	terreno	2150 mq	€ 5.480,00
40	54	SEMINATIVO	terreno	1580 mq	€ 2.340,00

E' di proprietà comunale per la quota di 90/450 il terreno di tipo seminativo individuato al Fg. 20, mappale 103, di superficie pari a mq 5730.

### **Terreni derivanti dal lascito Maria Garzulano**

Terreni derivanti dal lascito della Sig.ra Maria Garzulano accettato con deliberazione di Giunta Comunale n. 213, in data 04.11.2019.

<i>foglio</i>	<i>mappale</i>	<i>categoria</i>	<i>natura</i>	<i>consistenza</i>	<i>stima valore</i>
2	19	BOSCO MISTO	terreno	1800 mq	€ 1.440,00
4	25	SEMINATIVO	terreno	2480 mq	€ 3.670,00
4	26	BOSCO MISTO	terreno	1480 mq	€ 1.185,00
5	164	SEMINATIVO	terreno	1420 mq	€ 2.100,00
14	202	SEM. IRRIGUO	terreno	3070 mq	€ 7.825,00
19	154	SEMINATIVO	terreno	1360 mq	€ 2.015,00
20	147	SEM. IRRIGUO	terreno	1610 mq	€ 4.105,00
21	99	SEM. IRRIGUO	terreno	1440 mq	€ 3.670,00
22	61	SEM. IRRIGUO	terreno	1740 mq	€ 4.440,00
22	63	SEM. IRRIGUO	terreno	1590 mq	€ 4.055,00
22	215	SEMINATIVO	terreno	2700 mq	€ 3.995,00
36	244	BOSCO MISTO	terreno	150 mq	€ 120,00
36	245	BOSCO MISTO	terreno	140 mq	€ 115,00
36	248	PRATO IRRIGUO	terreno	290 mq	€ 430,00
36	249	PRATO IRRIGUO	terreno	1380 mq	€ 2.045,00
36	250	PRATO IRRIGUO	terreno	1060 mq	€ 1.570,00

## 5.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.

45	117	SEM. IRRIGUO	terreno	2430 mq	€ 6.200,00
----	-----	--------------	---------	---------	------------

### **Immobile di via Dr. Parma**

Immobile inutilizzato ed in stato fatiscente, composto da un unico locale al piano ammezzato. Sono già state bandite diverse aste pubbliche negli anni pregressi, senza presentazione di alcuna offerta. Viste le condizioni dell'immobile, si è stabilito di procedere all'alienazione diretta, mediante trattativa privata, in caso di interesse all'acquisto dello stesso. Nel corso dell'anno 2016 c'è stato un interessamento che non si è però concluso positivamente. Sono da escludere interventi di ristrutturazione che sarebbero eccessivamente onerosi rispetto alla tipologia e dislocazione dell'immobile. Sono stati effettuati nel corso dell'anno 2014 urgenti interventi di messa in sicurezza della copertura e di parti di intonaco esterno fatiscente per evitare problemi di pubblica incolumità nelle parti comuni della corte.

<u>fg.</u>	<u>m.le</u>	<u>sub.</u>	<u>categoria</u>	<u>natura</u>	<u>consistenza</u>	<u>rendita</u>	<u>valore catastale</u>
52	1884	3	a/4	fabb. residen.	1,5 vani	€ 63,52	€ 8.003,52

### **Parcheggio sotterraneo di Piazza Vittorio Veneto**

I 48 box del parcheggio sotterraneo possono essere ceduti in diritto di superficie per una durata di novant'anni ed ad un prezzo attuale pari ad € 15.000,00 come stabilito con deliberazione di Consiglio Comunale n.35 in data 22/11/2001. Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 57 in data 20/12/2011 è stata disposta la possibilità di procedere anche alla locazione delle autorimesse attualmente disponibili, al solo fine di ricovero automezzi, con canone mensile di locazione attualmente pari ad € 50,00 + IVA come stabilito con deliberazione di Giunta Comunale n.187 in data 01/10/2012. Con deliberazione di Giunta Comunale 237 in data 22.10.2018, è stato approvato specifico schema di contratto di locazione per le predette autorimesse di durata minima pari ad 1 anno.

Attualmente sono stati ceduti 8 box dei 48 totali mentre sono stati concessi in affitto 2 box per un periodo di 1 anno.

I 40 box ancora disponibili sono di seguito elencati:

<u>fg.</u>	<u>m.le</u>	<u>sub.</u>	<u>categoria</u>	<u>natura</u>	<u>consistenza</u>	<u>rendita</u>	<u>valore catastale</u>
52	4663	4	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	5	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	7	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	8	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24

## 5.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.

52	4663	9	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	10	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	11	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	12	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	13	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	14	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	15	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	16	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	17	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	19	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	20	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	21	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	22	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	23	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	24	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	25	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	26	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	27	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	30	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	31	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	32	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	33	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	34	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	37	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	39	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24

## 5.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.

52	4663	40	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	41	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	42	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	43	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	44	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	45	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	46	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	48	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	49	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	50	C/6	fabb non residen	12 mq	€ 45,24	€ 5.700,24
52	4663	51	C/6	fabb non residen	13 mq	€ 45,24	€ 5.700,24

### ***Immobile sito in viale Teresa Orelli***

L'immobile comunale sito in viale Teresa Orelli (ex Mirsa) risulta individuato al Catasto Fabbricati del Comune di Galliate al foglio 52, mappale 66.

La valutazione dello stesso potrà essere redatta ad avvenuta variazione dell'attuale destinazione urbanistica.

### **SEZIONE II – Valorizzazioni.**

Nel presente piano non sono previste attività di valorizzazione di immobili comunali secondo quanto previsto dall'art. 58 del D.L. 25/06/2008 n. 112 convertito con Legge n. 133 in data 06/08/2008, che prevede espressamente che l'Ente direttamente o attraverso soggetti esterni esegua interventi idonei ad incrementare il valore degli immobili perseguendone la riqualificazione e riconversione strutturale e/o funzionale.

### **SEZIONE III – Locazioni e comodati.**

Anche se non espressamente previsto e richiesto dal D.L. 112/2008, convertito in Legge 133/2008, si riportano nel presente Piano, per opportuna conoscenza e trasparenza dell'attività amministrativa, le locazioni immobiliari attualmente in essere da parte del Comune ed anche le concessioni in comodato d'uso gratuito ad Associazioni aventi sede in Galliate.

**a) LOCAZIONI****Complesso immobiliare in Regione Sette Fontane**

Immobile con destinazione commerciale e abitativa concesso in locazione con contratto n. 66/2019 per il periodo dal 1/01/2019 al 31/12/2024 alla società Seven SNC di Gallenti Filippo con canone annuo complessivo, attualmente pari ad € 7.600,00 più IVA.

<u>fg.</u>	<u>m.le</u>	<u>sub.</u>	<u>categoria</u>	<u>natura</u>	<u>consistenza</u>
36	346	1	C/1	fabb non residen	232 mq
36	346	2	A/4	fabb residen	3 vani
36	346	3	C/6	fabb residen	15 mq
36	346	4	C/6	fabb residen	15 mq

Il suddetto immobile come risultante da perizia di stima redatta nel gennaio 2018 ha valore pari ad € 245.000,00.

**Locali ad uso commerciale siti al piano terra del palazzo municipale**

Locali a destinazione commerciale concessi in locazione, con contratto n. 548/2014 per il periodo dal 1/01/2014 al 31/12/2019, con rinnovo per il periodo dal 01.01.2020 al 31.12.2025 alla ditta individuale "Bar Nazionale di Salvatore Vito" con canone annuo di locazione pari a € 24.000,00 da aggiornare annualmente nella misura del 75% della variazione ISTAT riferita all'anno precedente.

Con deliberazione di Giunta Comunale n. 26 in data 25.02.2019 l'Amministrazione ha preso atto della cessione di ramo d'azienda alla ditta "Nazionale Srls" rappresentata dall'amministratore Sig.ra Carmen Salvatore.

<u>fg.</u>	<u>m.le</u>	<u>sub.</u>	<u>categoria</u>	<u>natura</u>	<u>consistenza</u>	<u>rendita</u>	<u>valore catastale</u>
52	2088	11	C/1	fabb. non residen	200 mq	€ 3.997,38	€ 171.247,76

**Terreni in Via Mezzanino**

Terreni concessi in locazione alla società Playa di Valverde SRL per la conduzione di attività turistico/commerciale per un canone annuo pari a € 2.066,00.

<u>fg.</u>	<u>m.le</u>	<u>sub.</u>	<u>categoria</u>	<u>natura</u>	<u>consistenza</u>	<u>rendita</u>	<u>valore catastale</u>
7	155		FU D ACCERT	altro bene	100 mq	€ -	€ -

## 5.3 PIANO DELLE ALIENAZIONI E VALORIZZAZIONI DEL PATRIMONIO IMMOBILIARE.

7	127		BOSCO CEDUO	terreno	5370 mq	€ 2,77	€ 311,63
7	201		BOSCO MISTO	terreno	10211 mq	€ 5,27	€ 592,88
13*	286		BOSCO MISTO	terreno	22995 mq	€ 47,50	€ 5.343,75

- immobile in Comune di Robecchetto c./I.

### **Immobili Via Mameli**

Nei 2 immobili comunali siti in Via Mameli n. 27 risultano alloggi concessi in locazione agevolata a nuclei familiari in possesso dei requisiti di legge e con canone di locazione.

### **b) COMODATI**

#### **Immagine sito in via P. Custodi n. 55**

I locali ubicati al primo piano dell'immobile, concessi in comodato d'uso gratuito all'A.V.I.S. Associazione Volontari del Sangue di Galliate come da atto di scrittura privata n. 78/2015 registrato a Novara Rep. n. 1629 del 25/09/2015 per il periodo 08/03/2015 – 07/03/2020, sono attualmente liberi in quanto la predetta associazione con nota pervenuta in data 04.07.2018 prot. n. 16175 ha comunicato di rinunciare all'uso dei locali con decorrenza dalla medesima data. I locali ubicati al secondo piano oltre al locale ubicato al piano terreno, sono stati concessi in affitto ad un nucleo familiare come stabilito con atto di scrittura privata n. 48/2016 ad un canone mensile pari ad € 50,00 fino al 13.08.2019 con rinnovo fino al 13.08.2023.

<u>fg.</u>	<u>m.le</u>	<u>sub.</u>	<u>categoria</u>	<u>natura</u>	<u>consistenza</u>	<u>rendita</u>	<u>valore catastale</u>
52	1484	7	A/3	fabb. residen.	2,5 vani	€ 135,57	€ 17.081,82
52	1484	8	A/3	fabb. residen.	2,5 vani		
52	1484	6	C/2	Magazzino	1 vano		
52	1484	5	D/1	fabbr. non residen		€ 168,00	€ 10.584,00

### **Capannone di via XXV Aprile**

Immagine destinato a deposito e ricovero attrezzature, concesso in comodato d'uso gratuito all'Associazione Rione di Bornate.

<u>fg.</u>	<u>m.le</u>	<u>sub.</u>	<u>categoria</u>	<u>natura</u>	<u>consistenza</u>	<u>rendita</u>	<u>valore catastale</u>
24	1246		C/2	fabb. non residen.	165 mq	€ 289,73	€ 36.505,98

**Locali siti nell'Ex-Civico Macello di via Peroni, 16**

Sono concessi in comodato d'uso gratuito alcuni locali alle seguenti Associazioni:

- UVERP trattasi di 3 locali al piano terreno (lato nord/ovest), 2 locali al piano seminterrato e 6 locali al piano terreno (lato sud/ovest) per sede operativa della predetta Associazione di Volontariato in ambito di Protezione Civile. Il contratto di comodato è stato sottoscritto in data 06.07.2020 per il periodo 1.01.2020/31.12.2022.
- Gruppo Folkloristico *Manghin e Manghina*: trattasi di 2 locali al piano terra; atto di scrittura privata n. 72/2015 rep. n. 1532 in data 21/09/2015 per il periodo 14/03/2015 – 13/03/2020.

<i>fg.</i>	<i>m.le</i>	<i>sub.</i>	<i>categoria</i>	<i>natura</i>	<i>consistenza</i>	<i>rendita</i>	<i>valore catastale</i>
50	270	4	A/4	fabb. non residen.	7,5 vani	€ 271,14	€ 34.163,64
50	21		D/1	fabb. non residen.		€ 5.371,15	€ 338.382,45

**Immobile in località Ponte Ticino – Via Mezzanino**

Immobile destinato a ricovero attrezzature e punto di controllo per il periodo estivo concesso in comodato d'uso gratuito ad UVERP. Il contratto di comodato è stato sottoscritto in data 06.07.2020 per il periodo 1.01.2019/31.12.2024.

**Immobile via XX Settembre**

Immobile concesso in comodato d'uso gratuito, all'Associazione Nazionale dei Carabinieri in congedo Sezione di Galliate.

<i>fg.</i>	<i>m.le</i>	<i>sub.</i>	<i>categoria</i>	<i>natura</i>	<i>consistenza</i>	<i>rendita</i>	<i>valore catastale</i>
24	1210	2	C/1	fabb non residen	24 mq	€ 411,51	€ 17.629,09
24	515		SEMINATIVO	terreno	2620 mq	€ 20,30	€ 2.130,75
24	1210	3	C/2	fabb non residen	21 mq	€ 59,65	€ 7.515,90

**ALLEGATO II - SCHEDA A : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023**  
**DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI GALLIATE**

**QUADRO DELLE RISORSE NECESSARIE ALLA REALIZZAZIONE DEL PROGRAMMA (1)**

TIPOLOGIA RISORSE	Arco temporale di validità del programma		
	Disponibilità finanziaria		Importo Totale
	Primo anno	Secondo anno	
risorse derivanti da entrate aventi destinazione vincolata per legge	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da entrate acquisite mediante contrazione di mutuo	0,00	0,00	0,00
risorse acquisite mediante apporti di capitali privati	0,00	0,00	0,00
stanziamenti di bilancio	116.000,00	55.000,00	171.000,00
finanziamenti acquisibili ai sensi dell'articolo 3 del decreto-legge 31 ottobre 1990, n. 310, convertito con modificazioni dalla legge 22 dicembre 1990, n. 403	0,00	0,00	0,00
risorse derivanti da trasferimento di immobili ex art. 191, D.Lgs. 50/2016	0,00	0,00	0,00
Altro	0,00	0,00	0,00
<b>totale</b>	<b>116.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	<b>171.000,00</b>

ALLEGATO II - SCHEDA B : PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023  
DELL'AMMINISTRAZIONE: COMUNE DI GALLIATE

ELENCO DEGLI ACQUISTI DEL PROGRAMMA

NUMERO intervento CUI (1)	Codice Fiscale Amministrazione	Prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito	Annualità nella quale si prevede di dare avvio alla procedura di affidamento	Codice CUP (2)	Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, beni e servizi	CUI lavoro o altra acquisizione nel cui importo complessivo l'acquisto è ricompreso (3)	lotto funzionale (4)	Ambito geografico di esecuzione dell'Acquisto (Regione/i)	Settore	CPV (5)	DESCRIZIONE DELL'ACQUISTO	Livello di priorità (6)	Responsabile del Procedimento (7)	Durata del contratto	L'acquisto è relativo a nuovo affidamento di contratto in essere	STIMA DEI COSTI DELL'ACQUISTO						CENTRALE DI COMMITTEZZA O SOGGETTO AGGREGATORE AL QUALE SI FARÀ RICORSO PER L'ESPLETAMENTO DELLA PROCEDURA DI AFFIDAMENTO (10)		Acquisto aggiunto o variato a seguito di modifica programma (11)
																Primo anno	Secondo anno	Costi su annualità successive	Totale (8)	Apporto di capitale privato (9)		codice AUSA	denominazione	
																				Importo	Tipologia			
00184500031-2022-00001	00184500031	2022	2022		no		no	Piemonte	Piemonte	77310000-6	Manutenzione ordinaria del verde pubblico 2022	1	Lucia Vellata	12	si	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00	0,00	0,00			
00184500031-2022-00002	00184500031	2022	2022		no		no	Piemonte	servizi	45223600-2	Servizio di gestione del canile sanitario	1	Alberto Bandera	12	si	61.000,00	0,00	0,00	61.000,00	0,00	0,00			
00184500031-2023-00003	00184500031	2023	2023		no		no	Piemonte	Piemonte	77310000-6	Manutenzione ordinaria del verde pubblico 2023	1	Lucia Vellata	12	si	0,00	55.000,00	0,00	55.000,00	0,00	0,00			
																116.000,00	55.000,00	0,00	171.000,00					

Note

- (1) Codice CUI = cf amministrazione + prima annualità del primo programma nel quale l'intervento è stato inserito + progressivo di 5 cifre della prima annualità del primo programma
- (2) Indica il CUP (cfr. articolo 6, comma 4)
- (3) Compilare se "Acquisto ricompreso nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi" si è risposto "SI" e se nella colonna "Codice CUP" non è stato riportato il CUP in quanto non presente
- (4) Indica se lotto funzionale secondo la definizione di cui all'art. 3, comma 1, lettera qq), del D.Lgs.50/2016
- (5) Relativa a CPV principale. Deve essere rispettata la coerenza, per le prime due cifre, con il settore: F= CPV<45 o 48; S= CPV>48
- (6) Indica il livello di priorità di cui all'articolo 6, commi 10 e 11
- (7) Riportare nome e cognome del responsabile del procedimento
- (8) Importo complessivo ai sensi dell'articolo 6, comma 5, ivi incluse le spese eventualmente sostenute precedentemente alla prima annualità
- (9) Riportare l'importo del capitale privato come quota parte dell'importo complessivo
- (10) Dati obbligatori per i soli acquisti ricompresi nella prima annualità (cfr. articolo 5)
- (11) Indica se l'acquisto è stato aggiunto o stato modificato a seguito di modifica in corso d'anno ai sensi dell'art. 7, commi 8 e 9. Tale campo, come la relativa nota e tabella, compaiono solo in caso di modifica del programma
- (12) La somma è calcolata al netto dell'importo degli acquisti ricompresi nell'importo complessivo di un lavoro o di altra acquisizione presente in programmazione di lavori, forniture e servizi

Tabella B.1

- 1. priorità massima
- 2. priorità media
- 3. priorità minima

Tabella B.2

- 1. modifica ex art. 7, comma 8, lettera b)
- 2. modifica ex art. 7, comma 8, lettera c)
- 3. modifica ex art. 7, comma 8, lettera d)
- 4. modifica ex art. 7, comma 8, lettera e)
- 5. modifica ex art. 7, comma 9

**ALLEGATO II - SCHEDA C: PROGRAMMA BIENNALE DEGLI ACQUISTI DI FORNITURE E SERVIZI 2022/2023  
DELL'AMMINISTRAZIONE COMUNE DI GALLIATE**

**ELENCO DEGLI INTERVENTI PRESENTI NELLA PRIMA ANNUALITA'  
DEL PRECEDENTE PROGRAMMA BIENNALE E NON RIPROPOSTI E NON AVVIATI**

<b>CODICE UNICO INTERVENTO - CUI</b>	<b>CUP</b>	<b>DESCRIZIONE ACQUISTO</b>	<b>IMPORTO INTERVENTO</b>	<b>Livello di priorità</b>	<b>Motivo per il quale l'intervento non è riproposto (1)</b>
--------------------------------------	------------	-----------------------------	---------------------------	----------------------------	--

**Non sussiste la fattispecie**

**Note**

(1) breve descrizione dei motivi





CONTI ECONOMICI CONSOLIDATI		Importo 2020	Importo 2019
<b>A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE</b>			
1	Proventi da tributi	7.232.167,60	7.398.938,38
2	Proventi da fondi perequativi	1.169.343,21	1.201.582,92
3	Proventi da trasferimenti e contributi	3.623.796,25	2.633.556,22
a	Proventi da trasferimenti correnti	3.623.624,96	2.487.493,49
b	Quota annuale di contributi agli investimenti	171,29	120.580,73
c	Contributi agli investimenti	0,00	25.482,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	4.146.254,01	4.523.075,11
a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	209.252,45	263.510,50
b	Ricavi della vendita di beni	187,66	168,69
c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	3.936.813,90	4.259.395,92
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	5,08	7,61
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	5.563,57	653,60
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	71.198,59	73.043,44
8	Altri ricavi e proventi diversi	609.837,11	714.688,87
<b>TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)</b>		<b>16.858.165,42</b>	<b>16.545.546,15</b>
<b>B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE</b>			
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	267.176,44	215.892,87
10	Prestazioni di servizi	8.280.337,90	8.489.363,95
11	Utilizzo beni di terzi	129.846,00	161.536,52
12	Trasferimenti e contributi	1.750.765,25	1.509.392,37
a	Trasferimenti correnti	1.707.233,98	1.436.284,13
b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	34.260,47	39.063,11
c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	9.270,80	34.045,13
13	Personale	3.516.848,98	3.361.857,84
14	Ammortamenti e svalutazioni	2.077.470,11	1.835.299,42
a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	73.126,58	72.013,53
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	1.489.716,91	1.480.249,15
c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	791,27
d	Svalutazione dei crediti	514.626,62	282.245,47
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	-1.668,83	-2.804,31
16	Accantonamenti per rischi	126.926,88	267.478,96
17	Altri accantonamenti	51.506,99	18.403,84
18	Oneri diversi di gestione	283.119,11	248.923,49
<b>TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)</b>		<b>16.482.328,83</b>	<b>16.105.344,95</b>
<b>DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE ( A-B)</b>		<b>375.836,59</b>	<b>440.201,20</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
Proventi finanziari			
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
a	da società controllate	0,00	0,00
b	da società partecipate	0,00	0,00
c	da altri soggetti	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	16.008,68	19.214,63
<b>Totale proventi finanziari</b>		<b>16.008,68</b>	<b>19.214,63</b>
Oneri finanziari			
21	Interessi ed altri oneri finanziari	201.061,40	234.746,84
a	Interessi passivi	174.441,22	222.573,14
b	Altri oneri finanziari	26.620,18	12.173,70
<b>Totale oneri finanziari</b>		<b>201.061,40</b>	<b>234.746,84</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)</b>		<b>-185.052,72</b>	<b>-215.532,21</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE</b>			
22	Rivalutazioni	129.778,56	99.908,92
23	Svalutazioni	0,00	68,52
<b>TOTALE RETTIFICHE (D)</b>		<b>129.778,56</b>	<b>99.840,40</b>
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>			
Proventi straordinari			
24	Proventi straordinari		
a	Proventi da permessi di costruire	165.390,50	195.000,00
b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	9.834,00	0,00
c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	275.182,43	201.970,24
d	Plusvalenze patrimoniali	19.116,44	4,03
e	Altri proventi straordinari	72.302,32	118.294,78
<b>Totale proventi straordinari</b>		<b>541.825,69</b>	<b>515.269,05</b>
Oneri straordinari			
25	Oneri straordinari		
a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	448.852,85	394.438,43
c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00
d	Altri oneri straordinari	32.674,31	124.290,70
<b>Totale oneri straordinari</b>		<b>481.527,16</b>	<b>518.729,13</b>
<b>TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)</b>		<b>60.298,53</b>	<b>-3.460,08</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>		<b>380.860,96</b>	<b>321.049,31</b>
26	Imposte	213.352,62	217.837,74
<b>27</b>	<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)</b>	<b>167.508,34</b>	<b>103.211,57</b>
<b>28</b>	<b>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

5.5.1 BILANCIO CONSOLIDATO 2020



STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO (ATTIVO)		Importo 2020	Importo 2019
1	<b>A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE</b>	316,98	395,34
	<b>TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)</b>	316,98	395,34
	<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I	Immobilizzazioni immateriali		
1	costi di impianto e di ampliamento	612,29	1.105,26
2	costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	73.032,90	79.198,44
4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	568,59	0,00
5	avviamento	21.013,57	24.507,87
6	immobilizzazioni in corso ed acconti	4.302,40	2.212,62
9	altre	62.248,77	76.199,43
	<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	161.778,52	183.223,62
	Immobilizzazioni materiali (3)		
II 1	Beni demaniali	15.586.675,57	16.187.190,66
1.1	Terreni	656.829,27	606.809,39
1.2	Fabbricati	4.583.751,74	4.763.513,40
1.3	Infrastrutture	10.346.094,56	10.801.166,22
1.9	Altri beni demaniali	0,00	15.701,65
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	19.375.946,43	18.766.420,32
2.1	Terreni	243.830,45	243.946,70
a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	15.873.350,17	15.943.633,84
a	di cui in leasing finanziario	0,00	13.441,32
2.3	Impianti e macchinari	2.724.534,07	2.313.644,18
a	di cui in leasing finanziario	0,00	88.138,26
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	331.999,43	150.733,81
2.5	Mezzi di trasporto	5.542,60	10.353,90
2.6	Macchine per ufficio e hardware	43.545,83	24.634,15
2.7	Mobili e arredi	95.007,51	46.828,69
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00
2.99	Altri beni materiali	58.136,37	32.645,05
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	495.753,79	148.748,00
	<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	35.458.375,79	35.102.358,98
IV	Immobilizzazioni Finanziarie (1)		
1	Partecipazioni in	745,01	915,00
a	imprese controllate	0,00	0,00
b	imprese partecipate	250,00	358,00
c	altri titoli	495,01	557,00
2	Crediti verso	371.337,97	371.201,75
a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	343.255,77	343.255,77
d	altri soggetti	28.082,20	27.945,98
3	Altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale immobilizzazioni Finanziarie</b>	372.082,98	372.116,75
	<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)</b>	35.992.237,29	35.657.699,35
	<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I	Rimanenze	51.724,83	45.558,91
	<b>Totale rimanenze</b>	51.724,83	45.558,91
II	Crediti (2)		
1	Crediti di natura tributaria	1.237.897,00	1.152.456,71
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
b	Altri crediti da tributi	1.191.123,27	1.152.456,71
c	Crediti da Fondi perequativi	46.773,73	0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	1.576.192,79	1.665.448,39
a	verso amministrazioni pubbliche	978.445,59	1.288.451,51
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	516.747,20	369.105,13
d	verso altri soggetti	81.000,00	7.891,75
3	Verso clienti ed utenti	1.068.849,87	1.131.127,93
4	Altri Crediti	388.119,94	336.417,23
a	verso l'erario	110.596,94	98.089,50
b	per attività svolta per c/terzi	480,42	110,81
c	altri	277.042,58	238.216,92
	<b>Totale crediti</b>	4.271.059,60	4.285.450,26
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI		
1	partecipazioni	0,00	0,00
2	altri titoli	0,00	0,00
	<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</b>	0,00	0,00
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
1	Conto di tesoreria	5.024.368,55	3.729.467,93
a	Istituto tesoriere	288.291,66	154.808,85
b	presso Banca d'Italia	4.736.076,89	3.574.659,08
2	Altri depositi bancari e postali	295.497,77	365.702,64
3	Denaro e valori in cassa	107,07	188,78
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
	<b>Totale disponibilità liquide</b>	5.319.973,39	4.095.359,35
	<b>TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)</b>	9.642.757,82	8.426.368,52
	<b>D) RATEI E RISCONTI</b>		
1	Ratei attivi	11.730,40	312,46
2	Risconti attivi	6.129,93	7.918,45
	<b>TOTALE RATEI E RISCONTI D)</b>	17.860,33	8.230,91
	<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	45.653.172,42	44.092.694,12

## 5.5.1 BILANCIO CONSOLIDATO 2020



# Stato Patrimoniale Consolidato Passivo

Comune di GALLIATE

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Importo 2020	Importo 2019
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
I	Fondo di dotazione	0,00	0,00
II	Riserve	34.409.511,54	34.114.718,35
a	da risultato economico di esercizi precedenti	7.206.123,80	7.188.584,30
b	da capitale	5.682.029,06	5.367.346,89
c	da permessi di costruire	6.333.606,07	6.056.147,34
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	15.182.976,79	15.497.658,96
e	altre riserve indisponibili	4.775,82	4.980,86
III	Risultato economico dell'esercizio	167.508,34	103.211,57
<b>Patrimonio netto comprensivo della quota di pertinenza di terzi</b>		34.577.019,88	34.217.929,92
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi		0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi		0,00	0,00
<b>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</b>		0,00	0,00
<b>5.5.1 BILANCIO CONSOLIDATO 2020</b>			
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)</b>		34.577.019,88	34.217.929,92
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>			
1	per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2	per imposte	29,38	24,24
3	altri	814.219,28	642.652,18
4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	341.024,79	129.985,40
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)</b>		1.155.273,45	772.661,82
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</b>			
<b>TOTALE T.F.R. (C)</b>		92.256,82	94.030,06
<b>D) DEBITI (1)</b>			
1	Debiti da finanziamento	3.835.285,06	4.628.959,73
a	prestiti obbligazionari	0,00	0,00
b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
c	verso banche e tesoriere	694.712,25	792.369,72
d	verso altri finanziatori	3.140.572,81	3.836.590,01
2	Debiti verso fornitori	3.211.732,80	2.453.914,31
3	Acconti	18.267,06	12.834,07
4	Debiti per trasferimenti e contributi	404.152,73	326.598,07
a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00
b	altre amministrazioni pubbliche	71.176,62	42.812,59
c	imprese controllate	0,00	0,00
d	imprese partecipate	324,98	726,00
e	altri soggetti	332.651,13	283.059,48
5	altri debiti	777.517,98	652.996,50
a	tributari	120.318,31	100.205,52
b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	60.820,82	59.030,34
c	per attività svolta per c/terzi (2)	360,32	360,32
d	altri	596.018,53	493.400,32
<b>TOTALE DEBITI (D)</b>		8.246.955,63	8.075.302,68
<b>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>			
I	Ratei passivi	449.710,93	294.603,89
II	Risconti passivi	1.131.955,71	638.165,75
1	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	321.116,76	132.684,85
a	da altre amministrazioni pubbliche	250.989,91	132.684,83
b	da altri soggetti	70.126,85	0,02
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	810.838,95	505.480,90
<b>TOTALE RATEI E RISCONTI (E)</b>		1.581.666,64	932.769,64
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		45.653.172,42	44.092.694,12
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
1) Impegni su esercizi futuri		226.086,54	708.158,13
2) beni di terzi in uso		0,00	0,00
3) beni dati in uso a terzi		0,00	0,00
4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche		0,00	0,00
5) garanzie prestate a imprese controllate		0,00	0,00
6) garanzie prestate a imprese partecipate		0,00	0,00
7) garanzie prestate a altre imprese		0,00	0,00
<b>TOTALE CONTI D'ORDINE</b>		226.086,54	708.158,13